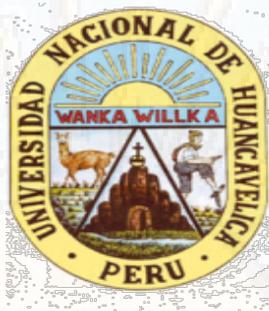


# **UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCAVELICA**

(Creada por Ley N° 25265)



**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL CONTABILIDAD**

## **TESIS**

**“LA EJECUCIÓN DEL GASTO Y LA GESTIÓN POR  
RESULTADOS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE  
HUANCAVELICA, 2017”**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

**SECTOR PÚBLICO**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

**CONTADOR PÚBLICO**

**PRESENTADO POR:**

**BACH. CAYLLAHUA CASTRO, ELIZABETH**

**BACH. DOROTE CONDORI, YOVANA**

**HUANCAVELICA – PERÚ**

**2019**

# ACTA DE SUSTENTACIÓN DE INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA (TESIS)

EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE PATURPAMPA; AUDITORIO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES, A LOS 30 DÍAS DEL MES DE Abril DEL AÑO 2019, A HORAS 3:00 p.m., SE REUNIERON, EL JURADO CALIFICADOR, CONFORMADO DE LA SIGUIENTE MANERA:

PRESIDENTE: C.P.C. RUSBEL FREDDY RAMOS SERRANO

SECRETARIO: DRA. KENIA AGUIRRE WILCHEZ

VOCAL: DR. EMILIANO REYMONDO SOTA

DESIGNADOS LOS MIEMBROS DE JURADO CON RESOLUCIÓN N° 752-2018-FCE-R UNH; DEL INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA TITULADO:

"LA EJECUCIÓN DEL GASTO Y LA GESTIÓN POR RESULTADOS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCAYELICA 2017"

CUYO AUTOR ES (EL) (LOS) GRADUADO (S):

BACHILLER (S): CAYLLAHUA CASTRO ELIZABETH

DOROTE CONDORI YOVANA

A FIN DE PROCEDER CON LA SUSTENTACIÓN DEL INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA TITULADO ANTES CITADO.

FINALIZADO LA SUSTENTACIÓN Y EVALUACIÓN; SE INVITA AL PÚBLICO PRESENTE Y AL SUSTENTANTE ABANDONAR EL RECINTO; Y LUEGO DE UNA AMPLIACIÓN DELIBERACIÓN POR PARTE DEL JURADO, SE LLEGÓ AL SIGUIENTE RESULTADO:

BACHILLER: CAYLLAHUA CASTRO ELIZABETH

PRESIDENTE: APROBADO

SECRETARIO: APROBADO

VOCAL: APROBADO

RESULTADO FINAL: APROBADO POR UNANIMIDAD

BACHILLER: DOROTE CONDORI YOVANA

PRESIDENTE: APROBADO

SECRETARIO: APROBADO

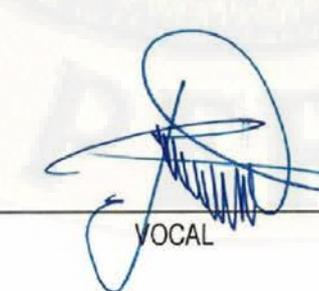
VOCAL: APROBADO

RESULTADO FINAL: APROBADO POR UNANIMIDAD

EN CONFORMIDAD A LO ACTUADO FIRMAMOS AL PIE.

  
PRESIDENTE

  
SECRETARIO

  
VOCAL

  
DOROTE CONDORI YOVANA  
DNI N° 71207417

  
DNI 72654199  
Cayllahua Castro, Elizabeth



ACTA DE SUSTENTACION DE TESIS PARA OBTENER EL TITULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO PRESENTADO POR LOS BACHILLERES CAYLAHUA CASTRO ELIZABETH y DOROTE CONDORI YOUNNA. 30-04-2019

En la sala de sustentación de la E.P de contabilidad de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Nacional de Huancavelica, se reunió, según Resolución N° 237-2019-FCE-R-UNH a las 15:00 pm los jueces según Resolución N° 702-2018-FCE-R-UNH CPCC RUSBEI FREDDY RAMOS SERRANO (PRESIDENTE), DRA. KENIA AGUIRRE VILCHEZ (SECRETARIO), DR. EMILIANO REYMUARDO SOTO (VOCAL) y los bachilleres CAYLAHUA CASTRO ELIZABETH y DOROTE CONDORI YOUNNA para que se realice el proceso de sustentación de la Tesis Titulada "LA EJECUCIÓN DEL GASTO Y LA GESTIÓN POR RESULTADOS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCABELICA, 2017", el proceso de sustentación se da inicio con la presencia del Presidente del Jurado Calificador y con la lectura de las resoluciones que formalizan el proceso de la sustentación. Culminándose el proceso de sustentación se inicia con el siguiente proceso que viene a ser el rol de preguntas por parte del jurado calificador, dando inicio el Vocal del jurado calificador y finalizando el Presidente del Jurado calificador; luego de este proceso el Presidente solicita a los tesisistas y al público asistente para dejar el aula magna y se realice el proceso de deliberación. Luego de este proceso el resultado es el siguiente:

Para la Bachiller: CAYLAHUA CASTRO ELIZABETH

- PRESIDENTE : APROBADO
- SECRETARIO : APROBADO
- VOCAL : APROBADO

Resultado final : APROBADO POR UNANIMIDAD.

Para la Bachiller: DOROTE CONDORI YOUNNA

- PRESIDENTE : APROBADO
- SECRETARIO : APROBADO
- VOCAL : APROBADO

Resultado final : APROBADO POR UNANIMIDAD.

Siendo las 5:30 pm del mismo día se da por concluido la sustentación, procediendo a suscribir el presente Acta en señal de conformidad por todos

## **Dedicatoria**

*A Dios quien supo guiarme por el buen camino, darme la fuerza para seguir adelante en los problemas que se me presentaban.*

*A mi familia que me han dado todo lo que soy como persona: mis valores, mis principios, mi carácter, mi empeño, mi perseverancia, mi coraje para seguir mis objetivos. A mi madre Paulina CASTRO GASPAR por su apoyo, consejos, comprensión, amor, ayuda en los momentos difíciles y por ayudarme con los recursos necesarios para estudiar*

**ELIZABETH.**

*A Dios, ya que gracias a él he logrado concluir mi carrera profesional.*

*A mis padres Guillermo Paúl DOROTE HUAMAN y Lucia CONDORI MATAMOROS que siempre me apoyaron incondicionalmente día a día en el transcurso de cada año para hacer de mí una mejor persona en el aspecto familiar, profesional y social.*

**YOVANA**

UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCAYELICH  
PERU

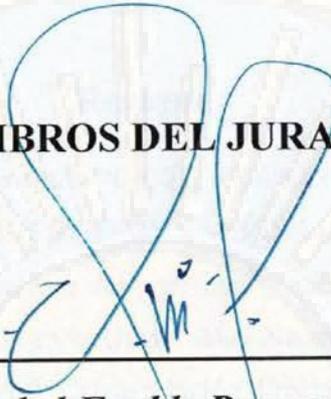
ASESOR



---

Dr. Luis Julio Palacios Aguilar

**MIEMBROS DEL JURADO**



---

***CPCC. Rusbel Freddy Ramos Serrano***

**Presidente**



---

***Dra. Kenia Aguirre Vilchez***

**Miembro - Secretario**



---

***Dr. Emiliano Reymundo Soto***

**Miembro - Vocal**

## Resumen

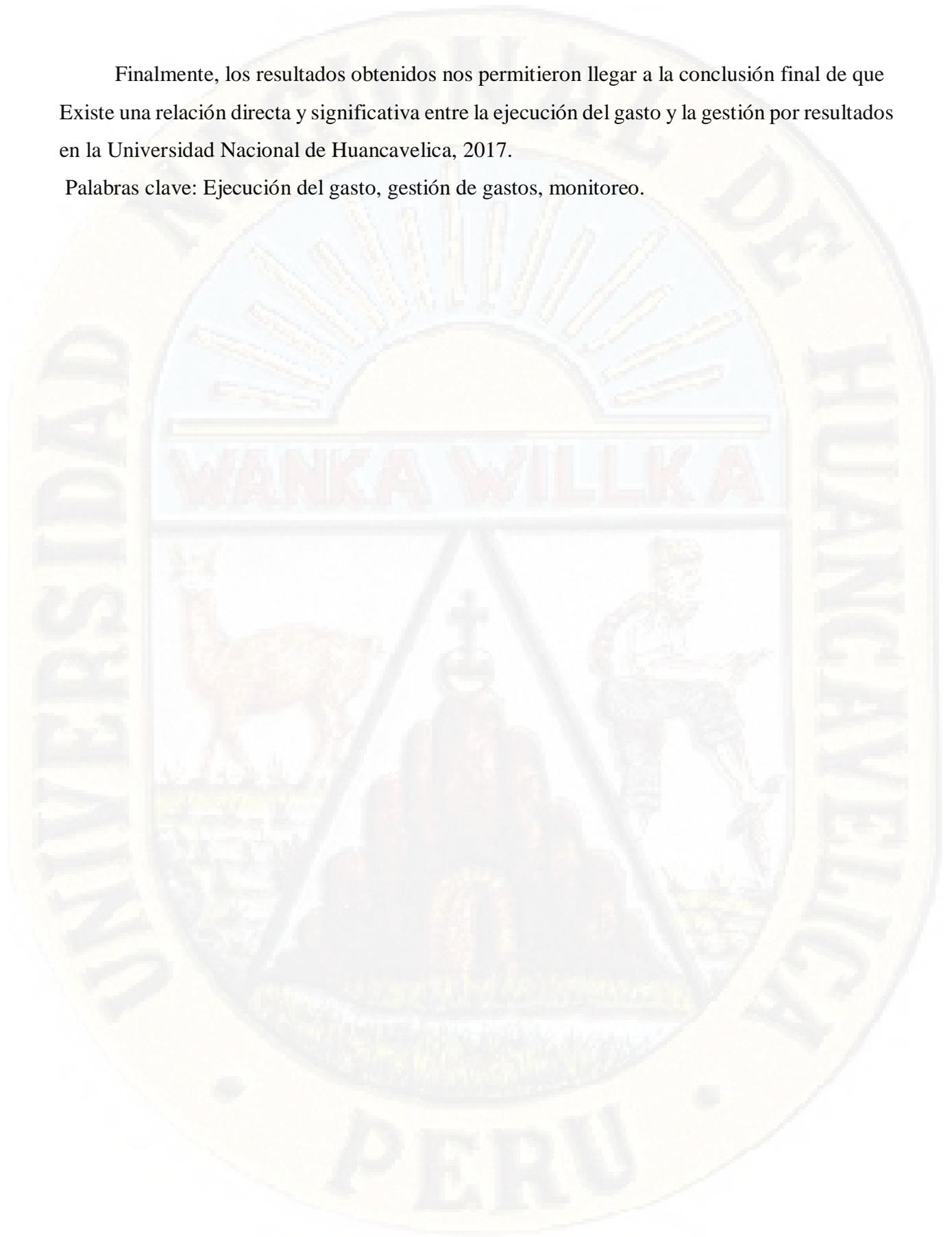
La investigación realizada tuvo por título “LA EJECUCIÓN DEL GASTO Y LA GESTIÓN POR RESULTADOS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCVELICA, 2017”, el cual surgió a partir de reconocimiento del problema ¿Cuál es la relación entre la ejecución del gasto y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017?, por lo que se planteó por hipótesis general: Existe relación directa y significativa entre la ejecución del gasto y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017. Por ello, se tuvo por objetivo general: Establecer la relación entre la ejecución del gasto y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017. Asimismo, la investigación fue de tipo aplicada, nivel correlacional, empleándose el método científico y diseño no experimental Transeccional Correlacional – Causal para el desarrollo de la investigación. Resultados, las personas que laboran conocen acerca de asuntos de ejecución del gasto y la gestión por resultados, donde poco más de la mitad señalaron que la entidad posee una adecuada gestión en los gastos, mostrándose así que existe eficiencia en la gestión de gastos, además, Para la validación estadística del instrumento de medición, codificación y procesamiento de los datos se realizaron con el paquete estadístico IBM SPSS STATISTICS 25.0 y hoja de cálculo Microsoft Excel versión 2016, para luego presentarlo en tablas de frecuencia y gráfico de barras y se procedió con el análisis e interpretación de los resultados obtenidos que se presentan detalladamente en el capítulo IV del presente informe de tesis. La contrastación de hipótesis se realizó con el coeficiente de Rho Spearman, al nivel de 0.05 de significancia.

En el resultado, podemos observar que el valor calculado de la relación “rho” de Spearman que es  $\rho=88\%$ , lo cual indica según la tabla para interpretar el coeficiente de correlación es de (correlación positiva considerable), de un número total de 54 encuestados, en el gráfico de dispersión se observa que la relación de Rho de Spearman es la pendiente es positiva con lo cual se asevera que procedemos a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna

Como resultado de la investigación de acuerdo a la hipótesis se concluye que existe una relación directa y significativa entre la ejecución del gasto y la gestión por resultados de igual manera se evidencio una relación directa y significativa entre las cinco dimensiones de la ejecución del gasto y la variable gestión por resultados.

Finalmente, los resultados obtenidos nos permitieron llegar a la conclusión final de que Existe una relación directa y significativa entre la ejecución del gasto y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

Palabras clave: Ejecución del gasto, gestión de gastos, monitoreo.



## **Abstrac**

The research carried out was entitled "**THE EXECUTION OF EXPENDITURE AND RESULTS MANAGEMENT AT THE NATIONAL UNIVERSITY OF HUANCVELICA, 2017**", which arose from recognition of the problem What is the relationship between the execution of expenditure and management by results at the National University of Huancavelica, 2017 ?, for what was proposed by general hypothesis: There is a direct and significant relationship between the execution of expenditure and management by results at the National University of Huancavelica, 2017. Therefore, it was aimed at general: Establish the relationship between the execution of the expenditure and the management by results in the National University of Huancavelica, 2017. Likewise, the research was of applied type, correlational level, using the scientific method and non-experimental design Correlational Transectional - Causal for the investigation Development. Results, people who work know about issues of expenditure execution and management by results, where just over half said that the entity has an adequate management of expenses, showing that there is efficiency in the management of expenses, in addition For the statistical validation of the measuring instrument, coding and processing of the data were performed with the statistical package IBM SPSS STATISTICS 25.0 and Microsoft Excel spreadsheet version 2016, to then present it in frequency tables and bar graphs and proceeded with the analysis and interpretation of the obtained results that are presented in detail in chapter IV of this thesis report. The test of hypothesis was made with the Rho Spearman coefficient, at the 0.05 level of significance.

In the result, we can observe that the calculated value of Spearman's "rho" ratio that is  $\rho = 88\%$ , which indicates according to the table to interpret the correlation coefficient is (considerable positive correlation), of a total number of 54 respondents, in the scatter chart it is observed that Spearman's Rho relationship is the slope that is positive, which shows that we proceed to reject the null hypothesis and accept the alternative hypothesis

As a result of the investigation according to the hypothesis, it is concluded that there is a Direct and significant relationship between the execution of the expenditure and the management by results in the same way, a direct and significant relationship was evidenced between the five dimensions of the expenditure execution and the variable management by results.

Finally, the results obtained allowed us to reach the final conclusion that There is a direct and significant relationship between the execution of expenditure and management by results at the National University of Huancavelica, 2017.

Key words: **Expenditure execution, expense management, monitoring.**

## INDICE

<b>Dedicatoria</b> .....	ii
<b>Asesor</b> .....	v
<b>Resumen</b> .....	vii
<b>Abstrac</b> .....	¡Error! Marcador no definido.ii
<b>Indice</b> .....	xvix
<b>Idice de Tablas</b> .....	xii
<b>Indice de Figuras</b> .....	xvi
<b>Introducción</b> .....	xvi

## CAPÍTULO I

### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

<b>1.1. Descripción del problema</b> .....	1
<b>1.2. Formulación del problema</b> .....	5
1.2.1. Problema general .....	5
1.2.2. Problemas específicos .....	5
<b>1.3. Objetivos</b> .....	5
1.3.1. Objetivo general.....	5
1.3.2. Objetivos específicos .....	5
<b>1.4. Justificación</b> .....	6
1.4.1. Justificación teórica.....	6
1.4.2. Justificación practica.....	6
1.4.3. Justificación metodológica .....	7
<b>1.5. Importancia</b> .....	7

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

<b>2.1. Antecedentes</b> .....	8
2.1.1. A nivel Internacional .....	8

2.1.2. A nivel Nacional.....	13
2.1.3. A nivel Local.....	18
<b>2.2. Bases teóricas.....</b>	<b>22</b>
2.2.1. Ejecución de Gastos.....	22
Gestión por resultados.....	31
<b>2.3. Hipótesis.....</b>	<b>41</b>
2.3.1. Hipótesis General.....	41
2.3.2. Hipótesis Específicas.....	41
<b>2.4. Definición de términos.....</b>	<b>41</b>
<b>2.5. Definición operativa de variables.....</b>	<b>43</b>
2.5.1. Definición Operacional de la Variable.....	43
2.5.2. Operacionalización de la variable.....	47

### CAPÍTULO III

#### METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

<b>3.1. Tipo y nivel de investigación.....</b>	<b>57</b>
3.1.1. Tipo de investigación.....	57
3.1.2. Nivel de investigación.....	57
<b>3.2. Método de Investigación.....</b>	<b>58</b>
<b>3.3. Diseño de investigación.....</b>	<b>59</b>
<b>3.4. Población, muestra y muestreo.....</b>	<b>60</b>
3.4.1. Población.....	60
3.4.2. Muestra.....	61
3.4.3. Muestreo.....	61
<b>3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....</b>	<b>61</b>
3.5.1. Técnicas de recolección de datos.....	61
3.5.2. Instrumentos de Recolección de Datos.....	62
3.5.3. Sistematización del cuestionario de encuestas.....	63
<b>3.6. Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....</b>	<b>63</b>

### CAPÍTULO IV

#### RESULTADOS

4.1. Resultados a nivel descriptivo.....	65
--	----

4.1.1. Resultados de la ejecución de gasto.....	65
4.1.2. Resultados de la gestión por resultados .....	68
4.2. Resultados a nivel inferencial .....	71
4.2.1. Distribución muestral de la ejecución de gasto.....	71
4.2.2. Distribución muestral de la gestión por resultados .....	72
4.2.3. Estimación de la relación entre las variables.....	72
4.2.4. Estimación del intervalo de confianza de la relación.....	74
4.2.5. Relación categórica de las variables.....	74
4.3. Prueba de la significancia de la hipótesis principal.....	75
4.4. Prueba de la significancia de las hipótesis específicas .....	77
4.5. Discusión de resultados.....	80
<b>CONCLUSIONES .....</b>	<b>87</b>
<b>RECOMENDACIONES.....</b>	<b>89</b>
<b>REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA .....</b>	<b>90</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>94</b>

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables .....	47
Tabla 2. Población tomada en la investigación. ....	60
Tabla 3. Resultados de la ejecución del gasto.....	65
Tabla 4. Resultados de las dimensiones de la ejecución de gasto.....	66
Tabla 5. Resultados del perfil de la ejecución de gasto.....	67
Tabla 6. Resultados de la gestión por resultados. ....	68
Tabla 7. Resultados de las dimensiones de la gestión por resultados.....	69
Tabla 8. Resultados del perfil de la gestión por resultados. ....	70
Tabla 9. Resultados de la relación categórica por resultados.....	74
Tabla 10. Estadísticas para la prueba de las hipótesis específicas. ....	77
Tabla 11. Intensidad de la correlación “r” de Pearson.....	80

## INDICE DE FIGURAS

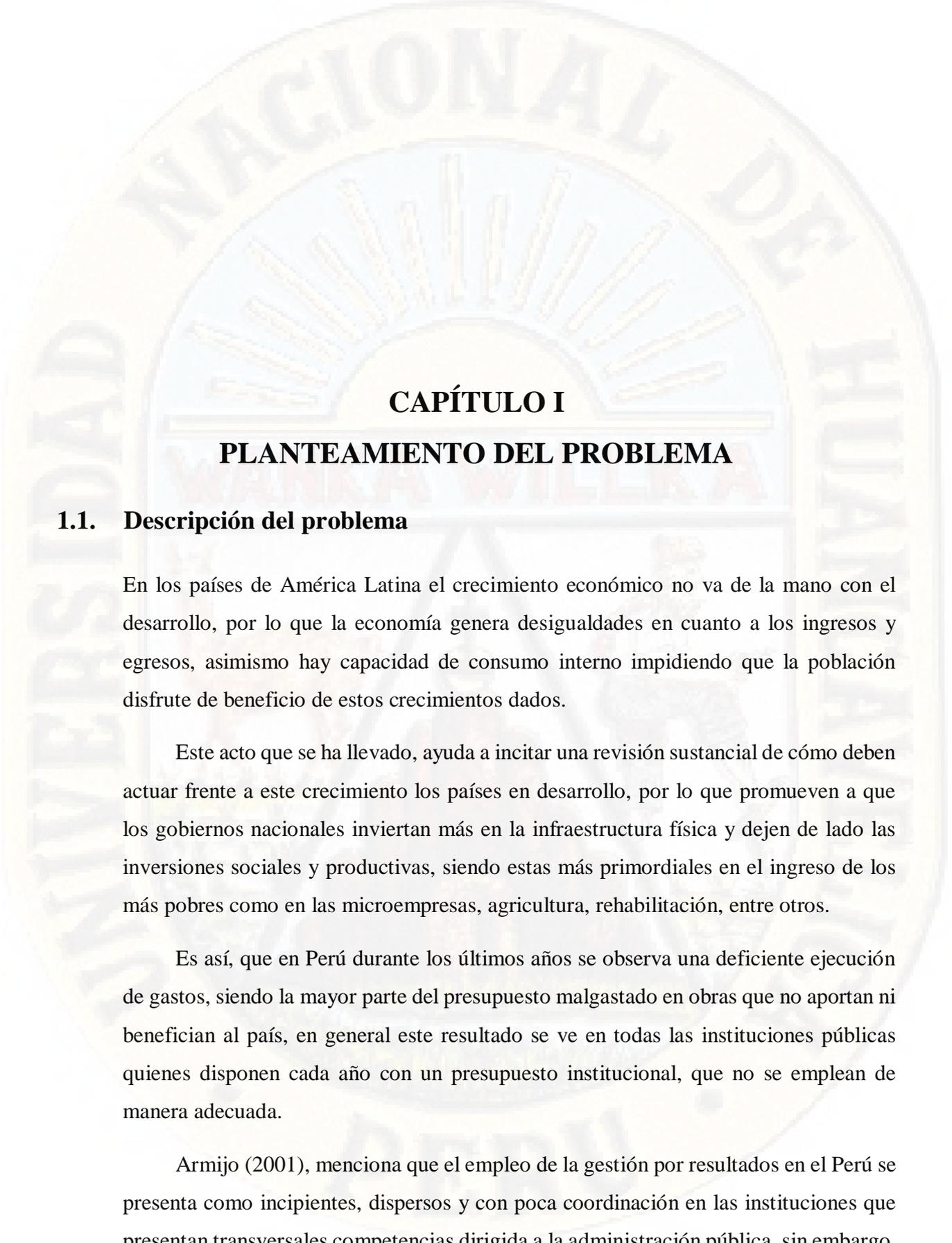
Figura 1. Mejora del desempeño. ....	35
Figura 2. Mejora del desempeño. ....	36
Figura 3. Diagrama de la ejecución del gasto.....	65
Figura 4. Diagrama de las dimensiones de la ejecución de gasto.....	66
Figura 5. Diagrama del perfil de la ejecución de gasto.....	67
Figura 6. Diagrama de la gestión por resultados. ....	68
Figura 7. Diagrama de las dimensiones de la gestión por resultados. ....	69
Figura 8. Diagrama del perfil del manejo de conflictos.....	71
Figura 9. Diagrama de la distribución de puntuaciones de la ejecución de gasto. 71	
Figura 10. Diagrama de la distribución de puntuaciones de la gespor resultados. 72	
Figura 11. Diagrama de dispersión de la correlación de las variables en estudio. 73	
Figura 12. Diagrama de densidad de la distribución t de Student. ....	76
Figura 13. Diagrama de dispersión para la relación entre las dimensiones. ....	77

## Introducción

La ejecución de gastos que desarrolla una entidad viene a ser la operación de los gastos, en donde el estado conformado por los distintos pliegos, entidades que manejan los presupuestos, cumplen distintos fines, metas y objetivos trazados en los planes que fueron formulados para un periodo. Por ello se desea investigar como la Universidad Nacional de Huancavelica ha venido desarrollando la ejecución de gastos correspondiente al año 2017, de manera que se identifique los meses en que se registraron montos superiores a los demás y que relación guarda con respecto al planeamiento estratégico, gestión financiera, gestión de programas de proyectos, la evaluación y monitoreo que se ha realizado en esos periodos, de manera que se determine si posee una relación con respecto a la gestión por resultados en sí. Ya que ello surge en vista que se desea liberar los procesos sociales y desarrollo económico, esto busca diseñar y perfeccionar los mecanismos que lo conforman para optimizar el proceso de asignación de recursos y con esto tener un mayor valor público.

Y tratándose de una institución pública, la transparencia que se debe de mostrar debe ser la adecuada, y una evidencia de ello son los registros que se tienen a cerca del manejo de los recursos públicos en la ejecución de gastos, así como también en la gestión por resultados. De manera que la relación que guarden estas variables responda a muchas interrogantes acerca de aspectos de gestión pública y las deficiencias que pueda presentar en su entorno de desarrollo.

El presente trabajo está constituido por cuatro capítulos, que a continuación mencionamos; El capítulo I, delimita el problema de estudio, formulando el problema y especificando los objetivos alcanzados que esboza la importancia del estudio. Así mismo el capítulo II, detalla temas relacionados con el marco teórico conceptual, antecedentes del estudio y las variables de estudio. Prosiguiendo con el capítulo III, donde se considera aspecto metodológico de la investigación donde se precisó el tipo y diseño de investigación, población, técnicas e instrumentos, procedimientos y procesamientos de datos. Y el capítulo IV, donde se detalla los resultados a los que se ha llegado en el presente trabajo de investigación, los cuales demostrando con la aplicación del programa SPSS sacados mediante cuadros estadísticos. Finalmente, en resultado de la investigación, se presenta las conclusiones y recomendaciones más importantes.



# CAPÍTULO I

## PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

### 1.1. Descripción del problema

En los países de América Latina el crecimiento económico no va de la mano con el desarrollo, por lo que la economía genera desigualdades en cuanto a los ingresos y egresos, asimismo hay capacidad de consumo interno impidiendo que la población disfrute de beneficio de estos crecimientos dados.

Este acto que se ha llevado, ayuda a incitar una revisión sustancial de cómo deben actuar frente a este crecimiento los países en desarrollo, por lo que promueven a que los gobiernos nacionales inviertan más en la infraestructura física y dejen de lado las inversiones sociales y productivas, siendo estas más primordiales en el ingreso de los más pobres como en las microempresas, agricultura, rehabilitación, entre otros.

Es así, que en Perú durante los últimos años se observa una deficiente ejecución de gastos, siendo la mayor parte del presupuesto malgastado en obras que no aportan ni benefician al país, en general este resultado se ve en todas las instituciones públicas quienes disponen cada año con un presupuesto institucional, que no se emplean de manera adecuada.

Armijo (2001), menciona que el empleo de la gestión por resultados en el Perú se presenta como incipientes, dispersos y con poca coordinación en las instituciones que presentan transversales competencias dirigida a la administración pública, sin embargo,

se corre el riesgo de que estas iniciativas se superpongan o se desarrollen con carencia de acciones de conciencia y mayor coherencia. Concluyendo que la Administración Pública Peruana no es beneficiosa en la orientación a la gestión por resultados (pág. 86).

Es necesario señalar que a pesar de que el Perú ha logrado implementar avances normativos para mejorar la eficiencia del gasto público esto no hubiera sido posible sin el apoyo de las diversas normas, Sistema Integrado de Administración Financiera, Ley de Responsabilidad y Transparencia Fiscal, Ministerio de Economía y Finanzas y el Marco Macroeconómico Multianual (Cordova, 2007, pág. 8)

Por lo que el Ministerio de Economía y Finanzas (2011), señala que los gastos Públicos son “el conjunto de erogaciones que se dan en las deudas, gastos de capital y gasto corriente, estas poseen un cargo a los créditos presupuestario que se aprueban en presupuestos de la Ley” (pág. 9).

Asimismo, reconoce que existe hasta la actualidad acuerdos con las autoridades de los gobiernos locales, que a la vez estos tienen escaso compromiso político y deficiente asignación de la inversión, como por ejemplo la ejecución de obras como: el Obelisco de Tambopata en Puerto Maldonado, la plaza con auditorio subterráneo en Huancavelica, la piscina Jacuzzi termal y el centro cívico de Palca, todas ellas se encuentran, en lugares de extrema pobreza y con deficientes servicio de agua y alcantarillado.

Realidad que no es ajena al departamento de Huancavelica, puesto que las entidades públicas emplean instrumentos de administración y gestión, pero estas se limitan y consolidan con sistemas presupuestario que no contribuyen al logro del propósito de la gestión administrativa; este comportamiento también es repetido en la Universidad Nacional de Huancavelica, creada por Ley N° 25265 y promulgada el 20 de junio de 1990, siendo la primera casa superior de estudios del departamento de Huancavelica, que brinda educación a la Juventud huancavelicana.

Actualmente se observa en la Universidad Nacional de Huancavelica, una deficiente planeación en la ejecución de gasto, porque al igual que en casi todas las instituciones públicas existe una elevada crisis en el manejo de las mismas, siempre cuestionadas por su ineficiencia e ineficacia, en la gestión y logro de sus objetivos, al extremo de que la población universitaria asocia a la administración pública como

sinónimo de mala gestión. Este último razonamiento nos lleva a la conclusión previa que la administración pública debe ser preponderadamente eficiente y eficaz en el logro de sus resultados alcanzados. A las diversas instituciones se les considera ineficientes en la ejecución de sus recursos, al efecto no se han destinado muchos esfuerzos hacia la investigación del manejo financiero de los ingresos y gastos que ejecutan estas, que centren su atención en los resultados obtenidos. Los Estados de Ejecución Presupuestaria deben evaluarse desde un punto de vista estructural, económico que nos muestre, en el caso de los gastos, la parte corriente, y de gastos de capital. Estudios y análisis sobre la ejecución financiera del gasto público en particular, y el impacto de esta gestión pública sobre el desarrollo local no se han efectuado en el país.

Esto a causa de que no existe interés en planificar de manera eficiente el gasto de la institución

Lo que ocasiona, retraso en el avance y desarrollo de los proyectos establecidos para el año fiscal. Asimismo, evidencia la capacidad de gasto enfocada a una gestión por resultados.

La Universidad Nacional de Huancavelica, ejecuto sus gastos durante el año 2017 como a continuación se muestra: gastos corrientes 29 millones 854 mil 754.00 soles, gastos de capital 4 millones 542 mil 891.00 soles, siendo en total un monto estimado de 34 millones 397 mil 645.00 soles (Resolución N° 0961-2016-R-UNH, 2016), sin embargo se desconoce si cada uno de los proyectos que se ejecutó se realizó en función a las metas establecidas por cada una de las áreas que compone dicha casa de estudios, lo que es traducido en un posible mal manejo de los recursos o posibles actos de corrupción o ilícitos, este comportamiento lleva a obtener un clima de desconfianza sobre la ejecución de gastos de la Universidad Nacional Huancavelica.

En la actualidad se desconoce la situación de los proyectos ejecutados en cuanto a si lograron las metas establecidas, si quedaron desiertas o si pudieron alcanzar a solucionar el problema que se quería solucionar, muchos de estos proyectos ejecutados y en ejecución de la universidad no se caracterizan por la transparencia en su desarrollo lo que genera un ambiente de desconfianza e incomodidad por parte de la población en general y como los que están directamente relacionados con esta institución. La Universidad Nacional de Huancavelica implemento para esta situación la metodología de la Gestión por Resultado que en teoría debería mejorar el seguimiento y asegurar el éxito de dichos movimientos de esta institución, lo que da indicios de que esta

metodología no se está desarrollando de manera adecuada o no se implementó de la mejor forma lo que podría estar llevando a una mala ejecución de gastos y su gestión de nuestra primera casa Superior de estudios.

La investigación surge por la existencia de las crisis sobre el manejo de la ejecución del gasto en la Universidad Nacional de Huancavelica, lo que constantemente se encuentra cuestionada por su ineficiencia y su ineficacia, en el desarrollo de la gestión, así como en el logro de sus objetivos, hasta el punto de que la población vincule a la administración pública como sinónimo de una mala gestión. Advirtiendo de que la administración pública debe utilizar todas las herramientas y los instrumentos necesarios para alcanzar la eficiencia y la eficacia en el logro de los resultados estimados, por lo que la Universidad Nacional de Huancavelica es considerada como ineficiente en la ejecución de sus recursos, esto a consecuencia de no estimar los recursos necesarios para el manejo de los ingresos y sobre todo los gastos que se ejecutaran con los mismos que puedan centrar su atención en la obtención de los resultados estimados. Por lo que la ejecución de gasto debe evaluarse desde el punto de vista estructural y económico, sobre el uso del gasto corriente y los gastos de capital. Es importante este estudio, porque la ejecución de gasto debe estar vinculada al buen manejo de la gestión pública y enfocarse al desarrollo de la población y el bien común.

Por lo que se pretende alcanzar la gestión por resultados, enmarcada al buen manejo de la administración de recursos públicos, enmarcado en el cumplimiento de las acciones definidas estratégicamente y establecidas en el plan de gobierno para el año fiscal sobre determinados recursos. Por lo que la investigación busca la conducción de los modelos de gestión que se orienten hacia el cumplimiento de los resultados sobre el cumplimiento de los procedimientos que priorice la transparencia en la gestión, y a corto plazo alcanzar la planificación financiera, el uso correcto del presupuesto en base a lo pactado, el buen manejo y administración de los recursos; para alcanzar ello debe existir un monitoreo y control permanente de auditorías.

Por lo tanto, en la presente investigación busco encontrar la relación entre la ejecución de gastos y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica en el año 2017.

## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1. Problema general**

¿De qué manera se relaciona la ejecución del gasto y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017?

### **1.2.2. Problemas específicos**

- ¿De qué manera se relaciona la ejecución del gasto en su dimensión certificación y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017?
- ¿De qué manera se relaciona la ejecución del gasto en su dimensión compromiso anual y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017?
- ¿De qué manera se relaciona la ejecución del gasto en su dimensión compromiso mensual y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017?
- ¿De qué manera se relaciona la ejecución del gasto en su dimensión devengado y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017?
- ¿De qué manera se relaciona la ejecución del gasto en su dimensión girado o pagado y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017?

## **1.3. Objetivos**

### **1.3.1. Objetivo general**

Determinar la relación que existe entre la ejecución del gasto y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

### **1.3.2. Objetivos específicos**

- Determinar la relación que existe entre la ejecución del gasto en su dimensión certificación y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

- Determinar la relación que existe entre la ejecución del gasto en su dimensión compromiso anual y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.
- Determinar la relación que existe entre la ejecución del gasto en su dimensión compromiso mensual y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.
- Determinar la relación que existe entre la ejecución del gasto en su dimensión devengado y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.
- Determinar la relación que existe entre la ejecución del gasto en su dimensión girado o pagado y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

## **1.4. Justificación**

### **1.4.1. Justificación teórica**

Entendiendo al procedimiento administrativo financiero que compromete la movilización de los recursos humanos, financieros y materiales, con la finalidad de cumplir las metas establecidas en el presupuesto que se aprobó, mediante el cual nos indica que toda entidad pública debe gastar el presupuesto que se le designa en función a las necesidades de la institución, con la finalidad de cumplir los objetivos plasmados para el año fiscal (Boletín Informativo, 2008).

Asimismo, la gestión por resultados es parte de la administración de la gestión pública, donde su objetivo principal es facilitar a las instituciones públicas la dirección integral de su procedimiento a fin de optimizarlo, para alcanzar eficacia, eficiencia, y efectividad en todo su desempeño (Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado, s.f).

### **1.4.2. Justificación práctica**

La presente investigación se desarrolló, con el fin de mejorar la ejecución de gasto de la Universidad Nacional de Huancavelica, con la finalidad de que los proyectos se desarrollen conforme a una correcta gestión por resultados, cumpliendo las necesidades

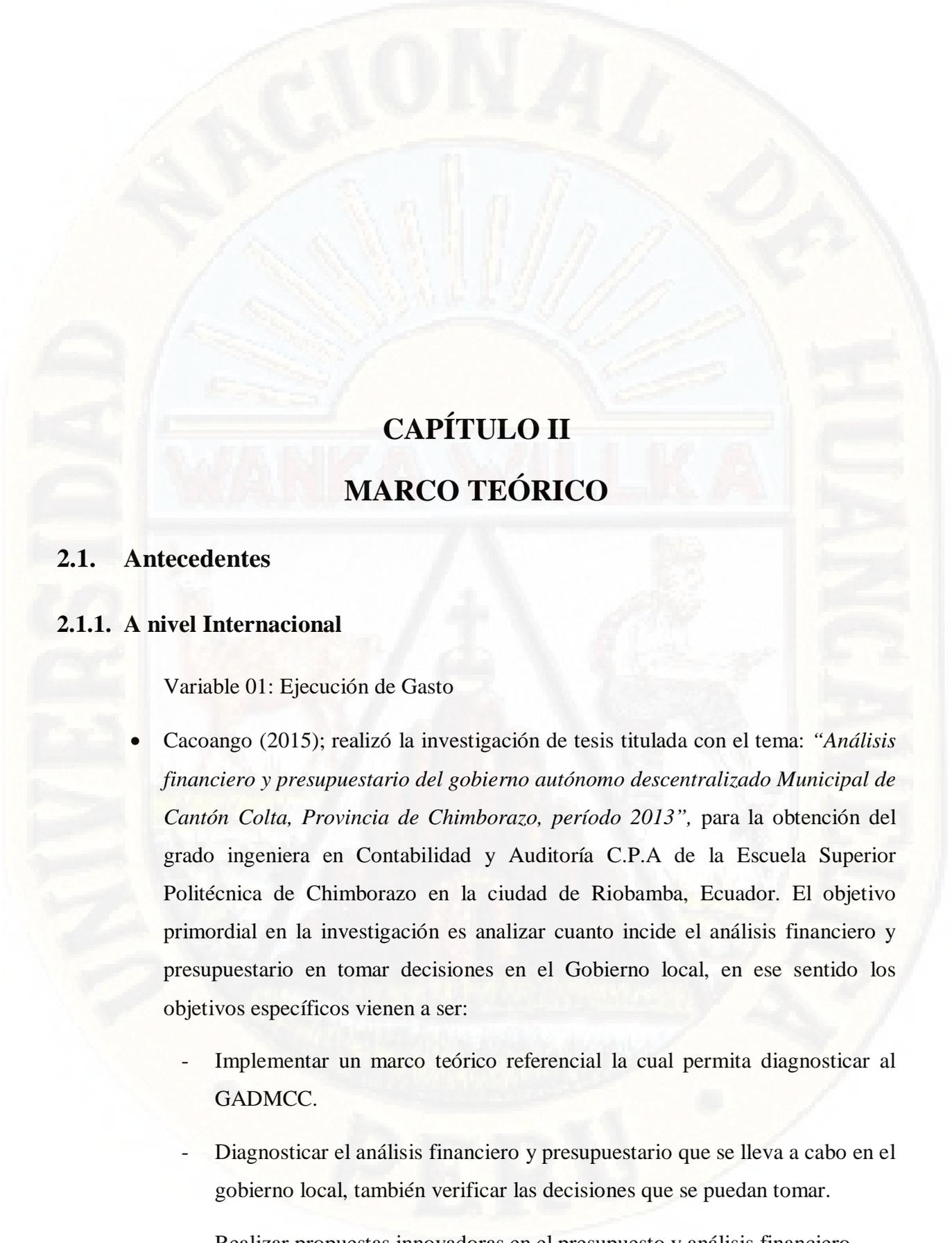
de todas las áreas y se trabaje en beneficio de la institución, de esta manera todos los que participan en este proceso puedan dirigir sus acciones al cumplimiento de metas.

### **1.4.3. Justificación metodológica**

Para el desarrollo de la presente investigación se empleó la técnica de la base de datos con el cual se recopiló la información necesaria para la obtención de los resultados, revisando cada una de las metas establecidas para el año fiscal 2017, y si se cumplió conforme lo establecido, de acuerdo al monto designado para dicho proyecto, posterior a ello se realizó una base de datos, para finalmente ser procesado con el programa estadístico SPSS v.25.

### **1.5. Importancia**

La presente investigación fue importante, porque la Universidad Nacional de Huancavelica necesita tener una gestión pública que haga cumplir todas funciones, más aun teniendo en cuenta que esta casa superior de estudios, al obtener ingresos, necesitara realizar el gasto en obras u otras actividades en beneficio de la institución, promoviendo una educación de calidad, asimismo, porque se debe desarrollar una gestión por resultados, en el cual se evite todo tipo de corrupción, y que los proyectos que se elaboren con asignación presupuestal se ejecuten correctamente y se canalicen para al servicio de la población estudiantil universitaria en Huancavelica.



## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1. Antecedentes

##### 2.1.1. A nivel Internacional

Variable 01: Ejecución de Gasto

- Cacoango (2015); realizó la investigación de tesis titulada con el tema: “*Análisis financiero y presupuestario del gobierno autónomo descentralizado Municipal de Cantón Colta, Provincia de Chimborazo, período 2013*”, para la obtención del grado ingeniera en Contabilidad y Auditoría C.P.A de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo en la ciudad de Riobamba, Ecuador. El objetivo primordial en la investigación es analizar cuanto incide el análisis financiero y presupuestario en tomar decisiones en el Gobierno local, en ese sentido los objetivos específicos vienen a ser:
  - Implementar un marco teórico referencial la cual permita diagnosticar al GADMCC.
  - Diagnosticar el análisis financiero y presupuestario que se lleva a cabo en el gobierno local, también verificar las decisiones que se puedan tomar.
  - Realizar propuestas innovadoras en el presupuesto y análisis financiero.

De igual manera la metodología que se empleo fue el diseño no experimental, nivel descriptivo, la población fueron 178 trabajadores, siendo la muestra 73 trabajadores, las técnicas fueron la encuesta y la entrevista, asimismo los instrumentos fueron el cuestionario y la guía de entrevista. Resultando que se presenta una cantidad considerable en el porcentaje de cuentas por cobrar con un 17.48% y quedando por ejecutar 57.87%. Concluyendo en:

- El gobierno local no realiza el cumplimiento en su totalidad de la Ley de código orgánico de ordenamiento territorial en autonomías.
  - Hubo un crecimiento en los ejercicios fiscales en los años 2012 y 2013, creciendo los activos, las cuales se transfieren por el gobierno.
  - Cuando se ejercen los indicadores financieros, estas muestran suficientes recursos en el cubrimiento de las obligaciones.
  - Se verifica que no se realiza una buena inversión con respecto los índices presupuestarios en higiene ambiental, canalización y alcantarillado, entre otros.
  - Los predios urbanos, rurales, vías públicas, el porcentaje del cobro es demasiado alto, por lo que muestra que la ciudadanía no presenta cultura de tributación.
- Salazar (2013); desarrolló la investigación de tesis titulada: *“Estrategias que permiten optimizar la ejecución del presupuesto asignado al Ministerio de Defensa”*, para la obtención del grado de Especialización en Finanzas y Administración Pública de la Universidad Militar Nueva Granada en la ciudad de Bogotá, Colombia. El objetivo primordial en la investigación es proponer alternativas de temas administrativos, las cuales puedan coadyuvar a una mejor ejecución presupuestal, en ese sentido los objetivos específicos son:
    - Diagnosticar razones en las que no cumplen con las cifras proyectadas, con requerimiento de los actores.
    - Determinar las cifras proyectadas en el año 2013.
    - Verificar el comportamiento de ejecución del gasto cuantificando la aplicación de recursos y la razonabilidad.

- Verificar cuales son los movimientos presupuestales que modifican lo planeado señalado en el anteproyecto.

Resultando que en el mes de octubre se realiza el 100% de asignación presupuestal  
Concluyendo en:

- Empleando la planeación asertiva, nos enmarcaremos para evitar riesgos no necesarios, haciendo que las proyecciones y planeación financiera tenga un alto grado de acierto.
  - Las decisiones dadas en la Unidad de Gestión General hacen que existan cambios metodológicos y sustanciales, dando inicio al proceso de formulación del proyecto.
  - Unificar esfuerzos en la ejecución de Presupuestos Públicos atendiendo la complejidad de las disciplinas involucradas.
  - Es importante realizar un buen planeamiento y proyección del presupuesto, para alcanzar grandes niveles de ejecución priorizando la necesidad.
  - Al implementar procesos necesarios y bien diseñados hacen que los hechos sean bien auditables y demostrables.
- García (2006); efectuó la investigación de tesis titulada: “La transparencia del gasto público”, Para la obtención del grado de Licenciada en Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad de San Carlos de Guatemala en la Ciudad de Guatemala. Teniendo como objetivo principal conocer en que consiste un presupuesto público con la intención de prever la injerencia en el gasto público desarrollado, en ese sentido el objetivo específico es; diagnosticar cuán importante es el mecanismo de control y la fiscalización en el gasto público. Con ello se concluyó en:
    - los ingresos y egresos en el periodo 2005 fue poco equitativo y no se ejecutaron todo lo planificado.
    - Cuando se realizó la ejecución presupuestaria el gasto público no se superviso las sanciones y amonestación que se dan por la Contraloría General de Cuentas.
    - Los dignatarios de la nación aprueban la planificación para el presupuesto General de Ingresos y Egresos de la nación, con el simple hecho de

adjudicarse ciertos méritos extra ley y recibiendo regalías por ciertos presupuestos aprobados.

- Se carece de leyes para penalizar a los funcionarios o servidores que hacen uso inadecuado de los recursos del estado, haciendo débil el sistema de sanciones.
- Erradicar la corrupción es tarea de todos y no solo de los funcionarios o servidores públicos, haciendo que la ciudadanía sea activa la cual es la participación ciudadana.

#### Variable 02: Gestión por Resultados

- Araya (2011); realizó la investigación de tesis titulada: “*Gestión para resultados en Chile: análisis de caso del sistema de monitoreo del desempeño del programa de mejoramiento de la gestión*”, para la obtención del grado de Magister en Política y Gobierno de la Universidad de Concepción en la Ciudad de Concepción, Chile. Siendo el objetivo primordial realizar el análisis del Programa de Mejoramiento de la gestión en su Monitoreo Institucional empleando la gestión por resultados, del mismo modo los objetivos específicos son:
  - Verificar el sistema de Monitoreo de desempeño institucional inmerso en el programa de mejoramiento a partir de la gestión por resultados.
  - Describir cuales son los principios referidos a la nueva Gestión Pública inmerso en la gestión para resultados.
  - Diagnosticar cuanto aporta la Gestión del Programa de Mejoramiento que se da en su sistema de monitoreo de desempeño institucional a partir de la gestión por resultados.

En base a la metodología se empleó el enfoque cuantitativo, nivel descriptivo, la población viene a ser el sistema de Monitoreo Institucional de la gestión del programa de mejoramiento. Concluyendo en:

- Chile incorporo el Programa de Mejoramiento de la gestión para los funcionarios públicos.

- Generación de la presión que se orienta a realizar; por realizar un gasto mayor y adecuado, por lo que no tiende a subir la tasa de impuesto, orientándose a que se gestione mejor las instituciones públicas.
- El estado al tener fallas y por ende efectos mediáticos y políticos, haciendo que sean mejor controlados en la administración, es necesario que las autoridades realicen una adecuada rendición de cuenta.
- Permitir diversificar los sistemas de control en la gestión con el sistema de control interno, externo y la Contraloría General de Republica.
- Arce (2010); realizo la investigación en la tesis titulada: “*Propuesta de incorporación de la gestión por resultados en el presupuesto público de El Salvador*”, para la obtención del grado académico de Maestra en Gerencia Pública y Social de la Universidad Dr. José Matías Delgado en la ciudad Antiguo Cuscatlán, El Salvador. Teniendo como objetivo primordial implementar una propuesta para incorporar la gestión por resultados al presupuesto público, siendo los objetivos específicos:
  - Integrar los presupuestos por resultados para que los recursos presupuestales sean asignados y utilizados adecuadamente.
  - Vincular los recursos presupuestales con los objetivos estratégicos, haciendo una cadena de resultados.
  - Emplear una relación entre programas estratégicos y programas funcionales en las intervenciones del estado.

Ante ello este trabajo concluyo en:

- La incorporación de la gestión y presupuesto por resultados no necesita modificaciones legales a la constitución de la república.
- El presupuesto orientado a resultados tiene relación directa con la ideología de la administración pública.
- Debe existir una relación entre planificación operativa, estratégica y la presupuestación para la obtención de resultados adecuados.

- Cuando no se emplean los distintos indicadores no habrá suficiente mejoría en la gestión pública.

### 2.1.2. A nivel Nacional

Variable 01: Ejecución de Gasto

➤ Quispe (2016); realizó la investigación en la tesis titulada: “*La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014 – 2015.*”, para la obtención del grado profesional de Contador Público de la Universidad Nacional del altiplano en la ciudad de Puno, Perú. Siendo el objetivo primordial realizar la evaluación del nivel de cumplimiento de planes con valor agregado de los recursos, en ese sentido lo objetivos específicos son:

- Realizar una eficiente asignación y uso de recursos, las cuales cumplan con las estrategias que están dentro del presupuesto institucional.
- Hacer que prevalezca el equilibrio entre los estimado y ejecutado.
- Informar acerca de todas las etapas del procedimiento presupuestario manejado, acerca de las variables financieras y reales, en efecto para hacer que sea más transparente y real.
- Tener una estructura en donde las metas, objetivos y necesidades sean ejercitadas en el control interno y externo.

La Metodología empleada fue la investigación cuantitativa, no experimental transeccional descriptivo, la población fue la información presupuestal de los periodos 2014-2015 de la Municipalidad Distrital Taraco, la muestra estuvo conformada por la ejecución de los recursos presupuestarios, se empleó el método deductivo analítico, la técnica empleadas fueron la observación y el análisis documental. Resultando que en el año 2014 el presupuesto de ingreso de S/. 6'353,245.00 y ejecución S/. 6'249,014.00 representando el 98.36% con respecto a los programado, en el año 2015, el presupuesto de ingreso S/. 7'685,557.00 y ejecución S/. 5'534,865.00, representando el 89.22% con respecto a lo programado. Concluyendo que:

- En ningún periodo el presupuesto de ingreso muestra equilibrio en la programación y ejecución.
  - El presupuesto de gasto no muestra equilibrio entre la programación de presupuesto y el ejecutado.
  - Existe casi un positivo cumplimiento del ingreso ejecutado ya que la evaluación del nivel de eficacia es de 0.98 4) en cumplimiento con las metas presupuestarias el promedio de eficacia es de 0.93 los cual muestra una adecuada ejecución de gastos presupuestales.
- Paucar (2015); desarrollo la investigación de tesis titulada: “*El control interno y su incidencia en la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Olleros – 2014*”, para la obtención del grado académico de Contador Público de la Universidad Católica los Ángeles de Chimbote en la Ciudad de Huaraz. El objetivo primordial en la investigación es diagnosticar cuales son las incidencias del control interno en los gastos ejecutados en la Municipalidad, del mismo modo los objetivos específicos son:
- Verificar la existencia deficiente del control interno en la ejecución de gastos en el Municipio.
  - Realizar una evaluación de componentes de la ejecución de gastos del control interno.

La Metodología empleada fue de investigación cualitativa, nivel descriptivo, diseño descriptivo-no experimental, la población fue conformada por la Municipalidad Distrital de Olleros, las técnicas de investigación fueron la revisión bibliográfica y el análisis documental, así como los instrumentos fue la ficha bibliográfica. Resultando que el control interno ayuda a obtener y ejecutar gastos significativos en el desempeño con eficacia, cumplir metas y eficiencia. También se puede mencionar que el 5% del canon sobre canon y de las regalías mineras representan el 20 % al mantenimiento de infraestructura de proyectos de inversión pública y el 75% a la inversión de obras públicas. Concluyendo que:

- Se determinó que existe deficiencia de ejecución de gastos en el control interno, afectando la prudencia, ética y transparencia de la gestión.

- La alta dirección la actitud que asume es favorable, en vista que conoce sus funciones y responsabilidad con la entidad.
- Se verificó que el control interno incide en la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Olleros.

#### Variable 02: Gestión de Resultado

- Cisneros (2015); realizó la investigación de tesis titulada: *“El presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas en el periodo 2012-2014”*; para la obtención de grado de Licenciado en Administración de Empresas de la Universidad Nacional José María Arguedas de la ciudad de Andahuaylas, siendo el objetivo primordial realizar el análisis del presupuesto por resultado presente en la Universidad Nacional José María Arguedas desde el año 2012 al 2014, del mismo modo los objetivos específicos son:
  - Realizar un análisis de cómo se están ejecutando los procesos presupuestales enfocados en el presupuesto por resultados.
  - Diagnosticar los presupuestos por resultados de la Universidad Nacional José María Arguedas en sus gastos.

La Metodología empleada fue el diseño descriptivo, no experimental; nivel documental histórico brindado por el Ministerio de Economía y Finanzas del portal de transferencia, la población estuvo conformado por el presupuesto por resultado. Resultado que hubo un incremento significativo en la asignación del presupuesto de un 77 % entre el año 2013 al 2014 y de un 66% del año 2012 al 2013, sin embargo, el Presupuesto Institucional de Apertura fue mayor al presupuesto, cabe mencionar también que en las categorías presupuestales en la formación universitaria de pregrado presento un monto de S/. 5'418,968.00 en el Presupuesto Institucional Modificado con un avance de 87.4%, las acciones centrales presentan un monto de S/. 3'546,981.00 con un avance de 87.4% y las asignaciones presupuestales presentaron un avance de 84%. Concluyendo en:

- Hubo un incremento significativo el presupuesto, en la asignación de recursos del MEF.

- La ejecución de presupuesto realizado en el periodo se desarrolló de manera adecuada, ya que, se cumplieron con las actividades programadas.
  - La gestión por resultado de la Universidad no se presenta acorde al gasto realizado, ya que, los procedimientos de las normas no benefician a la población más necesitadas.
- Delgado (2013); desarrolló la investigación en la tesis titulada: “*Avances y perspectivas en la implementación del presupuesto por resultados en Perú*”, para la obtención del grado de Magister en Ciencia Política y Gobierno con mención en Políticas Públicas y Gestión Pública de la Pontificia Universidad Católica del Perú en la ciudad de Lima, Perú. Teniendo como objetivo primordial evaluar la necesidad de gasto de una sociedad en confianza, mejorando el gasto público efectivo en el Perú, en se sentido los objetivos específicos son:
- Mejorar la gestión del presupuesto público.
  - Estructurar el presupuesto en programa.
  - Realizar un seguimiento y desempeño.

La Metodología empleada es de análisis cuantitativo y cualitativo, el diseño de investigación es cuasi experimental, utilizando la técnica de la encuesta y los registros administrativos. Resultado que con los avances en la implementación se tiene un crecimiento económico y bienestar para el Perú. Concluyendo en:

- Al implementar el presupuesto por resultados en el Perú existen elementos como el presupuesto en programas, uso de información y generación que ayudan a la gestión.
- La estrategia se adaptó positivamente en la organización institucional que presentaba.
- La reforma presupuestaria sufrió un avance significativo, haciendo que los elementos básicos tengan resultados.
- Al finalizar la cobertura se logró que la implementación en la reforma avance progresivamente, sin embargo, es limitado en el proceso presupuestario incidente hacia un enfoque.

➤ Prieto (2012); realizó la investigación de tesis con el tema: “*Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las Municipalidades del Perú (2006-2010) Caso: Lima, Junín y Ancash*”, para la obtención del grado académico de doctor en Contabilidad y Finanzas de la Universidad San Martín de Porres en la ciudad de Lima, Perú. Siendo el objetivo general determinar la influencia en la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto que se da en las Municipalidades de Junín, Lima y Ancash, del mismo modo los objetivos específicos son:

- Determinar en qué medida la asignación de recursos financieros en programas da calidad de vida en Lima, Junín y Ancash.
- Verificar como los indicadores de evaluación presupuestal hacen que se midan mejor la calidad de servicio y los niveles de vida.
- Como la gestión de los objetivos, viene cumplimiento las metas presupuestales, y el uso adecuado del gasto público favoreciendo la calidad de vida.

La Metodología empleada fue de tipo descriptivo, diseño ex post facto, la población está conformada por 1838 gobiernos locales dentro del Perú, siendo la muestra 70 Municipalidades, las técnicas empleadas son la entrevistas y encuestas. Resultando que los jefes de presupuesto tienen conocimiento del tema de presupuesto en un 96% y solo el 4% desconoce acerca de los beneficios, también se ve que 74% de las municipalidades vienen aplicando el presupuesto por resultados y el 26% no lo lleva a cabo. Concluyendo en:

- Al aplicar el presupuesto por resultados haciendo que avance el gasto público favoreciendo los niveles de vida.
- Al asignar recursos presupuestales se mejoran la calidad de vida como; mejorar la desnutrición infantil, mejora educativa.
- La evaluación presupuestal que son los indicadores actuales hacen que no beneficien a la población, asimismo estos son desconocidos por los colaboradores que lo emplean.

- Se toma decisiones deficientes con lo que generan que los gastos se realicen en el capital y no en la mejora de la calidad de vida poblacional.

### 2.1.3. A nivel Local

Variable 01: Ejecución de Gasto

- ✓ Clemente & Huamán (2015); realizo la investigación de tesis titulada: "*Gasto en los programas presupuestales y la gestión administrativa del Hospital Departamental de Huancavelica (ejercicio presupuestal 2012)*"; para la obtención del grado de Contador Público de la Universidad Nacional de Huancavelica, en la ciudad de Huancavelica, Perú. Teniendo como objetivo primordial identificar cual es la relación que existe entre el gasto de programas presupuestales con la gestión administrativa del Hospital, en ese sentido los objetivos específicos son:

- Verificar la relación existente entre la gestión administrativa del Hospital y el programa presupuestal articulado nutricional.
- Verificar la relación existente entre la gestión administrativa del Hospital y el programa presupuestal de salud materna neonatal.
- Verificar la relación existente entre la gestión administrativa del Hospital y el programa presupuestal de enfermedades
- Verificar la relación existente entre la gestión administrativa del Hospital y el programa presupuestal de prevención de cáncer.

La Metodología empleada fue de tipo aplicada, diseño no experimental, nivel descriptivo, población fue de 46 personas entre funcionarios y trabajadores. Resultando que el 28.35% indica que sí realiza coordinaciones en la gestión de resultados, 54.35% indica que no realiza las coordinaciones en la gestión por resultados y el 17.39% no sabe acerca de qué resultados se brinda en la Gestión. Concluyendo en:

- Existe una relación positiva y significativa entre la gestión administrativa y el gasto en los programas presupuestales.
- Existe una relación positiva y significativa entre la gestión administrativa y el gasto en los programas presupuestales articulado nutricional.

- Existe una relación positiva y significativa entre la gestión administrativa y el gasto en los programas presupuestales de salud materna neonatal.
  - Existe una relación positiva y significativa entre la gestión administrativa y el gasto en los programas presupuestales de enfermedades.
  - Existe una relación positiva y significativa entre la gestión administrativa y el gasto en los programas presupuestales articulado de control y prevención del cáncer.
- ✓ Morán & Yauri (2016); realizaron la investigación de tesis titulada: *“Ejecución presupuestal y los créditos suplementarios de la fuente de financiamiento de recursos determinados de la UNH – 2013”*, para la obtención del grado de Contador Público de la Universidad Nacional de Huancavelica en la ciudad de Huancavelica, Perú. Siendo el objetivo primordial identificar la relación que presenta la ejecución presupuestal con los créditos suplementarios del financiamiento de recursos determinados de la Universidad Nacional de Huancavelica, en ese sentido los objetivos específicos son:
- Establecer la relación existente entre la captación de la fuente y la ejecución presupuestal de financiamiento de recursos determinados en la Universidad.
  - Identificar la relación existente entre la estimación de la fuente de financiamiento con la ejecución presupuestal de los recursos dados en la Universidad.
  - Identificar la relación existente entre la determinación de la fuente de determinación y la ejecución presupuestal de los recursos determinados de la Universidad.

La metodología empleada fue de tipo aplicada, nivel correlacional, métodos descriptivo, sintético y analítico, diseño no experimental y correlacional simple, la población empleada fueron los trabajadores administrativos de la Universidad, siendo la muestra 35 colaboradores administrativos contratados, Contratación Administrativa de Servicios (CAS) y contratados, el instrumento fue la encuesta estructurada. Resultando que los encuestados concuerdan en un 68.57% acerca de la etapa de planeamiento de la ejecución dado en el año 2013, también los que discrepan representan el 25.72 % y los que no opinan son el 5.71%, también se puede mencionar

que los encuestados con respecto a la normativa de ejecución presupuestal el 74% está de acuerdo el 20% discrepa y el 6% no opina. Concluyendo en:

- Se identificó que no se presenta relación significativa y directa entre los créditos suplementarios y la ejecución presupuestal.
- Se estableció que no se presenta relación significativa y directa entre la captación de fuentes de financiamiento con la ejecución presupuestal.
- Se identificó que no se presenta relación significativa y directa entre la estimación de fuentes de financiamiento con la ejecución presupuestal.
- Se identificó que no se presenta relación significativa y directa entre la determinación de fuentes de financiamiento con la ejecución presupuestal

#### Variable 02: Gestión por Resultado

- ✓ Escobar & Hermoza (2015); realizaron la investigación de tesis titulada: *“El presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la unidad ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica - año 2014”*, para la obtención del grado académico de Licenciado en Administración de la Universidad Nacional de Huancavelica, en la ciudad de Huancavelica, Perú. El objetivo primordial en la investigación fue identificar la relación que existe entre el presupuesto por resultados en la calidad de gasto público establecido por la Unidad Ejecutora de la Dirección de Salud de Huancavelica, del mismo modo los objetivos específicos son:
  - Diagnosticar cual es la relación que existe entre el presupuesto por resultados en la dimensión estratégica con el gasto público eficiente.
  - Verificar cual es la relación existente entre el presupuesto por resultados en la dimensión estratégica con el gasto público eficiente.
  - Diagnosticar la relación existente entre el presupuesto por resultados en la dimensión técnica presupuestal con el gasto público eficiente.
  - Conocer cuál es la relación existente en la dimensión presupuestal con el gasto público eficiente.

La metodología empleada fue de la siguiente manera; la población estuvo conformada por los trabajadores de la Unidad Ejecutora de la Dirección Regional de Salud de Huancavelica, teniendo como muestra a 30 trabajadores. Resultando que existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y el gasto público; el promedio de las personas obtuvieron un puntaje de 110.29, el 50% de trabajadores obtuvieron un puntaje menor a 113 puntos, ahora en la gestión pública el puntaje promedio presenta 46.35, el 50% de colaboradores el puntaje que obtuvieron es menor a 46 puntos y el 50% de colaboradores presenta un puntaje igual o mayor de 46. Concluyendo en que:

- Existe relación positiva entre el presupuesto por resultados y calidad de Gasto Público.
  - Existe relación positiva entre la dimensión estratégica y la eficiencia del Gasto Público.
  - Existe relación positiva entre la dimensión estratégica y la eficiencia del Gasto Público.
  - Existe relación positiva entre la dimensión técnica y la eficiencia del Gasto Público.
- ✓ Gómez & Espinoza (2017); realizaron la investigación de tesis titulada: *“El presupuesto por resultados en la identificación de proyectos de inversión pública y mejora en la calidad académica en los estudiantes de la Facultad de Ciencias Empresariales. caso Universidad Nacional de Huancavelica periodo 2015”*, para la obtención del grado académico de Licenciado en Administración de la Universidad Nacional de Huancavelica en la ciudad de Huancavelica, Perú. Siendo el objetivo primordial diagnosticar que la deficiente identificación del PIP, hace que no haya relación con resultados en la formación de la calidad académica de los alumnos de la Facultad de Ciencias Empresariales, del mismo modo los objetivos específicos son:
- Verificar cual es la relación existente entre la mejora de la calidad académica y la infraestructura en la Facultad de Ciencias Empresariales.
  - Verificar la influencia de la infraestructura en la mejora de la calidad educativa de los alumnos.

La metodología empleada fue de nivel descriptivo y correlacional, método inductivo-deductivo, diseño no experimental transaccional descriptivo, la población empleada fue la Universidad Nacional de Huancavelica y su muestra fue la Facultad de Ciencias Empresariales, las técnicas fueron observación, entrevista y encuesta, siendo los instrumentos la ficha de observación, guía de entrevista y el cuestionario. Obteniendo como resultados de cómo se percibe el Presupuesto por Resultados en los estudiantes de la Facultad de Ciencias Empresariales, presentando que el 6.9% de los casos de percepción es desfavorable, el 52.3 % de casos la percepción es favorable y el 40.8 % de los casos la percepción es muy favorable. Concluyendo en:

- El presupuesto por resultado tiene relación significativa en la calidad educativa de los estudiantes de la Facultad de Ciencias Empresariales.
- El desempeño del presupuesto por resultados tiene relación positiva en la calidad educativa en los estudiantes.
- Las metas de desempeño en el presupuesto por resultados tienen una relación positiva en la calidad académica de los alumnos.
- La calidad de servicio del presupuesto por resultados tiene una relación significativa en la calidad educativa de los alumnos.

## **2.2. Bases teóricas**

### **2.2.1. Ejecución de Gastos**

#### **2.2.1.1. Definición**

La ejecución de gasto es la operación de los gastos, en donde el estado conformado por los distintos pliegos, entidades que manejan los presupuestos, cumplen distintos fines, metas y objetivos trazados en los planes que fueron formulados para un periodo.

Estas ejecuciones de gasto conglomeran desembolsos que se efectúan y pueden ser gastos corrientes, de capitales o inversión pública, también lo conforman deuda pública por obligaciones. Se realizan cuando se enmarcan la estructura Programática Funcional, la cual programa el presupuesto institucional dando cabida al crédito presupuestario aprobados máximos, también la conforman la disponibilidad efectiva de fondos recaudados, captados u obtenidos. (Silva, 2017, pág. 3).

*Comentario:* Es un proceso presupuestario que inicia en el momento de aprobar el presupuesto está dividido en tres tipos principales que son gastos corrientes, de capitales, y servicio de la deuda.

Consiste en la aplicación de los caudales estatales, para que el gobierno a través de sus diferentes entidades o pliegos presupuestarios puedan cumplir sus finalidades, objetivos y metas trazados en los distintos planes expresados; de la misma forma abarca las inversiones efectuados por concepto de gastos corrientes, de capital o inversión pública, así como el pago de obligaciones por deuda pública. (Bernal, 2008, pág. 2)

*Comentario:* Estructura funcional y programática, considerada en el presupuesto institucional y supeditada a los créditos presupuestarios admitidos.

Proceso mediante el cual se atienden las necesidades de los gastos con el objetivo de financiar la prestación de los servicios y bienes estatales y, a su vez, lograr resultados, de acuerdo a las consideraciones presupuestarias autorizadas en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en conformidad con la PCA, en concordancia al principio de legalidad, y asignación de competencias y atribuciones que por Ley pertenece atender a cada entidad pública, asimismo con los principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en los artículos 77° y 78° de la Constitución Política del Perú. (Directiva para la Ejecución Presupuestaria, 2011).

*Comentario:* Mecanismo mediante un Estado ejecuta la correcta administración de fondos estatales.

### **2.2.1.2. Fases de la Ejecución de Gastos**

Se considera generalmente al proceso en el cual se atienden las obligaciones del gasto que tiene el fin de financiar los servicios públicos y las prestaciones de bienes, tomando también en cuenta el logro de metas y resultados, de acuerdo al crédito presupuestario autorizado en los respectivos presupuestos institucionales de pliegos, de acuerdo con la Programación del compromiso Anual (PCA), llevando a cabo el principio de legalidad y la asignación de atribuciones y competencias que por ley corresponde atender a las entidades públicas, del mismo modo es reconocido en los artículos 77° y 78° de la Constitución Política del Perú (Alvarez, 2014, p. 40).

*Comentario:* Proceso en el que realiza los gastos de acuerdo al Programa de Compromiso Anual.

#### 2.2.1.2.1. Etapa Preparatoria de la Ejecución de Gastos

##### a. La certificación:

Es considerado como el acto administrativo cuyo fin se enmarca en la disponibilidad del crédito presupuestario, garantizando que esta se cuenta, esta debe presentarse libre de afectación, en el compromiso con el gasto con cargo al presupuesto que cuenta la entidad autorizada para el año fiscal. La certificación engloba la reserva del crédito presupuestario, en donde se debe lograr el perfeccionamiento de la realización de presupuesto de registro y el compromiso, todo esto debe estar bajo un responsable Titular del pliego (Huertas, 2017).

*Comentario:* Es una etapa en la que se garantiza el crédito de presupuesto para la ejecución pertinente.

#### 2.2.1.2.2. Etapas de la Ejecución de Gastos

Para la ejecución presupuestaria las etapas que se llevan a cabo de acuerdo al Ministerio de Economía y Finanzas son:

##### a. Compromiso anual

Presenta afectación presupuestaria anual con ciertos cargos de certificación afectado con montos.

Es el acto administrativo en donde el funcionario facultado a comprometer y contratar el presupuesto a nombre de la entidad acuerda llevar a cabo el cumplimiento de los trámites establecidos legalmente, se lleva a cabo los gastos aprobados previamente, con un importe indeterminado o determinado, que tiende a afectar a los créditos presupuestarios. Se efectúa posteriormente a la generación de obligación llevada a cabo de acuerdo a Ley, convenio o contrato. El compromiso tiende a afectarse con la correspondiente cadena de gasto, la cual se ve reducida su importe de saldo (Huertas, 2017).

*Comentario:* Es el acto de realizar los trámites que sean necesarios para la ejecución de los gastos por la institución encargada.

b. Compromiso mensual

Presenta afectación parcial teniendo en cuenta cargos a los montos aprobados en el compromiso de un año.

c. Devengado

Se considera al acto en el cual se reconoce la obligación del pago formal. Servicio realizado o bien atendido (Khan, 2009, p. 4).

*Comentario:* Percibir el derecho a adquirir una retribución por concepto de trabajo o servicio.

d. Girado

Es el acto llevado a cabo en la administración para que de aquí se extinga, de manera total o parcial, el monto de la reconocida obligación, la cual se formaliza con el documento respectivo. No se debe realizar los pagos de obligaciones no devengadas. Está sujeta por la disposición dictada por la Dirección Nacional del Tesoro Público (Prieto Hormaza, 2012, p. 3). Acción necesaria para terminar un devengo la cual se realiza con la documentación respectiva.

*Comentario:* En esta etapa se realiza el pago de los gastos devengados con documentos fuentes sustentatorios.

*2.2.1.3. Procedimiento para la ejecución del gasto*

Silva (2017), señala que la realización de la ejecución de gastos debe seguir un procedimiento enmarcado en el siguiente esquema:

2.2.1.3.1. Calendarización de los gastos

Se realiza prebendo máximos niveles de presupuestos comprometidos comprendido para un periodo, siendo generalmente tres meses.

2.2.1.3.2. Realización de compromisos

Se fundamenta en emitir documentos que sustente los compromisos que pueden ser: compra, planillas de remuneraciones, orden de servicios, contratos de obras, entre otros.

#### 2.2.1.3.3. Determinación de devengados

Está íntimamente relacionado a dar conformidad de compromisos, en donde surgen obligaciones de pago de parte del estado o entidad encargada.

#### 2.2.1.3.4. Autorización de giro

Es la recepción que tiene los pliegos presupuestarios por parte del tesoro público en donde alcanza un nivel máximo de giro.

De esta forma la ejecución de gasto sigue este procedimiento, calendarización de gastos, realización de compromisos, determinación de devengados y autorización de giro con el fin de mejorar los procesos administrativos.

La ejecución del gasto público básicamente comprende lo siguiente:

##### a) Compromiso

Es la acción en donde se emplea la autorización del importe de desembolsos periódicos establecido mediante ley, estos están determinados por importes asignados, presupuestalmente tiene afección en los presupuestos, siguiendo el marco presupuestal establecido y la realización de modificaciones presupuestales. Se debe tener en cuenta que el compromiso tiene que realizarse preventivamente, correspondiente al gasto y teniendo el documento respectivo (Emilio, 2010, p. 19).

*Comentario:* Es donde se autoriza el importe del gasto a realizar.

- Documentos de Compromiso

Este documento es un mecanismo que se utiliza para efectuar obligaciones del estado frente a la preservación parcial o toda la asignación presupuestal.

Los compromisos que se van a presentar dentro del documento se encargan de la operatividad en documentos administrativos donde engloba orden de servicio, compra, planilla de pagos pensiones, remuneraciones, donde también se presentan notas de compromiso, convenios, contratos resoluciones, normas, entre otros (Emilio, 2010).

*Comentario:* Salvoconducto por medio del cual se realizan los pagos.

- Límites del compromiso

Es necesario saber que los compromisos que se establece no deberán exceder el monto indicado en compromisos de calendario al mes el cual corresponde, esta se encuentra con el título de pliego responsable y el funcionario realizador (Emilio, 2010).

*Comentario:* Los compromisos no pueden sobrepasar los montos mensuales.

- Verificación del compromiso

Cuando los documentos de compromiso se realizan es necesario tomar en cuenta que su elaboración es correcta cuando cumple los requisitos siguientes:

- i. Encontrarse al límite en el calendario de compromisos, excediendo los montos aprobados de los créditos presupuestarios.
- ii. La emite la autoridad competente.
- iii. El estado efectúa el pago de las cuentas por pagar
- iv. Los gastos deben estar aprobado en el presupuesto Institucional Modificado y en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), asimismo esta debe afectarse previniendo las cadenas.
- v. En este punto se debe incluir la documentación sustentando la operación.

- Responsabilidad

La alta autoridad administrativa es la responsable del pliego, llevando el control de compromisos gastados. En ese sentido estas realizaran acciones periódicas verificando las distintas disposiciones de cumplimiento (Emilio, 2010).

*Comentario:* Es la autoridad que se encarga de velar por el buen funcionamiento.

## b) Devengado

Se considera al cumplimiento de indeterminados pagos, que sale de los gastos comprometidos, teniendo la acreditación documental, frente al órgano competente la cual realiza el derecho del acreedor o la prestación. La obligación reconocida deberá afectar al presupuesto de la institución, en definitiva.

Cuando un pliego efectúa un compromiso estará en obligación al pago asumiendo un determinado pliego presupuestario a esto se le llama devengado, en ese sentido esta comprende la identificación del acreedor, la determinación del monto y la liquidación con su documento respectivo (Silva, 2017, pág. 3).

Cuando se efectúa los bienes y servicios realizando la configuración con la verificación respectiva de conformidad y recepción, prestando un servicio o por que esta se pueda cumplirse, necesitando requisitos legales y administrativos, en gasto de prestación directa o inmediata.

- Validez del devengado

La autorización de devengados, es competencia del Director General de Administración, Gerente Regional, Gerente Municipal o funcionario dando su expresión.

- Formalización del devengado

Los hechos económicos se formalizan en devengado generado en un área ejecutora, otorgando su conformidad en documentos tales como la guía y compra de intermediario, planilla y orden de servicio y pensiones.

Se siguen los aspectos siguientes realizando la verificación y comprobación:

- i. Si la entidad realizó la recepción satisfaciendo la solicitud de bienes.
- ii. Realización de prestación de servicios.
- iii. Los términos legales o contractuales, que presentan gastos de contraprestación directa o inmediata.

Los siguientes documentos sustentan el devengado:

- Valorizaciones, boletas de venta, facturas, entre otros documentos que reconoce la SUNAT.
- Se emplea la Planilla Única de Pagos o Resolución de conocimiento de derechos laborales.
- Se emite el documento de la competencia, autorizado por el desempeño de comisiones de servicios, pueden ser resoluciones, viáticos en planillas, entre otros.
- Pagos en efectivo de fondos fijos en resolución de la misma, estas tienen que pasar por caja chica, siendo el caso, los fondos tienen que ser rendidos, siendo estos repositorios.
- Los gastos sin contraprestación inmediata tienen que tener su respectivo contrato sustentando el desembolso.

#### c) El pago

Es la etapa final de ejecución del gasto, en aquí el monto, devengado se cancela parcial o totalmente, formalizándose en algún documento oficial que corresponda. Constituye la acción en donde hay extinción, de forma total o parcial, reconociendo la obligación del monto, esta debe formalizarse con el documento respectivo. Las obligaciones de pagos no devengados son prohibidas. Las normas del Sistema Nacional de Tesorería, la regulan realizando el pago específico (Silva, 2017, pág. 4).

*Comentario:* Es la etapa en la que se culmina el pago o se realiza la ejecución del gasto.

#### 2.2.1.4. Metas presupuestarias

Se expresa cuantificable y concretamente, se encuentran las características del producto que se emplean en un año fiscal. Está compuesto por 4 objetivos:

- Finalidad (objetivo de la meta propuesta).
- Unidad de medida (se emplea para la medición).
- Cantidad (número que se quiere alcanzar).
- Localización geográfica (ámbito de estudio en donde se encuentra la meta).

La meta presupuestada muestra distintas variaciones las cuales son:

- a) Presupuesto de apertura: Se considera en la apertura del presupuesto institucional.
- b) Meta presupuestaria modificada: Se ejerce en un año fiscal. Incluyendo en el concepto de Metas Presupuestaria en una determinada situación.
- c) Meta presupuestaria obtenida: Diagnóstico de la meta Presupuestaria en cierto momento. Obtenido del Ministerio de Economía y Finanzas.

El desenvolvimiento de las entidades involucradas es primordial para los funcionarios, clientes, usuarios, accionistas y comunidad en general. Es así que su atención necesaria mostrara que estas entidades tengan una buena administración (Amaru, 2009, pág. 5).

*Comentario:* Se describe textualmente las metas para un año fiscal dando los datos exactos de dicha ejecución.

#### 2.2.1.5. Los gastos según la clasificación Económica:

Según el Artículo 3° de la Resolución Directoral N° 003-2009-EF/76.01, se clasifica en:

##### a) Gastos Corrientes

Se considera a los gastos que se destinan a la operación o mantenimiento, el estado se encarga de prestar estos servicios, asimismo la comprenden en este concepto las partidas siguientes: 1) Obligaciones Sociales y Personal, 2) Pensiones y entre otras prestaciones corrientes, 3) Servicios y Bienes, 4) Transferencias y Donaciones Corrientes, 5) Subsidios, 6) Transferencias a Instituciones sin Fines de Lucro, 7) Personas Naturales Subvencionadas, 8) Multas Gubernamentales, Pago de Impuestos y derechos Administrativos y 9) Pago de laudos Arbitrales y Sentencias Judiciales y Similares (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

*Comentario:* Referido a gastos en acciones de producción de bienes o prestación de servicios.

## b) Gasto de Capital

Son los gastos destinados al incremento de producción o aumentos inmediatos o futuro del estado patrimonial, comprenden dicho gasto las partidas siguientes: 1) Transferencias de Capital y Donaciones, 2) Transferencias de Capital Institucional sin Ningún Fin Lucrativo, 3) Importación de Activos no Financieros, 4) Adquisición de Activos Financieros (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

*Comentario:* Referido a la captación de activos tangibles e intangibles.

## c) Servicios de Deuda

Se consideran a los gastos que están destinados a cumplir las obligaciones originadas por la deuda pública, puede ser externa o interna; siendo comprendido en este concepto la siguiente partida: 1) Deuda Pública de Servicio (Ministerio de Economía y Finanzas, 2009).

*Comentario:* Deuda por concepto de capital o préstamo que está pendiente.

## **Gestión por resultados**

### 2.2.1.6. Origen de la Gestión por Resultados

Históricamente se considera que en los años 70 aproximadamente los países desarrollados tomaron cierta medida para afrontar la crisis fiscal presentada durante esos años y así remediar las disfunciones del Bienestar del Estado. Por lo cual es posible distinguir dos momentos: 1) reducir el tamaño del estado empleando la transferencia tomando en cuenta la transferencia hacia el sector privado de algunas actividades encontradas en su poder: 2) Cambio tomando en cuentas el funcionamiento y el modo de organización de las actividades que se tienen bajo responsabilidad tomando en cuenta la adopción de prácticas gerenciales que surgen del sector privado (Figuroa & Carrera, 2011).

*Comentario:* En el primer momento se identificó con la mayor parte de ola de privatización afrontada por la mayoría de los países, el segundo momento empleando el cambio radical del enfoque orientado a la realización de la Administración Pública.

### 2.2.1.7. Definición de la Gestión por Resultados

Según Córdova (2007); señala que la gestión por resultados surge en vista que se desea liberar los procesos sociales y desarrollo económico, esto busca diseñar y perfeccionar los mecanismos que lo conforman para optimizar el proceso de asignación de recursos y con esto tener un mayor valor público. Ahora el empleo de instrumento de la gestión de resultados brinda información para realizar un modelo administrativo, eliminando los modelos tradicionales que funcionaban en las instituciones públicas y de los recursos administrativos. Sin embargo, al realizar esto nos encontramos con que ahora se tiene que comprometer a los ciudadanos para el apoyo en la obtención de resultados y en la rendición de cuentas que deben realizar los mismos (pág. 3).

*Comentario:* Es un mecanismo que se desarrolla con el objetivo de mejorar los lineamientos para la asignación de recursos públicos.

La gestión por resultados se considera al enfoque que se gestiona en el sector público, en donde la función es de facilitar a las entidades públicas, la dirección integrada y efectiva del proceso de creación del valor público, esto se debe optimizar, asegurando una adecuada efectividad, eficiencia y eficacia del desempeño, la mejora progresiva de las instituciones y la consecución de los objetivos de gobierno (Organismo Supervisor de la Contrataciones del Estado, 2016).

*Comentario:* Objetivo de agilizar el desenvolvimiento de las entidades públicas de manera íntegra y efectiva.

La gestión por resultados es considerada como un modelo de administración de los recursos públicos la cual se centra en hacer cumplir las acciones estratégicas definidas en el plan de gobierno en un determinado tiempo y con ciertos recursos, esto nos permite realizar una adecuada evaluación y gestionar el desempeño de las organizaciones del estado relacionado con políticas públicas definidas en la atención de las sociedades (Makon, 2014).

*Comentario:* Es una forma de administración pública en el cual tiene por objetivo prioritario viabilizar y supervisar las metas establecidas por una entidad pública.

En esa misma línea McBride (2011), señala que la gestión por resultados es una mezcla de sistemas, valores y procedimientos para lograr más y mejores resultados, con igual

o menor cantidad de recursos, en discrepancia con el sistema burocrático donde los procedimientos rígidos, la centralización de decisiones y la conformidad con la norma determinan el éxito, la gestión por resultados enfoca a la organización en la realización de los objetivos deseados, otorgándoles mayor flexibilidad para gestionar sus recursos a cambio de una transparencia total en las operaciones y decisiones, y un monitoreo estricto de los resultados alcanzados.

*Comentario:* Es para poder contar con gobiernos y organizaciones públicas, actuando de manera ética y transparente.

#### 2.2.1.8. *Gestión Pública*

Se refiere a los logros que son tangibles en la sociedad, permitiendo llegar más allá de productos o insumos simples, del mismo modo como estos pueden producir efectos transitorios en la población, transformando gradualmente a la sociedad, haciendo que estos sean resultados sostenibles y favorables (Diario el Peruano, 2002).

*Comentario:* Se refiere a los resultados concretos en una determinada comunidad.

#### 2.2.1.9. *Elementos de la Gestión por Resultados*

Los elementos de la gestión por resultados según el Ministerio de Economía y Finanzas (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011) son:

##### a. Planeamiento Estratégico

Procedimiento sistemático implementado sobre el análisis continuo del pensamiento orientado al futuro y la situación actual, donde se remarca la generación de información en la toma de decisiones con el fin de cumplir los objetivos estratégicos establecidos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

*Comentario:* Se encarga de formular los lineamientos necesarios para alcanzar las metas establecidas.

Está conformada por cuatro fases y son:

- Prospectiva
- Estratégica

- Institucional
- De seguimiento.

b. Presupuesto por resultado

Es considerada a la gestión pública la cual tiene un vínculo en la asignación de resultados medibles y recursos dados a productos en favor de la población, esta requiere la existencia de una definición de resultados previstos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

*Comentario:* Esta herramienta se implementa de acuerdo a los programas presupuestarios, indicadores e incentivos de desempeño.

c. Gestión financiera

Se considera al conjunto de elementos administrativos de las organizaciones públicas las cuales hacen posible llegar a los objetivos, captación de recursos y las metas del sector público. Toma en cuenta los principios, recursos, organismos, normas, sistemas y procedimientos que intervienen en las operaciones de control, gestión y programación, estos se presentan en el gasto y abstracción de recursos. (BID) (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

*Comentario:* Son un conglomerado de componentes que permiten alcanzar los objetivos trazados por una entidad pública.

d. Gestión de programas de proyectos

Se considera al medio en donde el estado produce servicios y bienes, donde nos permitan alcanzar los objetivos establecidos en el plan de gobierno. Es de esta manera que por ejemplo para mejorar la calidad de vida de los niños se logra mediante servicios de salud, proveer de adecuada educación y acceso a mecanismos jurídicos protegidos con los derechos si estas son vulneradas. Es así que cuando no se dispongan servicios educativos, atención hospitalaria, administración de justicia o seguridad ciudadanía, no podría funcionar la sociedad (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

*Comentario:* Es el lugar en el que se cumplen los requisitos para la producción de bienes o servicios por parte de la institución.

e. Monitoreo y evaluación

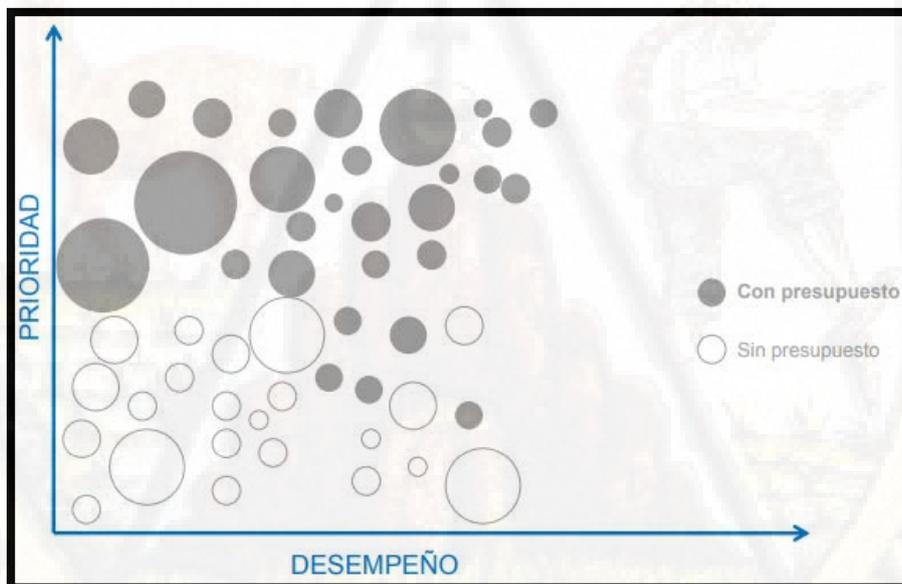
Monitorear es la función continua en donde se recopila datos de manera sistemática con respecto a los indicadores predefinidos para proporcionar principales partes interesadas y a los administradores en la intervención para el desarrollo de indicaciones del avance y el logro de los objetivos, del mismo modo utilizar los fondos asignados (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

*Comentario:* Son un conjunto de indicadores que sirven para determinar el nivel de desarrollo y logro de metas por parte de la entidad o proyectos en ejecución.

2.2.1.10. Objetivos de la Gestión por Resultados

Los principales objetivos tomados en cuenta en la gestión por resultados son:

- Impulsar para que los operadores inviertan eficiente y eficazmente.



**Figura 1. Mejora del desempeño.**

Tomado de Presupuesto por Resultados (Carrasco, 2015).

- Mejorar la elección de los gastos a priorizar.

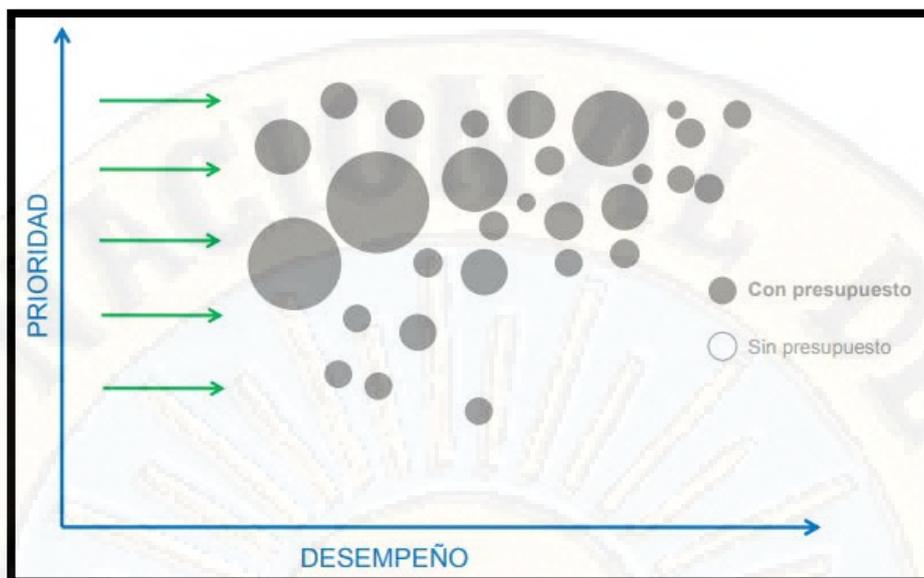


Figura 2. Mejora del desempeño.

Tomado de Presupuesto por Resultados (Carrasco, 2015).

#### 2.2.1.11. Instrumentos de la Gestión por Resultados

- Programas presupuestales
  - a. Diagnostico. Se identifica la dimensión del problema y el análisis de sus causas.
  - b. Diseño. Se realiza la cadena de resultados del programa presupuestal.
  - c. Información de gestión. Se emplea en la ejecución, evaluación y seguimiento.
- Incentivos a la gestión
- Evaluación
- Seguimiento

#### 2.2.1.12. Ventajas de la Gestión por Resultados

Las ventajas presentadas en la gestión por resultados son:

- Vincula planificación con el presupuesto
- Presenta al ciudadano como objetivo principal.

- Permite identificar duplicidades.
- Pone en primer lugar la potencialidad efectiva (reduce la inercia).
- Coadyuva a la focalización (brechas de productos cubiertas).
- Genera seguimiento de indicadores y una agenda de definición.
- Brinda “evaluabilidad” al gasto público (se identifica la forma correcta de emplear la lógica causal y la forma en donde se medirán las cosas)
- Señaliza la articulación a las prioridades de los niveles de gobierno, para lograr resultados nacionales.

#### 2.2.1.12.1. Principios de la Gestión por Resultados

Estos principios se implementaron en la Mesa Redonda Sobre Resultados en Marrakech en 2004, forman el devenir de desempeño sólido en la Gestión, intervienen en los programas, sectores, proyectos, instituciones, a nivel nacional. Generalmente influyen cuando se emplean las herramientas y estrategias específicas en los distintos programas de desarrollo (Figuroa & Carrera, 2011).

*Comentario:* Son herramientas que permiten medir el grado de evolución de la gestión.

Figuroa & Carrera (2011), presentan a continuación los principios:

##### a) En los resultados en todas las fases centrar el diálogo

Empezando del plan estratégico hasta finalizar, se debe centrar el diálogo con los países socios para la obtención de resultados, como también interviene las agencias de desarrollo, entre otros.

Las características son:

- Se procura emplear el dialogo en todas las iniciativas de desarrollo, como por ejemplo se emplea en: implementación, planificación y evaluación del nivel de pobreza de un país, proyecto o programa.
- Los socios son los encargados de definir y ejercer la gerencia de resultados en todo el proceso, ya que, estos son los que se apropian en conjunto del proceso, también estas personas son los que necesariamente

asumen la responsabilidad en conjunto acerca del resultado que se encuentran después de iniciar.

- Las estrategias de gestión de riesgos y evaluación de riesgos la emplean los gerentes, para tener la seguridad que los colaboradores tengan en cuenta este tema y a la larga no tener problema colectivo o individual.

Cuando se emplea la gestión por resultados, es necesario tomar en cuenta una ideología clara: al esperar los resultados previstos, en análisis con el impacto y costos probables, tomando en cuenta para reducir la pobreza, en la evaluación del proceso y corregir errores se realiza el monitoreo; cuando se finaliza se evalúa los objetivos y otros factores, se le denomina ex post, se emplea la sostenibilidad de evaluación cuando ha pasado un tiempo determinado (Figuroa & Carrera, 2011, pág. 14).

*Comentario:* Al implementar la gestión por resultados se esperan posibles resultados teniendo en cuenta el impacto y costos probables.

b) Alineación de la evaluación con resultados, el monitoreo y la programación

Se enmarca en alinear las actividades acorde con los resultados.

Las características son:

- Las actividades y estrategias se diseñan para poder atender a los resultados definidos en planes sectoriales o nacionales según se da el caso adaptándose en el tiempo con el logro de planeamiento de resultados (Figuroa & Carrera, 2011).

*Comentario:* Las actividades planteadas deben guardar relación con los resultados planteados.

- El monitoreo y evaluación tienen indicadores y estrategias relacionados a impactos deseados, mostrando los resultados que se puedan lograr (Figuroa & Carrera, 2011).

*Comentario:* El monitoreo y evaluación tienen lineamientos que se relacionan con los resultados esperados.

- Cuando se interviene en el programa o proyecto se realiza con el conjunto de indicadores usados anteriormente, aportando pruebas de desempeño de resultados (Figueroa & Carrera, 2011).

*Comentario:* El monitoreo y evaluación interviene a medida que se esté logrando los resultados planificados.

c) Mantener la información sencilla y la medición

Se debe tener lo sencillo posible, fácil y económico empleando la posibilidad.

Las características que se toman en cuenta son:

- La información y medición en los resultados manteniendo una exactitud posible, haciéndole eficiente en los directos intereses.
- Se miden los resultados del país midiéndose tanto selectivos, económicos y realistas, de manera que esta genere la cantidad correcta del desempeño de datos.
- El desempeño institucional usando indicadores en el seguimiento las claves de cambio en un contexto que pueden afectar los resultados.
- Las agencias y países comprendiendo el desarrollo, reduciendo costos evitando la duplicidad definiendo los indicadores que se van a usar, estas sirven para informar y evaluar el desempeño, empleado en la toma de decisiones.

d) Gestionar para, no por, resultados

Los recursos en el logro de resultados, en la gestión. Las características son:

- Las autoridades tienen la facultad, latitud, flexibilidad en la gestión de los recursos y los insumos en el alcance de los resultados, en ese sentido tienen que avanzar según interviene el desarrollo. La planificación de resultados se enfoca en la gestión del curso.
- Cuando no se cumplen las metas y las autoridades analizan conjuntamente, el cumplimiento de los planes y estrategias al salir el

curso, haciendo que las medidas sean correctivas de manera, constructiva y con apoyo mutuo en el alcance de resultados.

Se tiene que pensar en la gestión por resultados en el desarrollo. Se empieza en un desorden ya que, en vez de comenzar con acciones, insumos para llegar a los impactos y los resultados probables, se identifica las acciones e insumos en llegar allí, estableciendo la identificación y puntos de referencia ingresando en los indicadores y metas de desempeño evaluando el progreso hasta la finalización (Figuroa & Carrera, 2011, pág. 15).

*Comentario:* Definiendo de manera clara los resultados planificados acorde a la intervención identificando los insumos y recursos en el logro de resultados.

- e) Emplear información en resultados siguiendo el aprendizaje administrativo y tomar decisiones.

Es necesario realizar un buen uso adicionando la rendición de cuentas en el empleo de la información.

Las principales características vienen a ser:

- Los interesados acceden fácilmente a la información brindada, interviniendo en el desarrollo.
- La información de desempeño se emplea en el apoyo para tomar decisiones proactivas y constructivas en la gestión y generar el aprendizaje, estos pueden ser positivo y negativos.
- Los programas, riesgos y retos que presentan, ante estos lo proyectos preguntan “¿Por qué se está realizando esto?”, centrándose en las oportunidades de inherentes aprendizajes, procesando la gestión de desempeño.

Informando los resultados al público, mismo que tiene que estar disponible. El uso de información relativa al monitoreo de resultados se encarga de informar y rendir cuentas promoviendo comportamientos excediendo renuentes al riesgo. Los enfoques que mitigan esta posibilidad son: los informes se emplean en la rendición de cuentas, estableciendo medidas de

desempeño reflejados en la responsabilidad del interviniente (Figuroa & Carrera, 2011, pág. 16).

*Comentario:* Los factores cómo hacer el ajuste y los riesgos se toma en cuenta en la rendición de cuentas para lograr resultados y evaluar el desempeño.

## **2.3. Hipótesis**

### **2.3.1. Hipótesis General**

La ejecución del gasto se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

### **2.3.2. Hipótesis Específicas**

- La ejecución del gasto en su dimensión certificación se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.
- La ejecución del gasto en su dimensión compromiso anual se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.
- La ejecución del gasto en su dimensión compromiso mensual se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.
- La ejecución del gasto en su dimensión devengado se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.
- La ejecución del gasto en su dimensión girado o pagado se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

## **2.4. Definición de términos**

### **a) Administración**

Consiste en el procedimiento a través del cual se presenta un vínculo entre los recursos perteneciente a un grupo social, con el objetivo de hacer prevalecer la

mayor productividad, calidad y eficiencia para cumplir las metas (Münch, 2006, pág. 25).

**b) Gestión pública**

Se refiere a los logros que son tangibles en la sociedad, permitiendo llegar más allá de productos o insumos simples, del mismo modo como estos pueden producir efectos transitorios en la población, transformando gradualmente a la sociedad, haciendo que estos sean resultados sostenibles y favorables (Diario el Peruano, 2002).

**c) Bienes y servicios**

Los bienes son objetos o mercancías clasificadas en, muebles, inmuebles, normales, inferiores, asimismo los servicios son actividades siendo el prestador de servicios, los servicios son intangibles (Economía Web Site, 2017).

**d) Presupuesto institucional de apertura**

Es el presupuesto inicial designado a la entidad, siendo esta aprobado por un Titular que está a cargo del presupuesto crediticio señalado en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Publico siendo esto en un año fiscal. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016)

**e) Ejecución presupuestaria**

Es el proceso en donde la ejecución financiera y presupuestal de proyectos y actividades, del mismo modo los componentes, siendo el principal responsable la entidad pública conjuntamente con la infraestructura y el personal que labora. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016)

**f) Devengado**

Es la verificación de las ganancias y pérdidas relacionados en el tiempo, sin tomar en cuenta si se ha pagado o cobrado, es considerado también como un principio fundamental contable (Otero, 2003).

**g) Meta presupuestaria**

Es la expresión en donde se señala al producto o productos finales y demás proyectos que se dan en un año fiscal, siendo los cuatro elementos la finalidad,

unidad de medida, cantidad, y ubicación geográfica (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

#### **h) Gestión financiera**

Es un área encargada y parte de la gestión, en donde se encuentra en cualquier entidad, haciendo que sea competitivo el análisis, acciones y decisiones en relación a la financiación a una determinada actividad (Nunes, 2016).

#### **i) Planificación**

Es el esfuerzo que se enmarca con el objetivo de cumplir las metas y realizar los propósitos basados en la planificación, siendo el proceso que exige seguir determinados pasos fijándose en un determinado momento (Pérez & Gardey, 2012).

#### **j) Ejecución**

Poner a obra algo, desempeñando con facilidad, tocando una pieza, reclamar la deuda siguiendo un procedimiento, es así que se define como realizar una acción que se concreta (Pérez & Gardey, 2013).

### **2.5. Definición operativa de variables**

- Variable 1: Ejecución del gasto.
- Variable 2: Gestión por resultados.

#### **2.5.1. Definición Operacional de la Variable**

Respecto a la variable de ejecución de gastos, se aplicará como instrumento al cuestionario hacia los trabajadores y personas relacionadas al área de Ejecución de Gasto y la Gestión por Resultados, además de emplear una ficha de registro para conocer las ejecuciones de gastos correspondientes al año 2017.

Respecto a la variable de gestión por resultados se empleará del mismo modo un cuestionario refiriéndose a aspectos relacionados con esta variable, también en la ficha de registro se constatará si se emplearon medidas durante cada mes del año 2017 respecto a la gestión por resultados de la Universidad Nacional de Huancavelica.

## 2.5.2. Operacionalización de la variable

Tabla 1 Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Escala
<b>Ejecución del gasto</b>	Es el empleo de la autorización para los gastos incluidos en el presupuesto (para los recursos y para los gastos).	Establece como se viene aplicando la gestión de los gastos, siguiendo un procedimiento determinado y diagnosticar los gastos que se están ejecutando, teniendo en cuenta las metas respectivas	Certificación	<p>Considera Ud. qué Dirección General de Administración cumple con solicitar y dar trámite por escrito la certificación de los gastos</p> <p>Considera Ud. que se certifican todas las solicitudes presentadas</p> <p>Considera Ud que el pedido de certificación presupuestal se encuentra adecuadamente sustentado, conforme lo indicado por el Ministerio de Economía y Finanzas</p> <p>Considera Ud que la certificación se modifica según la necesidad de la institución</p> <p>Considera Ud. Que las rebajas y anulaciones de las certificaciones presupuestales pueden realizarse con posterior a los procesos de selección</p>	Escala de Likert
			Compromiso anual	<p>Considera Ud. Que se realiza una adecuada programación de compromisos anual – PCA, en el módulo presupuestario del pliego a la unidad ejecutora</p> <p>Considera Ud. Que se comunica oportunamente la aprobación del PCA al área de abastecimiento de la Universidad Nacional de Huancavelica</p> <p>Considera Ud. Que las transferencias de partidas se realizan de acuerdo a la priorización del gasto</p> <p>Considera Ud. Que el área de abastecimiento de la Universidad Nacional de Huancavelica coordina con el área de presupuesto el incremento de la Programación de Compromisos Anual – PCA por la incorporación de saldos de balance y/o mayores ingresos</p> <p>Considera Ud. Que se cumple con lo establecido en las normas aprobadas por el Ministerio De Economía y Finanzas, para el otorgamiento de la programación de compromisos anual, en el caso de gastos Corrientes</p>	
			Compromiso mensual	<p>Considera Ud que la Oficina de Planificación Estratégica y Presupuesto comunica a las áreas usuarias de la Universidad Nacional de Huancavelica el presupuesto asignado para el año 2017</p> <p>Considera Ud que los compromisos de gastos son afectados a cada tarea consignada en el Plan Operativo Institucional de la Universidad Nacional de Huancavelica</p>	

---

Considera Ud. ¿Que las adquisiciones de bienes y servicios mayores a 8 UIT son comunicados a la Dirección General de Administración para ser incluidos en el Plan Anual de Contrataciones del Estado

Considera Ud. Que todo gastos antes de ser comprometido se verifica que cuente con la programación de compromiso anual

Considera Ud que los gastos a ser comprometidos son autorizados por el jefe y/o responsable de cada área usuaria de la Universidad Nacional de Huancavelica

---

Considera Ud que el área usuaria de la Universidad Nacional de Huancavelica luego de recibir los bienes otorga la conformidad previa verificación de las específicas de gasto

Considera Ud que el área usuario de la Universidad Nacional de Huancavelica luego de recibir los servicios contratados, otorga la conformidad del servicio previa verificación de los términos de referencia

Devengado

Considera Ud. que las áreas usuarias de la Universidad Nacional de Huancavelica remite a la Dirección General de Administración los comprobantes de pago autorizados por SUNAT y la respectiva conformidad para generar la obligación de pago

Considera Ud que la Unidad de Contabilidad procede a registrar las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de devengado

Considera Ud que todo gasto comprometido es devengado, del mismo modo considera que al 31/12/17 quedaron compromisos pendientes de ser devengados

---

Considera Ud que la Unidad de Tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con toda la documentación sustentatoria y se consignan las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos

Considera Ud que la Unidad de Tesorería procede a ingresar las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado

Girado o pagado

Considera Ud que la Unidad de Tesorería realiza los pagos a través de depósitos de cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario

Considera Ud que las áreas usuarias de la Universidad Nacional de Huancavelica realiza una conciliación entre gastos comprometidos y el importe pagado

Considera Ud. que la Oficina de Planificación Estratégica y Presupuesto realiza seguimiento al avance financiero de la ejecución presupuestal de las áreas usuarias de la Universidad Nacional de Huancavelica

---

<b>Gestión por resultados</b> Se busca poder realizar el diseño y emplear mecanismo de perfeccionamiento en la optimización al proceso asignándole recursos, por lo que esta crea un valor público mayor.	Aplicar la gestión por resultados, llevando a cabo con instrumentos como los principios avances monitoreando y verificando las metas, para llegar a los resultados deseados.	Planeamiento estratégico Considera Ud. que tiene conocimiento sobre el plan estratégico institucional Considera Ud. que conoce los planes que están previstos para la ejecución de gastos Considera Ud. tener conocimiento sobre la estructura del Plan Estratégico Institucional Considera Ud. tener conocimiento sobre la visión de la institución Considera Ud. tener conocimiento sobre los resultados del diagnóstico situacional de la institución	Escala de Likert
		Presupuesto por resultado Considera Ud. que se consignan adecuadamente las cadenas de gasto (créditos presupuestarios) y sus fuentes financiamiento Se realiza la programación mensual de gastos Se realiza la programación trimestral de gastos formulados por la institución en base a la asignación trimestral Se aprueba el calendario de compromisos Se realiza el control anterior y concurrente de la ejecución de gasto	
		Gestión financiera Considera Ud, que se cuenta con una directiva interna en el cual se establece los plazos de gestión financiera Considera Ud que durante la gestión financiero trimestral se realiza un seguimiento al cumplimiento de los indicadores de los programas presupuestales Considera Ud. Que se ha establecido mediante una directiva interna los procedimientos para realizar una gestión financiera eficiente en Programas Presupuestales Considera Ud que la gestión financiera es compatible con las metas establecidas en el Plan Operativo Institucional anual de la Universidad Nacional de Huancavelica Considera Ud que la gestión financiera se realiza en función de un adecuado flujo de información ordenado y de calidad	
		Gestión de programas de proyectos Considera Ud.que los objetivos estratégicos generales están asociados a los programas estratégicos Considera Ud.que se establecen indicadores de medición para cada objetivo específico por programa estratégico Considera Ud.que se establecen indicadores de evaluación por dimensiones de acuerdo al programa estratégico Considera Ud. que se encuentra definido los programas estratégicos según pliego	

---

Considera Ud. que se diagnostica e identifica el problema central de los programas estratégicos

---

Cree Ud. que la oficina de planificación estratégica realiza la evaluación del plan estratégico institucional

Monitoreo y  
evaluación

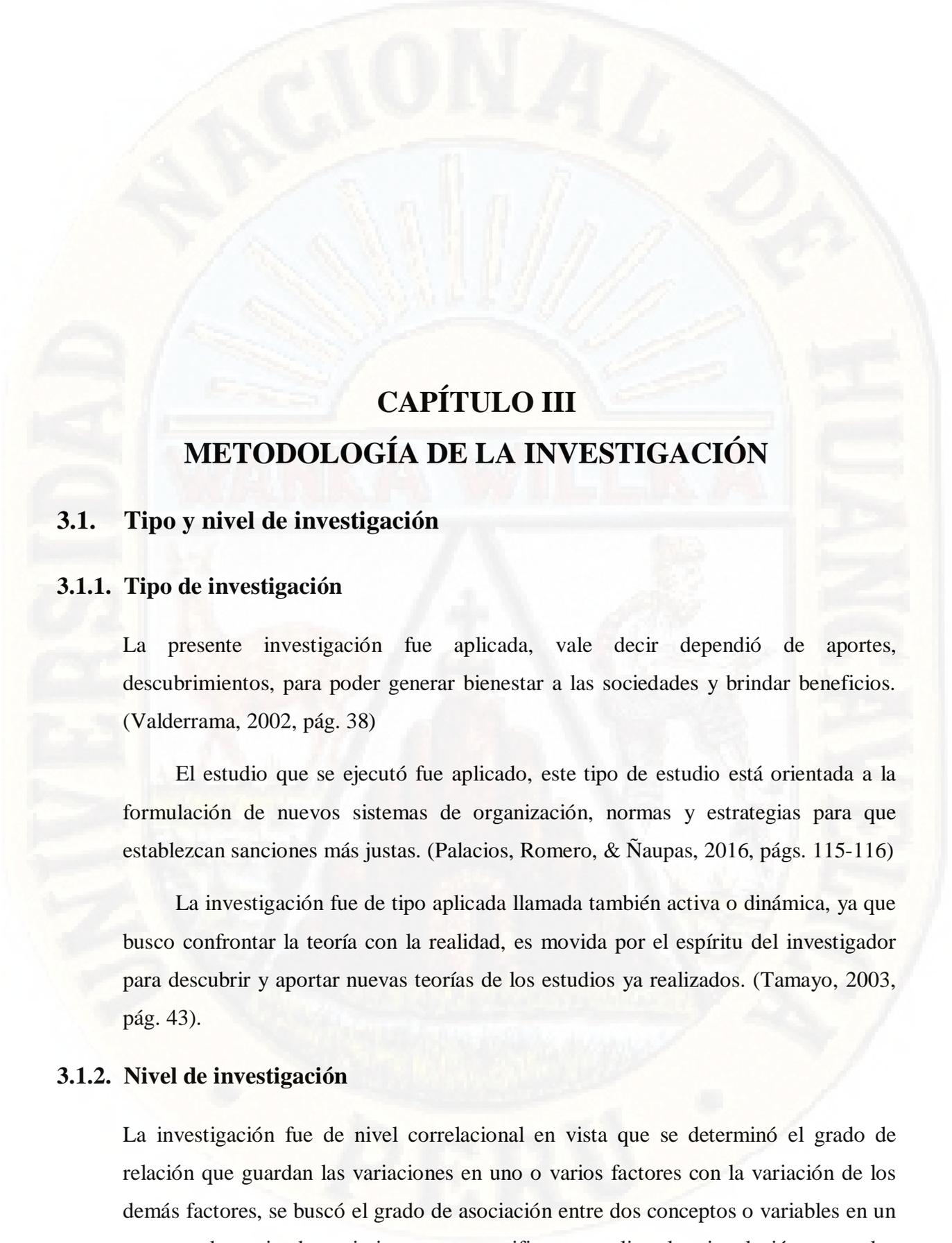
Considera Ud. tener conocimiento sobre los indicadores que deben ser evaluados para el cumplimiento de las metas de la institución

Considera Ud. necesario la evaluación de la eficacia de gasto

Cree Ud. que el plan estratégico institucional vigente es óptimo

Considera Ud. adecuado la toma de decisiones sobre los diversos resultados obtenidos por el encargado de la oficina de planificación estratégica

---



## **CAPÍTULO III**

### **METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **3.1. Tipo y nivel de investigación**

##### **3.1.1. Tipo de investigación**

La presente investigación fue aplicada, vale decir dependió de aportes, descubrimientos, para poder generar bienestar a las sociedades y brindar beneficios. (Valderrama, 2002, pág. 38)

El estudio que se ejecutó fue aplicado, este tipo de estudio está orientada a la formulación de nuevos sistemas de organización, normas y estrategias para que establezcan sanciones más justas. (Palacios, Romero, & Ñaupas, 2016, págs. 115-116)

La investigación fue de tipo aplicada llamada también activa o dinámica, ya que busco confrontar la teoría con la realidad, es movida por el espíritu del investigador para descubrir y aportar nuevas teorías de los estudios ya realizados. (Tamayo, 2003, pág. 43).

##### **3.1.2. Nivel de investigación**

La investigación fue de nivel correlacional en vista que se determinó el grado de relación que guardan las variaciones en uno o varios factores con la variación de los demás factores, se buscó el grado de asociación entre dos conceptos o variables en un entorno determinado, asimismo se cuantifico y analizo la vinculación entre los

intervinientes, las hipótesis que se tuvo se sometió a pruebas (Hernández Sampieri, 2010, pág. 81).

Según Monje (2011), la investigación correlacional es cuando existen variaciones que tienen alguna relación en común entre otra variable de estudio, aunque no es prescindible mencionar que no exactamente ambas variables tengan relación por causalidad, si no que estas variaciones se someten una relación de variable a variable (pág. 101).

## **3.2. Método de Investigación**

### **Método General**

Se empleó el método científico, puesto que es el proceso mediante el cual se requiere obtener información fidedigna y relevante, para comprender corregir, aplicar o verificar el conocimiento (Ñaupas, 2014). Esta investigación poseyó dos aspectos la parte del proceso y la parte formal, el primero nos indica que procedimiento tenemos que seguir para realizar una investigación tomando en cuenta el problema que se está investigando, vale decir los pasos a seguir para lograr aplicar el método científico, el segundo se considera mecánico, en vista que se relaciona en la forma de como se debe presentar el resultado en procedimientos para llegar a la investigación (Tamayo, 2003, pág. 35)

Como método general se utilizó el Método Científico. Al respecto el mismo (Mendez, 1998), manifiesta que “el método científico se puede definir como un procedimiento riguroso formulado de una manera lógica para lograr la adquisición, organización o sistematización y expresión de conocimientos, tanto en el plano teórico como en el aplicado”.

### **Método Específico**

Para la presente investigación no se utilizó un solo método de investigación, ya que por sus características y el tipo de investigación fue necesario apoyarnos en otros tipos de métodos de investigación entre ellos son:

El método deductivo, permitió evaluar un procedimiento partiendo de principios generales para tratar de conocer o explicar fenómenos particulares (CABALLERO ROMERO, 2008).

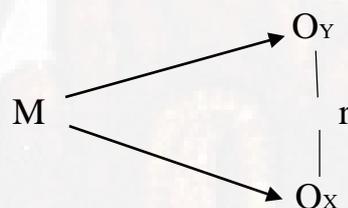
El método Descriptivo, se preocupa primordialmente en describir algunas características fundamentales de conjuntos homogéneos de fenómenos, utilizando criterios sistemáticos para destacar los elementos especiales de la naturaleza. Caracteriza un fenómeno o una situación concreta indicando sus rasgos diferenciadores (OSED A GAGO, 2008)

### 3.3. Diseño de investigación

La investigación fue **No Experimental**, ya que, no se realizó una manipulación de las variables, vale decir, no se variará las variables de manera intencional para el efecto de las demás variables presentadas, en esta investigación solo se realizó la observación de los fenómenos en su actual contexto y de esta manera se analizó.

El diseño fue Transeccional Correlacional – Causal en vista que se requirió determinar las relaciones entre las dos variables que se tienen, este diseño puede limitarse en el establecimiento de las relaciones de las variables sin tener en cuenta donde se dirige la causalidad o pretender analizar las relaciones causales (Hernández Sampieri, 2010, pág. 155).

El diseño de investigación según Ñaupas, Palacios, y Romero (2016), para el nivel correlacional es cuando se desea establecer el grado de relación entre una variable Y una variable X.



Donde:

M= muestra seleccionada

Ox = Variable ejecución de gasto

Oy = Variable gestión por resultado

r = relación entre ambas variables.

### 3.4. Población, muestra y muestreo

#### 3.4.1. Población

Según Valderrama (2002), considera que es el conjunto infinito o finito de elementos, teniendo características comunes, vulnerables a ser observadas. En ese sentido es posible hablar de población de familias, instituciones, votantes, beneficiarios, entre otros. Se tiene que tener en cuenta los elementos que lo integran, el lugar donde corresponden y el tiempo de realización de la investigación (pág. 163).

En esa misma línea Niño (2011), refiero que para poder especificar el objeto de estudio es primordial partir de la tipificación de la población que se va a estudiar, es decir los mecanismo son todos aquellos que estén involucrados al estudio ya sean persona, objetos, fenómenos y sucesos etc.

La población estuvo constituida por personas que estén directamente relacionadas con la Ejecución de Gasto y la Gestión por Resultados

*Tabla 2.* Población tomada en la investigación.

<b>Oficina</b>	<b>Cantidad de personal</b>
Oficina de Planificación y Presupuesto	14
Unidad de Contabilidad	09
Unidad de Logística	15
Unidad de Tesorería	08
Unidad de Recursos Humanos	08
Total	54

Fuente: Oficina de Planificación y Presupuesto.

### **3.4.2. Muestra**

Para realizar el presente trabajo de investigación se tomó en cuenta a los 54 trabajadores de la población por lo que se tomará la aplicación del instrumento de manera censal que, según Hernández, Fernández y Baptista (2014) la define como censo, el cual es: “el proceso de toma de la información de todos y cada uno de los elementos que constituyen la población”.

### **3.4.3. Muestreo**

El muestreo fue de tipo intencional o no probabilístico

Según Hernández Sampieri, (2010) “La elección de los elementos no dependen de la probabilidad, sino de causa relacionadas con las características de la investigación o de quien hace la muestra”

De tal manera la unidad de análisis se realizó de manera intencional por parte de los investigadores con ayuda del asesor de nuestro trabajo de investigación, es decir se incluyó a toda la población.

## **3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **3.5.1. Técnicas de recolección de datos**

#### **a) Encuesta**

Es la técnica que permitió recolectar los datos, proporcionados por parte de los individuos de la población, denominada muestra, donde se reconocieron apreciaciones, opiniones, puntos de vista, intereses, experiencias, entre otros, estos se determinarán luego de aplicar técnicas que se diseñan para obtener ese fin, es así que se ha convertido en una técnica muy empleada por los investigadores (Niño, 2011, pág. 63).

El principio básico de la encuesta es que una muestra de una población puede representar a toda esa población si la muestra es lo suficientemente grande (cuanto mayor sea la muestra, más probable es que represente con precisión a la población) y se genera a través de un método que garantiza que la muestra es aleatoria, en la que todos en la población objetivo tienen la misma probabilidad de

ser seleccionados, es la base del muestreo probabilístico y el principio fundamental para la investigación de encuestas. Más allá de un cierto número mínimo, el número real de entrevistados es menos importante para la precisión de una encuesta que el proceso por el cual se genera una muestra de probabilidad aleatoria (Mendelsohn & Brent, 2007, pág. 132).

**b) Acopio de base de datos**

Esta técnica es considerada como el inicio del estudio en donde generalmente consiste en: sintetizar, organizar, recolectar, comprender los datos, adquiridos. Se emplea en la génesis comenzando de las bases teóricas hasta la presentación de trabajos escritos. Los datos se recolectarán después de establecer las muestras, estas contendrán las características a investigar de la población. Esta recopilación se llevó a cabo mediante el uso de técnicas empleadas por el investigador, posteriormente se garantizó el tratamiento de fuentes garantizando la objetividad en la información (González, 2016).

### **3.5.2. Instrumentos de Recolección de Datos**

**a) Cuestionario**

Es el instrumento, que posee un conjunto de preguntas estructuradas técnicamente y ordenadas, estas pueden ser impresas y escritas, pueden ser respondidas de manera escrita, aunque también en algunas veces de manera oral. Este instrumento es el más empleado en el recojo de información, asimismo su elaboración requiere de inteligencia, paciencia, esfuerzo y tiempo. El contenido estará en conformidad acorde a la formación y cultura de los elementos a los cuales serán sometidos este instrumento (Niño, 2011, pág. 89).

Es un conjunto de etapas que engloba un conglomerado de preguntas, con gran variedad la que se encuentra estructurada de manera cuidadosa y sistemática en torno a los aspectos que motivan la evaluación o investigación. Este instrumento tiene la capacidad de ser aplicado de variadas formas entre las que destaca su aplicación en grupos o por vía correo (García T. , 2009, pág. 2).

#### **b) Tabla de base de datos**

Es el instrumento mediante el cual permitió almacenar considerables cantidades de información, estando organizadas y ordenadas, para que de esta manera se pueda emplear y encontrar fácilmente. Estas tablas se componen de una o más tablas guardando información, las tablas poseen filas y columnas. Las filas conforman los registros y las columnas guardan información (Pérez & Damian, 2007).

#### **3.5.3. Sistematización del cuestionario de encuestas**

Para la elaboración del cuestionario de encuestas se realizó:

- Se empleó las dimensiones y sub dimensiones estructuradas correctamente para poder relacionar con las variables intervinientes en la presente investigación.
- Se estructuro las preguntas desde lo básico hasta lo más complejo teniendo en cuenta la cultura de la muestra.
- Se realizó preguntas tipo Likert definidas correctamente.
- La información brindada por el encuestado será procesada en el programa estadístico SPSS v.25.
- Se empleo tablas de frecuencia: tablas para relacionar las variables, asimismo frecuencias absolutas, distribuciones condicionales y porcentuales.

#### **3.6. Técnicas de procesamiento y análisis de datos**

Para el procesamiento de datos recolectados se empleó métodos estadísticos descriptivos, a fin de obtener las distribuciones de frecuencia de cada indicador, mediante el cual se analizó las afirmaciones mostradas por los encuestados, así mismo, se empleó el recurso estadístico inferencial de Rho de Spearman por medio del software SPSS v25, en el cual se procesaron los datos respecto a las variables y la comprobación de relación entre variables.

## CAPÍTULO IV RESULTADOS

Para la obtención de los resultados de la investigación, se ha procedido a realizar la medición de las dos variables con los respectivos instrumentos de medición en la unidades de muestreo constituido por los trabajadores en la Universidad Nacional De Huancavelica, año 2017; a continuación se recodifico las mediciones de las variables *ejecución de gasto* y *gestión por resultados*; para lo cual se ha creado el respectivo MODELO DE DATOS (matriz distribuida en 54 filas y 25 columnas para la primera variable; para la segunda variable se ha considerado 54 filas y 25 columnas).

Asimismo, para la recodificación de las variables se ha tenido el nivel de medición de las variables que se tipifica como tipo ordinal, a la vez el instrumento fue constituido utilizando la escala de Likert de cinco puntos de tal manera que se han obtenido los intervalos para la categorización de la variable. Posteriormente la información obtenida con los instrumentos fue procesado a través de las técnicas de la estadística descriptiva (tablas de frecuencia simple, tablas de frecuencia agrupada, tablas de frecuencia de doble entrada, diagrama de barras, diagrama de pila, diagrama de cajas, diagrama de dispersión, medidas de tendencia central) y de la estadística inferencial, mediante las estadísticas de correlación de rangos rho de Spearman y el modelo de distribución t de Student para la verificación de las hipótesis de investigación. Para la codificación de las variables se ha tenido en cuenta las normas de construcción del instrumento de medición, es decir sus correspondientes rangos de tal manera que se han identificado los puntos de los intervalos de las categorías. Finalmente es importante precisar que, para tener fiabilidad en los cálculos de los resultados, se procesó y genero los modelos estadísticos de los datos con el *Lenguaje de Programación SAS versión 9,4* y como herramienta de apoyo el programa IBM SPSS Versión 25. Con lo cual se contrasto la

veracidad de los resultados, además la redacción estuvo orientada por las normas del estilo APA sexta edición.

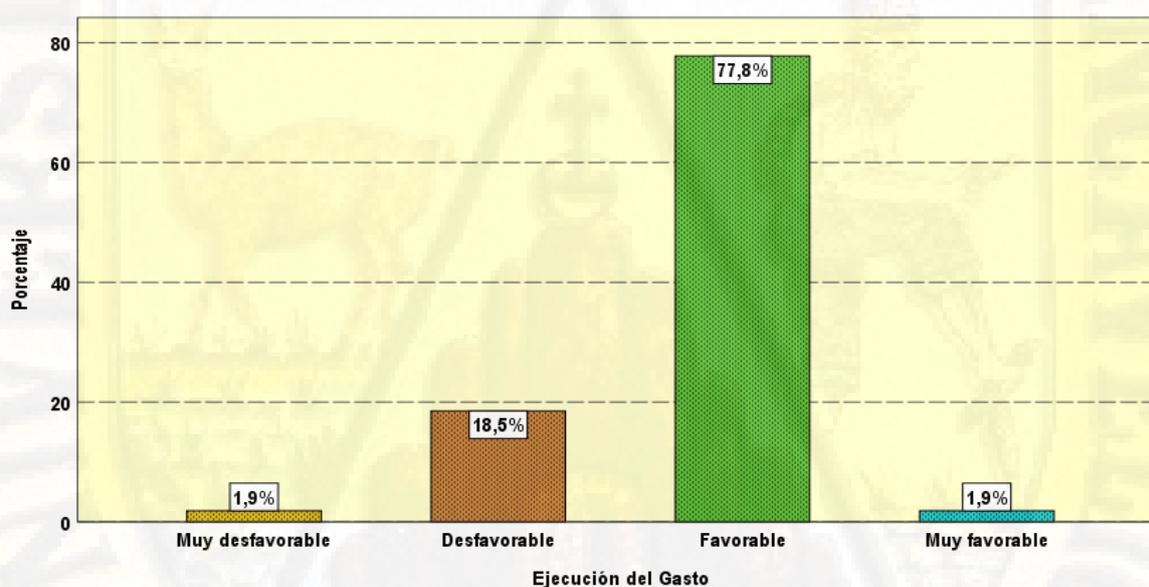
#### 4.1. RESULTADOS A NIVEL DESCRIPTIVO

##### 4.1.1. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN DE GASTO

**Tabla 3.** *Resultados de la ejecución del gasto.*

Ejecución del Gasto	f	%
Muy desfavorable	1	1,9
Desfavorable	10	18,5
Favorable	42	77,8
Muy favorable	1	1,9
<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>100,0</b>

**Fuente:** *Cuestionario aplicado.*



**Figura 3.** *Diagrama de la ejecución del gasto.*

**Fuente:** *Tabla 3.*

En la tabla 3 observamos los resultados de la percepción de los trabajadores en la Universidad Nacional de Huancavelica; el 1,9% (1) consideran que la ejecución de gasto es muy desfavorable, el 18,5% (10) consideran que es desfavorable, el 77,8% (49) consideran que es favorable y el 1,9% (1) consideran que son muy favorable.

**Tabla 4.** Resultados de las dimensiones de la ejecución de gasto.

Dimensiones de la Ejecución del gasto	Muy desfavorable		Desfavorable		Favorable		Muy favorable		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
[1] Certificación	3	5,6	6	11,1	41	75,9	4	7,4	54	100,0
[2] Compromiso anual	1	1,9	11	20,4	40	74,1	2	3,7	54	100,0
[3] Compromiso mensual	3	5,6	2	3,7	46	85,2	3	5,6	54	100,0
[4] Devengado	7	13,0	7	13,0	37	68,5	3	5,6	54	100,0
[5] Girado o pagado	1	1,9	6	11,1	46	85,2	1	1,9	54	100,0

**Fuente:** Cuestionario aplicado.

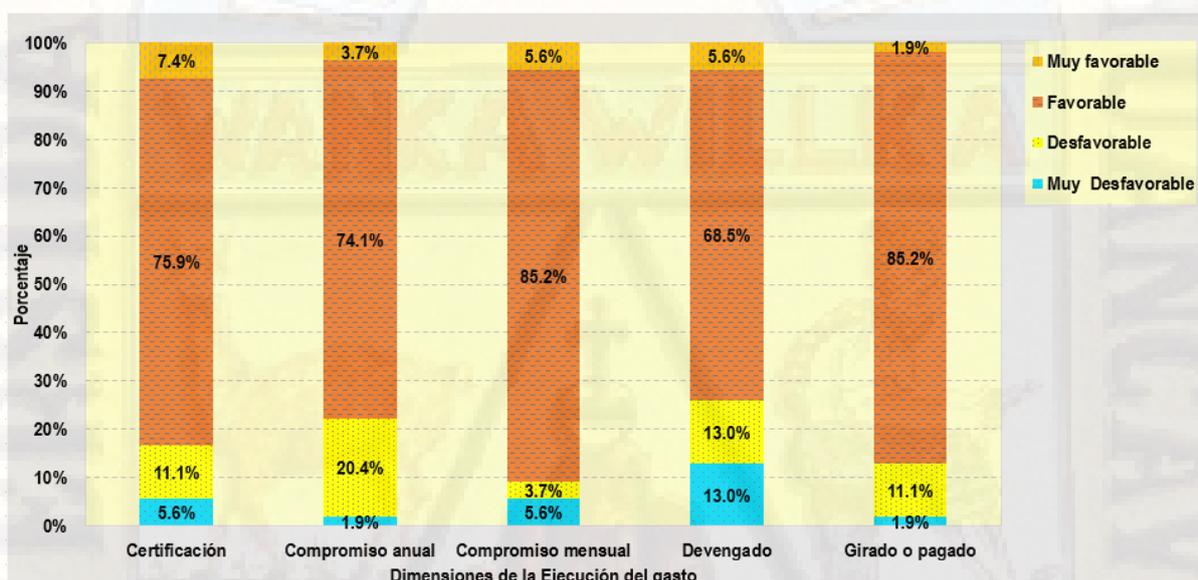


Figura 4. **Diagrama de las dimensiones de la ejecución de gasto.**

**Fuente:** Tabla 4.

[1] *Certificación*: el 5,6% (3) considera que es muy desfavorable, el 11,1% (6) consideran que es desfavorable, el 75,9% (41) consideran que es favorable y el 7,4% (4) consideran que es muy favorable.

[2] *Compromiso Anual*: el 1,9% (1) considera que es muy desfavorable, el 20,4% (11) consideran que es desfavorable, el 74,1% (40) consideran que es favorable y el 3,7% (2) consideran que es muy favorable.

[3] *Compromiso Mensual*: el 5,6% (3) considera que es muy desfavorable, el 3,7% (2) consideran que es desfavorable, el 85,2% (46) consideran que es favorable y el 5,6% (3) consideran que es muy favorable.

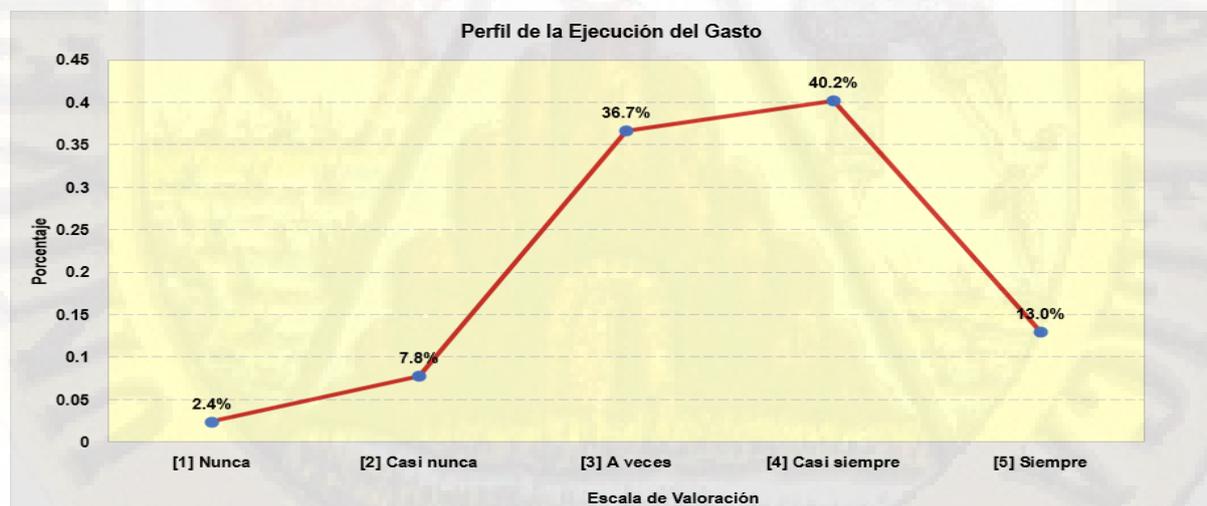
[4] *Devengado*: el 13,0% (7) considera que es muy desfavorable, el 13,0% (7) consideran que es desfavorable, el 68,5% (37) consideran que es favorable y el 5,6% (3) consideran que es muy favorable.

[5] *Girado o Pagado*: el 1,9% (1) considera que es muy desfavorable, el 11,1% (6) consideran que es desfavorable, el 85,2% (46) consideran que es favorable y el 1,9% (1) consideran que es muy favorable.

**Tabla 5.** Resultados del perfil de la ejecución de gasto.

Categorías	f	%
[1] Nunca	32	2,4
[2] Casi nunca	105	7,8
[3] A veces	495	36,7
[4] Casi siempre	543	40,2
[5] Siempre	175	13,0
<b>Total</b>	<b>1350</b>	<b>100,0</b>

**Fuente:** Cuestionario aplicado.



**Figura 5.** Diagrama del perfil de la ejecución de gasto.

**Fuente:** Tabla 5.

La tabla 5 muestra los resultados del perfil de las percepciones de la ejecución de gasto; el 2,4% de trabajadores nunca están de acuerdo con los ítems del instrumento, el 7,8% de los

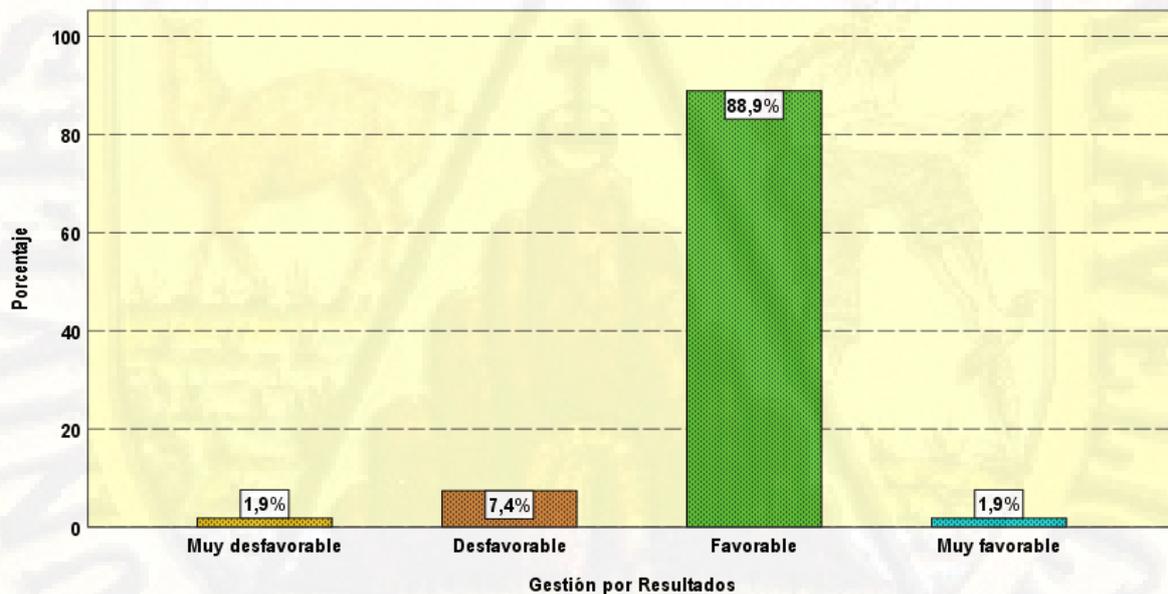
trabajadores manifiestan estar casi nunca están de acuerdo con los ítems del instrumento, el 36,7% de trabajadores a veces consideran estar de acuerdo con los ítems del instrumento, el 40,2% de los trabajadores casi siempre están de acuerdo con los ítems del instrumento y finalmente el 13,0% de los trabajadores siempre están de acuerdo con los ítems del instrumento.

#### 4.1.2. RESULTADOS DE LA GESTIÓN POR RESULTADOS

**Tabla 6.** Resultados de la gestión por resultados.

Gestión por Resultados	f	%
Muy desfavorable	1	1,9
Desfavorable	4	7,4
Favorable	48	88,9
Muy favorable	1	1,9
<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>100,0</b>

**Fuente:** Cuestionario aplicado.



**Figura 6.** Diagrama de la gestión por resultados.

**Fuente:** Tabla 6.

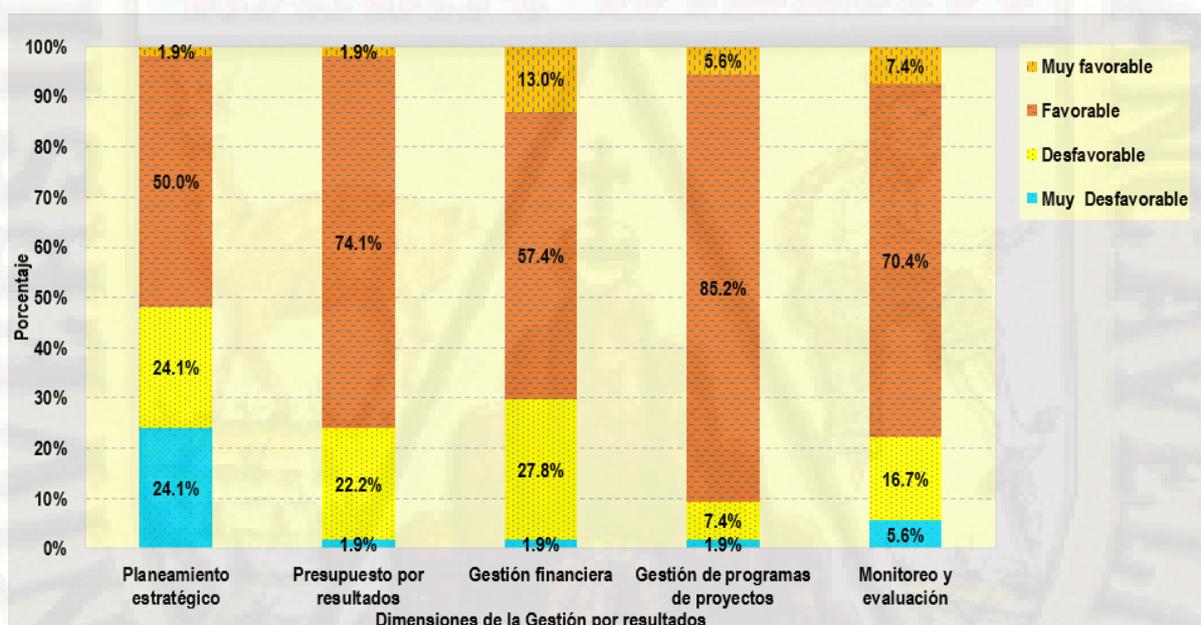
En la tabla 6 los resultados de la percepción de los trabajadores en la Universidad Nacional de Huancavelica; 1,9% (1) de los trabajadores tienen una percepción muy desfavorable de la gestión por resultados, el 7,4% (4) de trabajadores tienen una percepción desfavorable, el 88,9% (48) de los trabajadores tienen una percepción favorable y el 1,9% (1) de trabajadores

tienen una percepción muy favorable. Evidentemente está prevaleciendo la percepción favorable en cuanto a la gestión por resultados.

**Tabla 7.** Resultados de las dimensiones de la gestión por resultados.

Dimensiones de la Gestión por resultados	Muy desfavorable		Desfavorable		Favorable		Muy favorable		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
[1] Planeamiento estratégico	13	24,1	13	24,1	27	50,0	1	1,9	54	100,0
[2] Presupuesto por resultados	1	1,9	12	22,2	40	74,1	1	1,9	54	100,0
[3] Gestión financiera	1	1,9	15	27,8	31	57,4	7	13,0	54	100,0
[4] Gestión de programas de proyectos	1	1,9	4	7,4	46	85,2	3	5,6	54	100,0
[5] Monitoreo y Evaluación	3	5,6	9	16,7	38	70,4	4	7,4	54	100,0

**Fuente:** Cuestionario aplicado.



**Figura 7.** Diagrama de las dimensiones de la gestión por resultados.

**Fuente:** Tabla 7.

[1] *Planeamiento Estratégico*: el 24,1% (13) considera que es muy desfavorable, el 24,1% (13) consideran que es desfavorable, el 50,0% (27) consideran que es favorable y el 1,9% (1) consideran que es muy favorable.

[2] *Presupuesto por Resultados*: el 1,9% (1) considera que es muy desfavorable, el 22,2% (12) consideran que es desfavorable, el 74,1% (40) consideran que es favorable y el 1,9% (1) consideran que es muy favorable.

[3] *Gestión Financiera*: el 1,9% (1) considera que es muy desfavorable, el 27,8% (15) consideran que es desfavorable, el 57,4% (31) consideran que es favorable y el 13,0% (7) consideran que es muy favorable.

[4] *Gestión de Programas de Proyectos*: el 1,9% (1) considera que es muy desfavorable, el 7,4% (4) consideran que es desfavorable, el 85,2% (46) consideran que es favorable y el 5,6% (3) consideran que es muy favorable.

[5] *Monitoreo y Evaluación*: el 5,6% (3) considera que es muy desfavorable, el 16,7% (9) consideran que es desfavorable, el 70,4% (38) consideran que es favorable y el 7,4% (4) consideran que es muy favorable.

**Tabla 8.** Resultados del perfil de la gestión por resultados.

Categorías	f´	%
[1] Nunca	31	3,9
[2] Casi nunca	22	2,7
[3] A veces	302	37,6
[4] Casi siempre	286	35,6
[5] Siempre	162	20,2
<b>Total</b>	<b>803</b>	<b>100,0</b>

**Fuente:** Cuestionario aplicado.

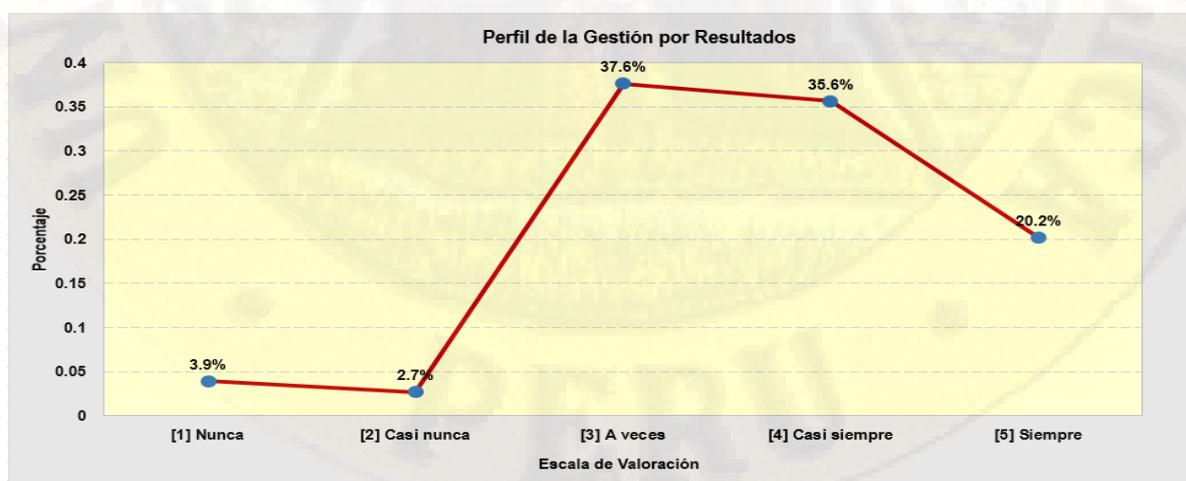


Figura 8. *Diagrama del perfil del manejo de conflictos.*

**Fuente:** Tabla 8

La tabla 8 muestra los resultados del perfil de las percepciones de la gestión por resultados; el 3,9% de usuarios nunca están de acuerdo con los ítems del instrumento, el 2,7% de los trabajadores manifiestan estar casi nunca están de acuerdo con los ítems del instrumento, el 37,6% de trabajadores a veces consideran estar de acuerdo con los ítems del instrumento, el 35,6% de los trabajadores casi siempre están de acuerdo con los ítems del instrumento y finalmente el 20,2% de los trabajadores siempre están de acuerdo con los ítems del instrumento.

## 4.2. RESULTADOS A NIVEL INFERENCIAL

### 4.2.1. DISTRIBUCIÓN MUESTRAL DE LAS PUNTUACIONES DE LA EJECUCIÓN DE GASTO

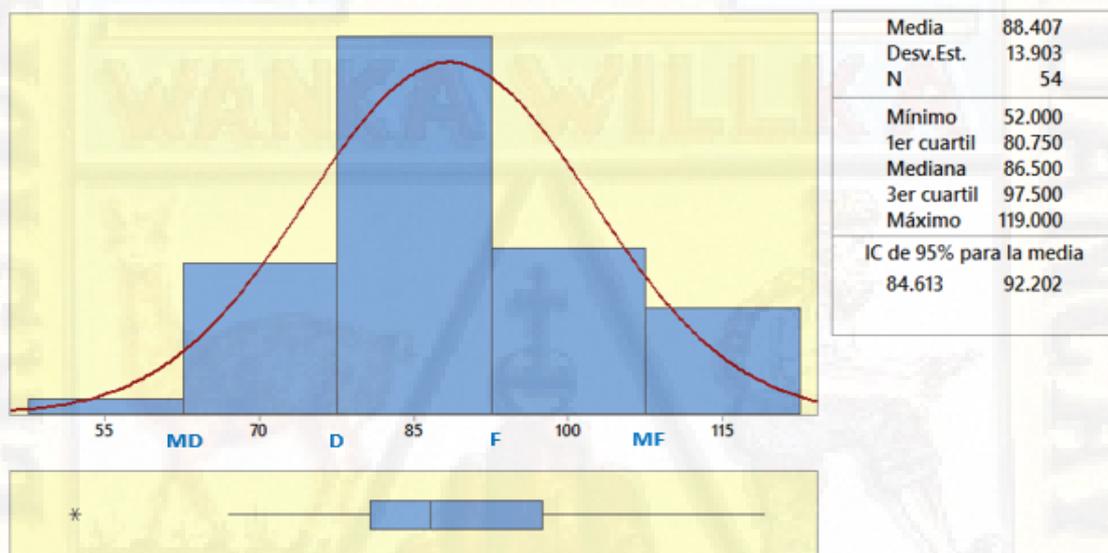


Figura 9. *Diagrama de la distribución de puntuaciones de la ejecución de gasto.*

**Fuente:** *Software estadístico.*

El histograma de la figura 9 muestra que en general muestra las puntuaciones obtenidas tienen una distribución normal por el hecho que la mayoría de las puntuaciones se agrupan alrededor de la media cuyo valor es 88,407 que se tipifica como favorable y cuya desviación estándar es 13,903 que representa el grado de dispersión de los datos. La puntuación mínima obtenida es de 52 y la puntuación máxima obtenida es 119 el primer cuartil es 80,750 y el tercer cuartil es 97,500. El diagrama de caja nos muestra que en general no existe la presencia de datos atípicos. Además, el intervalo de confianza al 95% muestra que la media poblacional se ubica entre los límites de [84,613 - 92,202].

#### 4.2.2. DISTRIBUCIÓN MUESTRAL DE LAS PUNTUACIONES DE LA GESTIÓN POR RESULTADOS

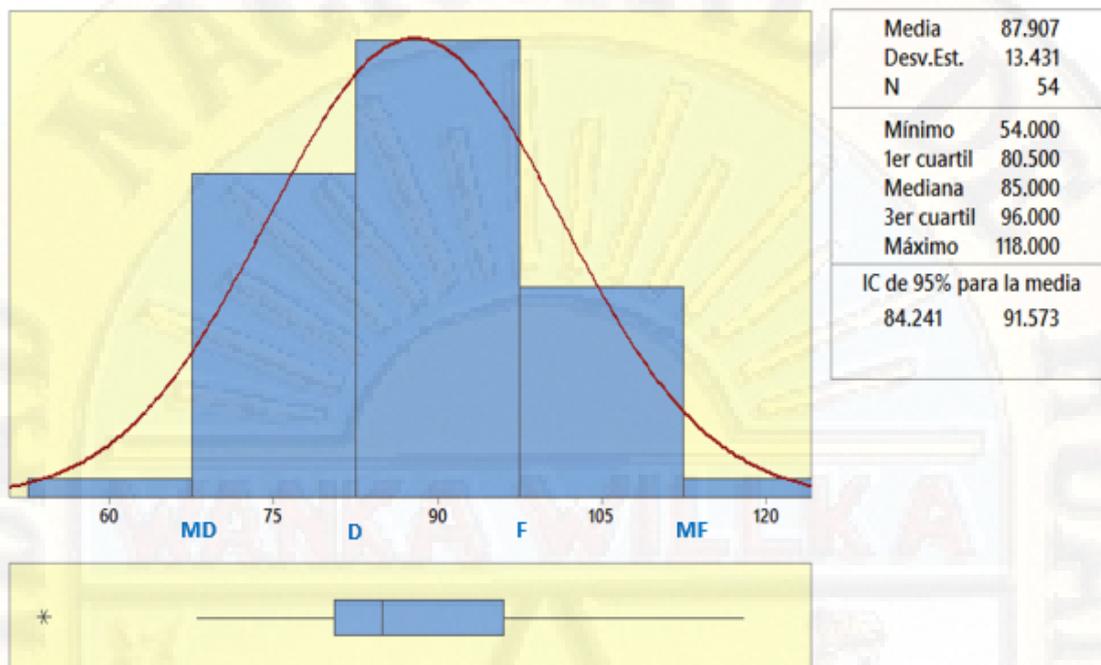


Figura 10. *Diagrama de la distribución de puntuaciones de la gestión por resultados.*

**Fuente:** *Software estadístico.*

El histograma de la figura 10 nuevamente observamos que en general muestra las puntuaciones obtenidas tienen una distribución normal por el hecho que la mayoría de las puntuaciones se agrupan alrededor de la media cuyo valor es 87,907 que se tipifica como favorable y cuya desviación estándar es 13,431 que representa el grado de dispersión de los datos. La puntuación mínima obtenida es de 54 y la puntuación máxima obtenida es 118 el primer cuartil es 80,500 y el tercer cuartil es 96,000. El diagrama de caja nos muestra que en general no existe la presencia de datos atípicos. Además, el intervalo de confianza al 95% muestra que la media poblacional se ubica entre los límites de [84,241 - 91,573].

#### 4.2.3. ESTIMACIÓN DE LA RELACIÓN ENTRE LAS VARIABLES

Para determinar la relación entre las variables, procedemos a tipificar las dos variables en estudio, para tal efecto se tiene en cuenta a Hernández (2014):

- Ejecución del Gasto : Tipo ordinal
- Gestión por Resultados : Tipo ordinal

De esta manera, determinamos la intensidad de la relación, es decir hallamos la correlación entre ambas variables y de acuerdo con Hernández (2014) usamos la estadística de correlación por rangos “rho” de Spearman ( $r_s$ ). La fórmula es:

$$r_s = 1 - \frac{6 \sum_{i=1}^n d_i^2}{n(n^2 - 1)} \quad \text{además } -1 \leq r_s \leq 1$$

**Donde:**

$r_s$  : Coeficiente de la correlación de rangos de Spearman.

D : Diferencia entre los rangos de las dos variables ordinales.

n : Tamaño de la muestra.

Así pues luego de aplicar la formula sobre las puntuaciones de ambas variables:

$$r_s = 1 - \frac{6 \times 56,295^2}{54(54^2 - 1)} = 0,88 = 88\%$$

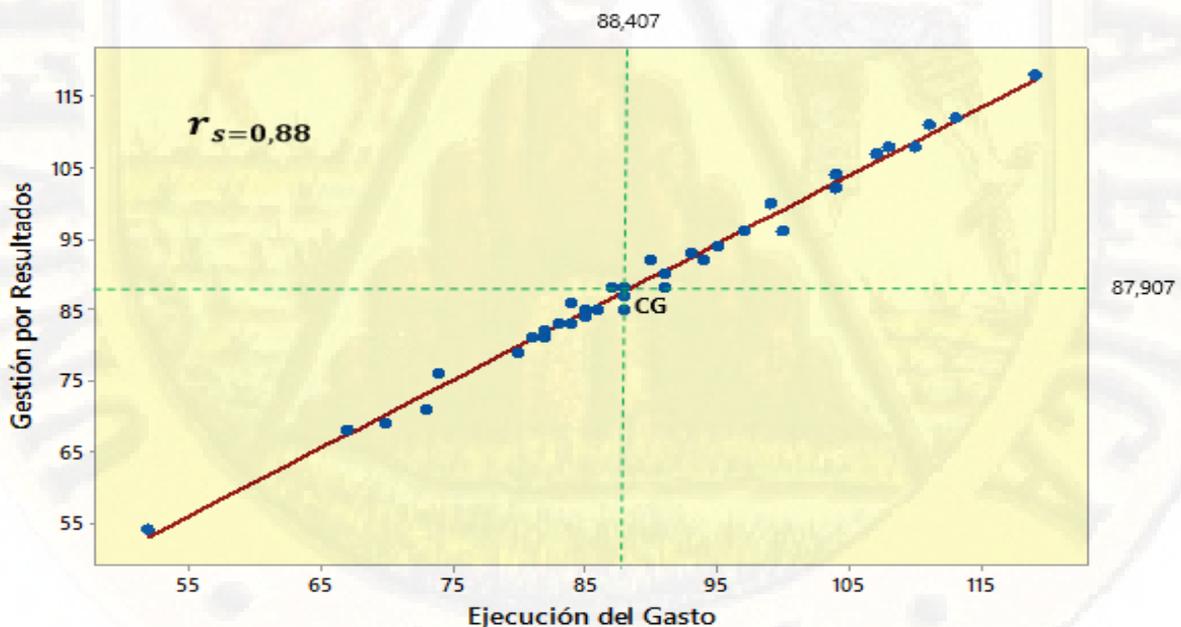


Figura 11. *Diagrama de dispersión de la correlación de las variables en estudio.*

**Fuente:** Software estadístico.

#### 4.2.4. ESTIMACIÓN DEL INTERVALO DE CONFIANZA DE LA RELACIÓN

Para determinar el intervalo de confianza de la correlación Rho de Spearman poblacional, usaremos la técnica de simulación *BOOTSTRAP* que proporciona estimaciones del error estadístico en el cálculo de los límites del intervalo imponiendo escasas restricciones sobre la variable aleatoria. Se generaron 1000 muestras con la base de datos y se determinó los percentiles 0,025 y 0,975 con lo cual los límites del intervalo de confianza se determinan con la fórmula:

$$r_s^{\{0,025\}} \leq \rho_s \leq r_s^{\{0,975\}}$$

Así pues, se ha determinado el intervalo de confianza generado al 95% de confianza para la correlación poblacional de rangos de Spearman es:

$$P(0,626 \leq \rho_s \leq 0,892) = 0,95$$

#### 4.2.5. RELACIÓN CATEGÓRICA DE LAS VARIABLES

**Tabla 9.** Resultados de la relación categórica de la ejecución de gasto y la gestión por resultados.

Gestión por Resultados	Ejecución del Gasto								Total	
	Muy desfavorable		Desfavorable		Favorable		Muy favorable			
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Muy desfavorable	1	1,9	-	-	-	-	-	-	1	1,9
Desfavorable	-	-	4	7,4	-	-	-	-	4	7,4
Favorable	-	-	6	11,1	42	77,8	-	-	48	88,9
Muy favorable	-	-	-	-	-	-	1	1,9	1	1,9
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>1,9</b>	<b>10</b>	<b>18,5</b>	<b>42</b>	<b>77,8</b>	<b>1</b>	<b>1,9</b>	<b>54</b>	<b>100,0</b>

**Fuente:** Cuestionario aplicado.

En la tabla 9 podemos observar que el 1,9% (1) de casos tienen la percepción que la ejecución de gasto es muy desfavorable y la gestión por resultados es muy desfavorable; el 7,4% (4) de casos tienen la percepción que la ejecución de gasto es desfavorable y la gestión por resultados es desfavorable; el 11,1% (6) de casos tienen percepción que la ejecución de gasto es desfavorable y la gestión por resultados es favorable; el 77,8% (42) de casos tienen percepción que la ejecución de gasto es favorable y la gestión por resultados es favorable; el 1,9% (1) de casos tienen la percepción que la ejecución de gasto es muy favorable y la gestión por resultados es muy favorable.

### 4.3. PRUEBA DE LA SIGNIFICANCIA DE LA HIPOTESIS PRINCIPAL

#### a) SISTEMA DE HIPÓTESIS

- **Nula (H<sub>0</sub>)**

La ejecución del gasto no se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

$$\rho_s = 0$$

**Siendo:**

$\rho_s$  : Correlación poblacional de rangos

- **Alternativa (H<sub>1</sub>).**

La ejecución del gasto se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

$$\rho_s > 0$$

#### b) NIVEL DE SIGNIFICANCIA ( $\alpha$ )

$$\alpha = 0,05 = 5\%$$

#### c) ESTADÍSTICA DE PRUEBA

$$t = \frac{r_s}{\sqrt{(1-r_s^2)/(n-2)}} \sim t(52)$$

#### d) CÁLCULO DE LA ESTADÍSTICA

Reemplazando en la ecuación se tiene el valor calculado ( $V_c$ ) de la "t":

$$t = V_c = \frac{0,880}{\sqrt{(1-0,880^2)/(54-2)}} = 13,360$$

#### e) TOMA DE DECISIÓN

El valor calculado lo tabulamos en la gráfica, de la cual podemos deducir que el valor calculado se ubica en la región crítica ( $13,360 > 1,675$ ) por lo que diremos que se ha encontrado evidencia empírica para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, es decir:

La ejecución del gasto se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

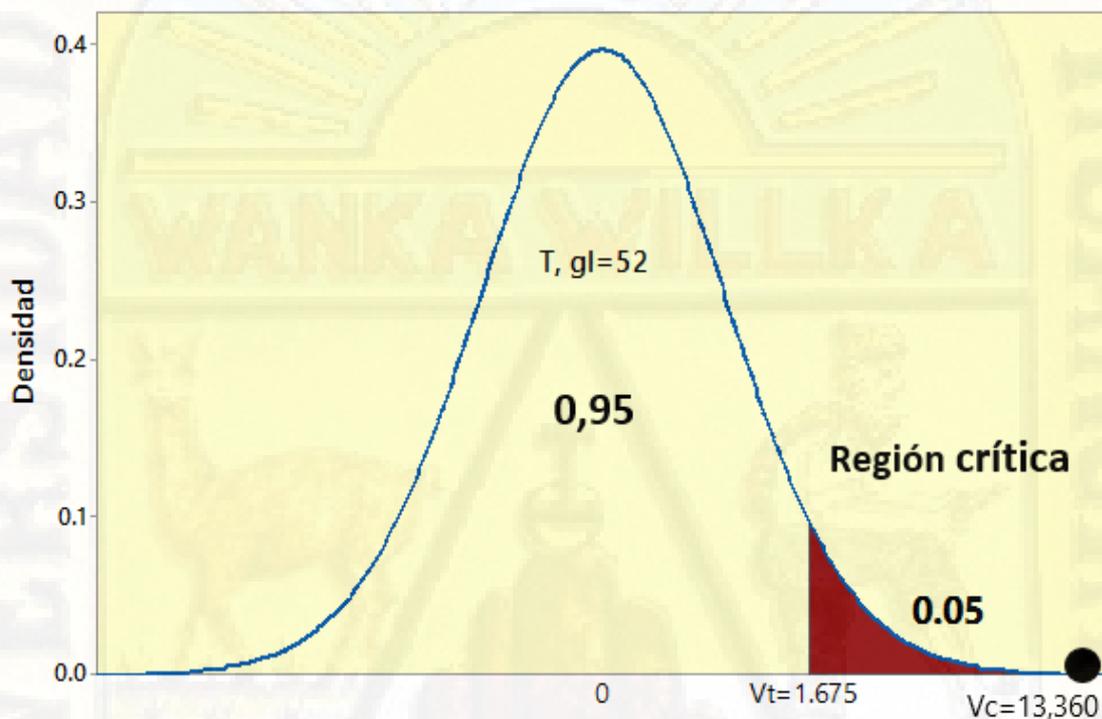


Figura 12. *Diagrama de densidad de la distribución t de Student.*

**Fuente:** *Software estadístico.*

Además, se deduce que la probabilidad asociada al modelo es:

$$P(t > 13,360) = 0,0 < 5\%$$

La bondad de ajuste del modelo es  $R^2 = (0,880)^2 = 0,7744$

Que nos representa el porcentaje que la variable ejecución del gasto explica las variaciones de la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica.

#### 4.4. PRUEBA DE LA SIGNIFICANCIA DE LAS HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

Tabla 10. *Estadísticas para la prueba de las hipótesis específicas.*

Dimensiones de la Ejecución del Gasto	Estadísticas de la relación con la Gestión por Resultados				
	$r_s$	$V_C = t$	$V_{t.eri}$	$V_C > V_{t.eri}$	Decisión
Certificación	0,845	11,394	1,675	TRUE	Rechazo Ho
Compromiso anual	0,924	17,425	1,675	TRUE	Rechazo Ho
Compromiso mensual	0,865	12,431	1,675	TRUE	Rechazo Ho
Devengado	0,924	17,425	1,675	TRUE	Rechazo Ho
Girado o pagado	0,778	8,930	1,675	TRUE	Rechazo Ho

Fuente: *Software estadístico.*

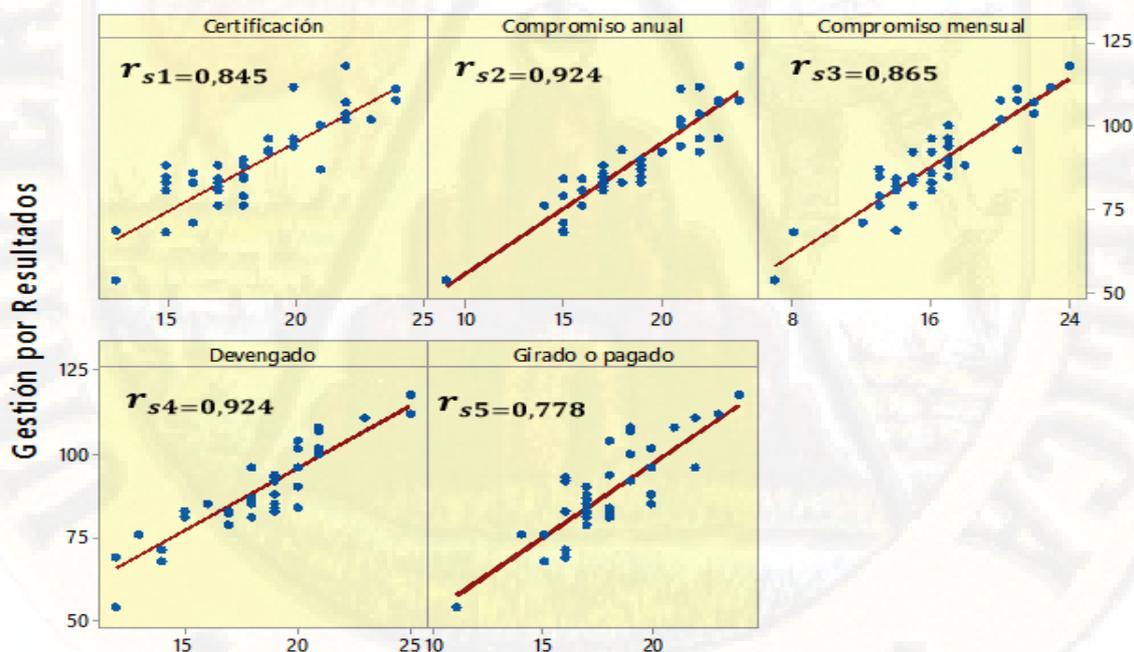


Figura 13. *Diagrama de dispersión para la relación entre las dimensiones.*

Fuente: *Software estadístico.*

### **a) VERIFICACIÓN DE LA PRIMERA HIPÓTESIS ESPECÍFICA**

- **Hipótesis Nula (H<sub>0</sub>):**

La ejecución del gasto en su dimensión certificación no se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

- **Hipótesis Alterna (H<sub>1</sub>):**

La ejecución del gasto en su dimensión certificación se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

### **DISCUSIÓN**

De la Tabla 10 observamos que el valor calculado de la correlación es  $r_s = 0,845$  la misma que tiene asociado un valor calculado de  $t(52) = 11,394$  y el valor crítico de 1,675 (obtenido de las tablas estadísticas) de tal manera que se cumple la relación ( $11,394 > 1,675$ ) por lo tanto procedemos a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna con un 95% de confianza.

### **b) VERIFICACIÓN DE LA SEGUNDA HIPÓTESIS ESPECÍFICA**

- **Hipótesis Nula (H<sub>0</sub>):**

La ejecución del gasto en su dimensión compromiso anual no se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

- **Hipótesis Alterna (H<sub>1</sub>):**

La ejecución del gasto en su dimensión compromiso anual se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

### **DISCUSIÓN**

De la Tabla 10 observamos que el valor calculado de la correlación es  $r_s = 0,924$  la misma que tiene asociado un valor calculado de  $t(52) = 17,425$  y el valor crítico de 1,675 (obtenido de las tablas estadísticas) de tal manera que se cumple la relación ( $17,425 > 1,675$ ) por lo tanto procedemos a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna con un 95% de confianza.

### c) VERIFICACIÓN DE LA TERCERA HIPÓTESIS ESPECÍFICA

- **Hipótesis Nula (H<sub>0</sub>):**

La ejecución del gasto en su dimensión compromiso mensual no se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

- **Hipótesis Alterna (H<sub>1</sub>):**

La ejecución del gasto en su dimensión compromiso mensual se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

### DISCUSIÓN

De la Tabla 10 observamos que el valor calculado de la correlación es  $r_s = 0,865$  la misma que tiene asociado un valor calculado de  $t(52) = 12,431$  y el valor crítico de  $1,675$  (obtenido de las tablas estadísticas) de tal manera que se cumple la relación ( $12,431 > 1,675$ ) por lo tanto procedemos a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna con un 95% de confianza.

### d) VERIFICACIÓN DE LA CUARTA HIPÓTESIS ESPECÍFICA

- **Hipótesis Nula (H<sub>0</sub>):**

La ejecución del gasto en su dimensión devengado no se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

- **Hipótesis Alterna (H<sub>1</sub>):**

La ejecución del gasto en su dimensión devengado se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

### DISCUSIÓN

De la Tabla 10 observamos que el valor calculado de la correlación es  $r_s = 0,924$  la misma que tiene asociado un valor calculado de  $t(52) = 3,905$  y el valor crítico de  $1,675$  (obtenido de las tablas estadísticas) de tal manera que se cumple la relación ( $17,425 > 1,675$ ) por lo tanto procedemos a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna con un 95% de confianza.

## e) VERIFICACIÓN DE LA QUINTA HIPÓTESIS ESPECÍFICA

### • Hipótesis Nula (H<sub>0</sub>):

La ejecución del gasto en su dimensión girado o pagado no se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

### • Hipótesis Alterna (H<sub>1</sub>):

La ejecución del gasto en su dimensión girado o pagado se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.

## DISCUSIÓN

De la Tabla 10 observamos que el valor calculado de la correlación es  $r_s = 0,778$  la misma que tiene asociado un valor calculado de  $t(52) = 8,930$  y el valor crítico de  $1,675$  (obtenido de las tablas estadísticas) de tal manera que se cumple la relación ( $8,930 > 1,675$ ) por lo tanto procedemos a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna con un 95% de confianza.

### 4.5. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

De los resultados se deduce que la correlación entre la ejecución del gasto y la gestión por resultados mediante la estadística Rho de Spearman el valor obtenido es de  $0,880$  tipificado se acuerdo a la tabla 11 correlación positiva considerable que es la evidencia para el cumplimiento del objetivo general. El diagrama de dispersión nos muestra que los puntos se agrupan alrededor de la línea oblicua lo que nos confirma la presencia de una relación directamente proporcional entre las variables.

**Tabla 11.** *Intensidad de la correlación “r” de Pearson.*

- 1.00 = Correlación negativa perfecta.
- 0.90 = Correlación negativa muy fuerte.
- 0.75 = Correlación negativa considerable.
- 0.50 = Correlación negativa media.
- 0.25 = Correlación negativa débil.
- 0.10 = Correlación negativa muy débil.
- 0.00 = No existe correlación alguna entre las variables.
- + 0.10 = Correlación positiva muy débil.
- + 0.25 = Correlación positiva débil.
- + 0.50 = Correlación positiva media.
- + 0.75 = Correlación positiva considerable.
- + 0.90 = Correlación positiva muy fuerte.
- + 1.00 = Correlación positiva perfecta.

**Fuente:** Sampieri et. al. (2014, p.305)

Asimismo, los resultados muestran que la correlación poblacional está estimada en el intervalo cuyos límites al 95% de confianza es [0,626- 0.892].

Para la variable ejecución del gasto está prevaleciendo la percepción favorable con un 77,8% seguido de la percepción desfavorable con un 18,5% de casos. En cuanto a sus dimensiones, en la dimensión certificación prevalece la categoría favorable con un 75,9%, en la dimensión compromiso anual la categoría favorable con un 74,1%, en la dimensión compromiso mensual la categoría favorable con un 85,2%, en la dimensión devengado la categoría favorable con un 68,5% y en la dimensión girado o pagado la categoría favorable con un 85,2% de casos.

Para la variable gestión por resultados, los resultados muestran que en la Universidad Nacional de Huancavelica es favorable en un 88,9% de casos y desfavorable en un 7,4% de casos. En su dimensión planeamiento estratégico predomina el nivel favorable con un 50,0%, en su dimensión presupuesto por resultados predomina el nivel favorable con un 74,1%, en su dimensión gestión financiera predomina el nivel favorable con un 57,4%, en su dimensión gestión de programas de proyectos predomina el nivel favorable con un 85,2% y finalmente en la dimensión monitoreo y evaluación prevalece la categoría favorable con un 70,4% de casos.

El estudio de las puntuaciones para ambas variables nos muestra que la mayoría se agrupa alrededor de la media y en ninguna de las mediciones existen casos atípicos medibles.

Para el cumplimiento del primer objetivo específico, de la tabla 10 muestra los respectivos resultados. La correlación obtenida para la certificación con la gestión por resultados es de 0,845 tipificada como positiva considerable y su prueba de hipótesis nos muestra que dicha relación es significativa.

Para el cumplimiento del segundo objetivo específico, de la tabla 10 muestra los respectivos resultados. La correlación obtenida para el compromiso anual con la gestión por resultados es de 0,924 tipificada como positiva muy fuerte y su prueba de hipótesis nos muestra que dicha relación es significativa.

Para el cumplimiento del tercer objetivo específico, de la tabla 10 muestra los respectivos resultados. La correlación obtenida para el compromiso mensual con la gestión por resultados es de 0,865 tipificada como positiva considerable y su prueba de hipótesis nos muestra que dicha relación es significativa.

Para el cumplimiento del cuarto objetivo específico, de la tabla 10 muestra los respectivos resultados. La correlación obtenida para el devengado con la gestión por resultados es de 0,924 tipificada como positiva muy fuerte y su prueba de hipótesis nos muestra que dicha relación es significativa.

Finalmente, en cuanto al cumplimiento del quinto objetivo específico, de la tabla 10 muestra los respectivos resultados. La correlación obtenida para el girado o pagado con la gestión por resultados es de 0,778 tipificada como positiva considerable y su prueba de hipótesis nos muestra que dicha relación es significativa.

Estos resultados obtenidos al confrontarlos con Cisneros (2015); pone en evidencia el objetivo primordial realizar el análisis del presupuesto por resultado presente en la universidad nacional de José María Arguedas desde el año 2012 al 2014, del mismo modo los objetivos específicos son: - Realizar un análisis de cómo se están ejecutando los procesos presupuestales enfocados en el presupuesto por resultados. - diagnosticar los presupuestos por resultados de la Universidad José María Arguedas en sus gastos. Metodología: el diseño de investigación presentado es el descriptivo, no experimental; nivel documental histórico brindado por el Ministerio de Economía y finanzas del portal de transferencia, la población estuvo conformado por el presupuesto por resultado. Resultado que hubo un incremento significativo en la asignación del presupuesto de un 17 % entre el año 2013 al 2014 y de un 66% del año 2012 al 2013, sin embargo, el Presupuesto Institucional de Apertura fue mayor al presupuesto, cabe mencionar también que en las categorías presupuestales en la formación universitaria de pregrado presento un monto de S/. 5'418,968.00 en el Presupuesto Institucional Modificado con un avance de 87.4%, las acciones centrales presentan un monto de S/. 3'546,981.00 con un avance de 87.4% y las asignaciones presupuestales presentaron un avance de 84%. Concluyendo en: - Hubo un incremento significativo el presupuesto, en la asignación de recursos del MEF. - La ejecución de presupuesto realizado en el periodo se desarrolló de manera adecuada, ya que, se cumplieron con las actividades programadas. - la gestión por resultado de la Universidad no se presenta acorde al gasto realizado, ya que, los procedimientos de las normas no benefician a la población más necesitadas.

En referencia a Delgado (2013); pone en evidencia como objetivo primordial es evaluar la necesidad de gasto de una sociedad en confianza, mejorando el gasto público efectivo en el Perú, ene se sentido los objetivos específicos son: - mejora de gestión del presupuesto público. - estructurar el presupuesto en programa. - realizar un seguimiento y desempeño. Metodología: se realizó un análisis cuantitativo y cualitativo, el diseño de investigación es cuasi experimental, utilizando la técnica de la encuesta y los registros administrativos. Resultado que con los avances en la implementación se tiene un crecimiento económico y bienestar para el Perú. Concluyendo en: - Al implementar y presupuesto por resultados en el Perú existen elementos como el presupuesto en programas, uso de información y generación que ayudan a

la gestión. - La estrategia se adaptó positivamente en la organización institucional que presentaba. - La reforma presupuestaria sufrió un avance significativo, haciendo que los elementos básicos tengan resultados. - Al finalizar la cobertura se logró que la implementación en la reforma avance progresivamente, sin embargo, es limitado en el proceso presupuestario incidente hacia un enfoque.

En referencia a Quispe (2016); pone en evidencia como objetivo primordial realizar la evaluación del nivel de cumplimiento de planes con valor agregado de los recursos, en ese sentido los objetivos específicos son: - Realizar una eficiente asignación y uso de recursos, las cuales cumplan con las estrategias que están dentro del presupuesto institucional. - Hacer que prevalezca equilibrio entre lo estimado y ejecutado. - Informar acerca de todas las etapas del procedimiento presupuestario manejado, acerca de las variables financieras y reales, en efecto para hacer que sea más transparente y real. - Tener una estructura en donde las metas, objetivos y necesidades sean ejercitadas en el control interno y el externo. Metodología: la investigación es cuantitativa, no experimental transeccional descriptivo, la población fue la información presupuestal de los periodos 2014-2015 de la Municipalidad Distrital Taraco, la muestra estuvo conformada por la ejecución de los recursos presupuestarios, se empleó el método deductivo analítico, la técnica empleadas fueron la observación y análisis documental. Resultando que en el año 2014 el presupuesto de ingreso de S/. 6'353,245.00 y ejecución S/. 6'249,014.00 representando el 98.36% con respecto a lo programado, en el año 2015, el presupuesto de ingreso S/. 7'685,557.00 y ejecución S/. 5'534,865.00, representando el 89.22% con respecto a lo programado. Concluyendo en: - En ningún periodo y presupuestos de ingreso muestra equilibrio en la programación y ejecución. - El presupuesto de gasto no muestra equilibrio entre la programación de presupuesto y el ejecutado. - Existe casi un positivo cumplimiento del ingreso ejecutado ya que la evaluación del nivel de eficacia es de 0.98 4) en cumplimiento con las metas presupuestarias el promedio de eficacia es de 0.93 lo cual muestra una adecuada ejecución de gastos presupuestales.

En referencia a Paucar (2015); pone en evidencia como objetivo primordial en la investigación es diagnosticar cuales son las incidencias del control interno en los gastos ejecutados en la Municipalidad, del mismo modo los objetivos específicos son: - Verificar la existencia deficiente del control interno en la ejecución de gastos en el Municipio. - Realizar una evaluación de componentes de la ejecución de gastos del control interno. Metodología: investigación cualitativa, nivel descriptivo, diseño descriptivo-no experimental, la población fue conformada por la municipalidad Distrital de Olleros, las técnicas de investigación fueron

la decisión bibliográfica y el análisis documental, así como los instrumentos fue la ficha bibliográfica. Resultando que el control interno ayuda a obtener a ejecutar gastos significativos en el desempeño con eficacia, cumplir metas y eficiencia. También se puede mencionar que el 5% del canon sobre canon y de las regalías mineras representan el 20 % al mantenimiento de infraestructura de proyectos de inversión pública y el 75% a la inversión de obras públicas. Concluyendo en: - Se determinó que existe deficiencia de ejecución de gastos en el control interno, afectando la prudencia, ética y transparencia de la gestión. - La alta dirección la actitud que asume es favorable, en vista que conoce sus funciones y responsabilidad con la entidad. - Se verificó que el control interno incide en la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Olleros.

En referencia a Escobar & Hermosa (2015); ponen en evidencia como objetivo primordial en la investigación fue identificar cuas la relación que existe entre el presupuesto por resultados en la calidad de gasto público establecido por la Unidad Ejecutor a de la Dirección de Salud de Huancavelica, del mismo modo los objetivos específicos son: - diagnosticar cual es la realicen que existe entre el presupuesto por resultados en la dimensión estratégica con el gasto publico eficiente. - Verificar cual es la relación existente entre el presupuesto por resultados en la dimensión estratégica con el gasto público eficiente. - Diagnosticar la relación existente entre el presupuesto por resultados en la dimensión técnica presupuestal con el gasto público eficiente. - Conocer cuál es la relación existente en la dimensión presupuestal con el gasto público eficiente. Metodología: la población estuvo conformada por los trabajadores de la Unidad Ejecutora de la Dirección Regional de Salud de Huancavelica, teniendo como muestra a 30 trabajadores. Resultando que existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y el gasto público; el por medio de las personas obtuvieron un puntaje de 110.29, el 50% de trabajadores obtuvieron un puntaje menor a 113 puntos, ahora en la gestión pública es puntaje promedio presenta 46.35, el 50% de colaboradores el puntaje que obtuvieron es menor a 46 puntos y el 50% de colaboradores presenta un puntaje igual o mayor de 46. Concluyendo en: - Existe relación positiva entre el presupuesto por resultados y calidad de Gasto Público. - Existe relación positiva entre la dimensión estratégica y la eficiencia del Gasto Público. - Existe relación positiva entre la dimensión estratégica y la eficiencia del Gasto Público. - Existe relación positiva entre la dimensión técnica y la eficiencia del Gasto Público.

En referencia a Clemente & Huamán (2015); ponen en evidencia como objetivo primordial identificar cual es la relación que existe entre el gasto de programas presupuestales

con la gestión administrativa del Hospital, en ese sentido los objetivos específicos son: - Verificar la relación existente entre la gestión administrativa del Hospital y el programa presupuestal articulado nutricional. - Verificar la relación existente entre la Gestión Administrativa del Hospital y el programa presupuestal de salud materna neonatal. - Verificar la relación existente entre la gestión administrativa del Hospital y el programa presupuestal de enfermedades - Verificar la relación existente entre la Gestión Administrativa del Hospital y el Programa Presupuestal de prevención de cáncer. Metodología: tipo aplicada, diseño no experimental, nivel descriptivo, población fue de 46 trabajadores entre funcionario, trabajadores. Resultando que el 28.35% indica que sí realiza coordinaciones en la gestión de resultados, 54.35% indica que no realiza las coordinaciones en la gestión por resultados y el 17.39% no sabe acerca de qué resultados se brinda en la Gestión. Concluyendo en: - Existe una relación positiva y significativa entre la Gestión Administrativa y el Gasto en los Programas Presupuestales. - Existe una relación positiva y significativa entre la Gestión Administrativa y el Gasto en los Programas Presupuestales articulado nutricional. - Existe una relación positiva y significativa entre la Gestión Administrativa y el Gasto en los Programas Presupuestales de salud materna neonatal. - Existe una relación positiva y significativa entre la Gestión Administrativa y el Gasto en los Programas Presupuestales de enfermedades. - Existe una relación positiva y significativa entre la Gestión Administrativa y el Gasto en los Programas Presupuestales articulado de control y prevención del cáncer.

Con los autores Morán & Yauri (2016); evidenciaron como objetivo primordial identificar la relación que presenta la ejecución presupuestal con los créditos suplementarios del financiamiento de recursos de la Universidad Nacional de Huancavelica, en ese sentido los objetivos específicos son: - Establecer la relación existente entre la captación de la fuente y la ejecución presupuestal de financiamiento de recursos determinados en la Universidad. - Identificar la relación existente entre la estimación de la fuente de financiamiento con la ejecución presupuestal de los recursos dados en la Universidad. - Identificar la relación existente entre la determinación de la fuente de determinación y la ejecución presupuestal de financiamiento de recursos determinados de la Universidad. Metodología: tipo aplicada, nivel correlacional, métodos descriptivo, sintético y analítico, diseño no experimental y correlacional simple, la población empelada fueron los trabajadores administrativos de la Universidad, siendo la muestra 35 colaboradores administrativos contratados, Contratación Administrativa de Servicios (CAS) y contratados, el instrumento fue la encuesta y el instrumento la encuesta estructurada. Resultando que los encuestados concuerdan en un 68.57% acerca de la etapa de

planeamiento de la ejecución dada en el año 2013, también los que discrepa representan el 25.72 % y los que no opinan son el 5.71%, también se puede mencionar que los encuestados con respecto a la normativa de ejecución de ejecución presupuestal el 74% está de acuerdo el 20% discrepa y el 6% no opina. Concluyendo en: - Se identificó que no se presenta relación significativa y directa entre los créditos suplementarios y la ejecución presupuestal. - Se estableció que no se presenta relación significativa y directa entre la captación de fuentes de financiamiento con la ejecución presupuestal. - Se identificó que no se presenta relación significativa y directa entre la estimación de fuentes de financiamiento con la ejecución presupuestal. - Se identificó que no se presenta relación significativa y directa entre la determinación de fuentes de financiamiento con la ejecución presupuestal.

Finalmente con los autores Gómez & Espinoza (2017); evidenciaron como objetivo primordial diagnosticar que la deficiente identificación del PIP, hace que no haya relación con resultados en la formación de la calidad académica de los alumnos de la facultad de ciencias empresariales, del mismo modo los objetivos específicos son: - Verificar cual es la relación existente entre la mejora de calidad académica y la infraestructura en la Facultad de Ciencias Empresariales. - Verificar la influencia de la infraestructura en la mejora de calidad educativa de los alumnos. Metodología: nivel descriptivo y correlacional, método inductivo- deductivo, diseño no experimental transaccional descriptivo, la población empleada fue la Universidad Nacional de Huancavelica y su muestra fue la facultad de Ciencias Empresariales, las técnicas fueron observación, entrevista y encuesta, siendo los instrumentos la ficha de observación, guía de entrevista y el cuestionario. Resultando que los resultados de cómo se percibe el Presupuesto por Resultados en los estudiantes de la facultad de Ciencias Empresariales, presentando que el 6.9% de los casos de percepción es desfavorable, el 52.3 % de casos la percepción es favorable y el 40.8 % de los casos la percepción es muy favorable. Concluyendo en: - El presupuesto por resultado tiene relación significativa en la calidad educativa de los estudiantes de la Facultad de Ciencias Empresariales. - El desempeño del presupuesto por resultados tiene relación positiva en la calidad educativa en los estudiantes. - Las metas de desempeño en el presupuesto por resultados tienen una relación positiva en la calidad académica de los alumnos. - La calidad de servicio del presupuesto por resultados tiene una relación significativa en la calidad educativa de los alumnos.

## CONCLUSIONES

1. Se ha determinado que la *ejecución del gasto* se relaciona directa y significativamente con la *gestión por resultados* en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017. La intensidad de la relación obtenida con el coeficiente de rangos de Spearman es  $r_s = 0,880$  que se tipifica como positiva considerable y significativa. El 1,9% de trabajadores consideran que la ejecución del gasto es muy desfavorable, el 18,5% consideran que es desfavorable, el 77,8% consideran que es favorable y el 1,9% consideran que es muy favorable, asimismo el 1,9% de trabajadores que la gestión por resultados, es muy desfavorable, el 7,4% consideran que es desfavorable, el 88,9% consideran que es favorable y el 1,9% consideran que es muy favorable.
2. Se ha determinado que la certificación como parte de la ejecución del gasto se relaciona de forma directa y significativa con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017. La intensidad de la relación obtenida es  $r_s = 0,845$  que se tipifica como positiva considerable. El 5,6% de trabajadores consideran que la certificación es muy desfavorable, el 11,1% consideran que es desfavorable, el 75,9% consideran que es favorable y el 7,4% consideran que es muy favorable.
3. Se ha determinado que el compromiso anual como parte de la ejecución del gasto se relaciona de forma directa y significativa con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017. La intensidad de la relación obtenida es  $r_s = 0,924$  que se tipifica como positiva muy fuerte. El 1,9% de trabajadores consideran que el compromiso anual es muy desfavorable, el 20,4% consideran que es desfavorable, el 74,1% consideran que es favorable y el 3,7% consideran que es muy favorable.
4. Se ha determinado que el compromiso mensual como parte de la ejecución del gasto se relaciona de forma directa y significativa con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017. La intensidad de la relación obtenida es  $r_s = 0,865$  que se tipifica como positiva considerable. El 5,6% de trabajadores consideran que el compromiso mensual es muy desfavorable, el 3,7% consideran que es desfavorable, el 85,2% consideran que es favorable y el 5,6% consideran que es muy favorable.

5. Se ha determinado que el devengado como parte de la ejecución del gasto se relaciona de forma directa y significativa con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017. La intensidad de la relación obtenida es  $r_s = 0,924$  que se tipifica como positiva muy fuerte. El 13,0% de trabajadores consideran que el devengado es muy desfavorable, el 13,0% consideran que es desfavorable, el 68,5% consideran que es favorable y el 5,6% consideran que es muy favorable.
6. Se ha determinado que el girado o pagado como parte de la ejecución del gasto se relaciona de forma directa y significativa con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017. La intensidad de la relación obtenida es  $r_s = 0,728$  que se tipifica como positiva muy debil . El 1,9% de trabajadores consideran que el girado o pagado es muy desfavorable, el 11,1% consideran que es desfavorable, el 85,2% consideran que es favorable y el 1,9% consideran que es muy favorable.

## RECOMENDACIONES

- Que, la Universidad Nacional de Huancavelica, muestre los registros de cada mes de manera detallada respecto a la ejecución de gastos realizados durante ese periodo de tiempo.
- Que, la Universidad Nacional de Huancavelica, seleccione de manera más óptima al personal que labora en las áreas que involucran temas de gestión de gastos ya que, de los encuestados un número considerable desconocía de ciertos conceptos básicos relacionados al tema.
- Que, la Universidad Nacional de Huancavelica, fomente talleres o eventos que promuevan el conocimiento respecto a temas de gestión pública, con la finalidad de comprender la importancia que esta representa en el desarrollo de una entidad.
- Que, la Universidad Nacional de Huancavelica, mejore la transparencia en cómo se ha estado desarrollando la ejecución de los gastos, a fin de no crear especulaciones por parte de la población usuaria o trabajadores de la entidad.
- Que, la Universidad Nacional de Huancavelica, mejore la gestión de programas de proyectos, correspondientes a cada mes del año en curso, a fin de que se realicen en beneficio de los solicitantes.
- Que, la Universidad Nacional de Huancavelica, monitoreo las actividades y gestiones de uso de los recursos públicos destinados a la Universidad Nacional de Huancavelica, a fin de mostrar que todo se está desarrollando de una manera adecuada en beneficios de la población estudiantil y población en general.

## REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA

- Alvarez, R. (2014). *GESTION ADMINISTRATIVA Y EL PROCESO DE EJECUCION PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA ANA PROVINCIA DE CASTROVIRREYNA, PERIODO- 2012*. Universidad Nacional de Huancavelica, 1-122.
- Amaru, C. (2009). *Fundamentos de Administración*. México: Pearson Educación.
- Araya Buguño, R. (2011). *Gestión para resultados en Chile: análisis de caso del sistema de monitoreo del desempeño del programa de mejoramiento de la gestión*. Concepción, Chile: Universidad de Concepción.
- Arce de Aguilar, L. (2010). *Propuesta de incorporación de la gestión por resultados en el presupuesto público de El Salvador*. Antiguo Cuscatlán, El Salvador: Universidad José Matías Delgado.
- Armijo, M. (2001). Informe sobre el desarrollo humano. *Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo*.
- Boletín Informativo. (2008). *El Proceso de Ejecución Presupuestaria del Gasto Público*. Obtenido de [www.mh.gob.sv](http://www.mh.gob.sv)
- Briones, G. (1995). *Metodos y Tecnicas de Investigacion para las Ciencias Sociales*. México: Ed. Trillas.
- Cacoango Martínez, M. (2015). *Análisis financiero y presupuestario del gobierno autónomo descentralizado Municipal de Cantón Colta, Provincia de Chimborazo, período 2013*. Riobamba, Ecuador: Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.
- Carrasco, G. (2015). *PCM*. Obtenido de PCM: [http://sgp.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2015/10/GABRIELA\\_CARRASCO\\_MEF.pdf](http://sgp.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2015/10/GABRIELA_CARRASCO_MEF.pdf)
- Cisneros Pichihua, M. (2015). *El presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas en el periodo 2012-2014*. Andahuaylas, Perú: Universidad Nacional José María Arguedas.
- Clemente Soto, R., & Huamán Capani, C. (2015). *Gasto en los programas presupuestales y la gestión administrativa del Hospital Departamental de Huancavelica (ejercicio presupuestal 2012)*. Huancavelica, Perú: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Congreso de la Republica. (2002). *Diario el Peruano*. Obtenido de Diario el Peruano: <http://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-supremo-que-aprueba-la-formulacion-de-un-plan-de-tra-decreto-supremo-n-081-2017-pcm-1552513-1/>
- Cordova, F. (2007). *El presupuesto por resultados*. Obtenido de El presupuesto por resultados: un instrumento innovativo de gestión pública: [https://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/2/36342/presupuestoporresultados\\_F\\_CORDOVA.pdf](https://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/2/36342/presupuestoporresultados_F_CORDOVA.pdf)

- Delgado, I. (2013). *Avances y perspectivas en la implementación del presupuesto por resultados en Perú*. Lima, Perú: Pontificia Universidad Católica del Perú.
- Economia Web Site*. (2017). Obtenido de *Economia Web Site*: <http://www.economia.ws/bienes-y-servicios.php>
- Emilio, S. (2010). Ejecucion de Gastos Publico y sus Diferentes Etapas. *Universidad de Aconcagua*, 1-50.
- Escobar Hinostroza, D., & Hermoza Oré, G. (2015). *El presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la unidad ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica - año 2014*. Huancavelica, Perú: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Figuroa, A., & Carrera, A. (2011). Los avances de la gestión para resultados en Mexico 2009-2011. *Congreso internacional del CLAO*.
- García Montenegro, A. (2006). *La transparencia del Gasto Público*. Guatemala: Universidad de San Carlos de Guatemala.
- Gómez Quispe, S., & Espinoza Rojas, J. (2017). *El presupuesto por resultados en la identificación de proyectos de inversión pública y mejora en la calidad académica en los estudiantes de la facultad de ciencias empresariales. caso Universidad Nacional de Huancavelica periodo 2015*. Huancavelica, Perú: Universidad Nacional de Huancavelica.
- González, J. (17 de marzo de 2016). *Docsity*. Obtenido de *Docsity*: <https://www.docsity.com/es/acopio-de-datos/649128/>
- Hernández Sampieri, R. (2010). *Metodología de la investigación*. México: Mc-GrawHill.
- Holguin, F., & Hayashi, L. (1993). *Estadística*. México: Ed. Diana.
- Huertas, R. (28 de abril de 2017). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de MEF: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/ogie/capacitacion/4\\_SIAF\\_administrativo\\_28042017.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/ogie/capacitacion/4_SIAF_administrativo_28042017.pdf)
- Khan, A. (2009). Transición a la contabilidad en base de devengo . *Departamento de Finanzas Públicas*, 1-23.
- Makon, M. (2014). *CEPAL*. Obtenido de *CEPAL*: [https://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/4/45114/gestion\\_por\\_resultados\\_y\\_presupuesto\\_mmakon.pdf](https://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/4/45114/gestion_por_resultados_y_presupuesto_mmakon.pdf)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2009). *MEF*. Obtenido de MEF: <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/resolucion-directoral/2083-r-d-n-003-2009-ef-76-01/file>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2011). *El Sistema nacional de Presupuesto*. Lima, Perú. Obtenido de MEF: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). *MEF*. Obtenido de MEF: <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Moran, & Taipe. (2016). *Ejecución presupuestal y los créditos suplementarios de la fuente de financiamiento de recursos determinados de la UNH – 2013*. Huancavelica: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Münch, L. (2006). *Fundamentos de Administración*. México: Trillas.
- Niño, V. (2011). *Metodología de la investigación*. Bogotá, Colombia: Ediciones de la U.
- Nunes, P. (17 de enero de 2016). *Knoow*. Obtenido de Knoow: <http://knoow.net/es/cieeconcom/gestion/gestion-financiera/>
- Ñaupas, H. (2014). *Metodologia de la Investigacion Cuantitativa-Cualitativa y Redaccion de Tesis*. Lima: Ediciones dela U.
- Organismo Supervisor de la Contrataciones del Estado. (2016). *OSCE*. Obtenido de OSCE: [http://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Materiales/Gest\\_por\\_resull1.pdf](http://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Materiales/Gest_por_resull1.pdf)
- Organismo Supervisor de las Contataciones del Estado. (s.f). *La Gestión por Resultados en la Gestión Pública*.
- Otero, M. (2003). *Marcelo-Otero*. Obtenido de Marcelo-Otero: [http://www.marcelo-otero.com.ar/clases/principios\\_contables/principio\\_devengado.htm](http://www.marcelo-otero.com.ar/clases/principios_contables/principio_devengado.htm)
- Palacios, J., & Romero , E. (2016). *Metodologia de la Investigacion Juridica*. Lima: Editora y Libreria Juridica Grijley.
- Paucar Molina, J. (2015). *El control interno y su incidencia en la ejecución de gastos en la municipalidad distrital de olleros - 2014*. Huaraz, Perú: Universidad Católica de los Ángeles de Chimbote.
- Pérez, & Damian. (26 de octubre de 2007). *Maestro de la Web*. Obtenido de Maestro de la Web: <http://www.maestrosdelweb.com/que-son-las-bases-de-datos/>
- Peréz, J., & Gardey, A. (2012). *Definición*. Obtenido de Definición: <https://definicion.de/planificacion/>
- Pérez, J., & Gardey, A. (2013). *Definicion*. Obtenido de Definicion: <https://definicion.de/ejecucion/>
- Prieto Hormaza, M. (2012). *Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las Municipalidades del Perú (2006-2010) CASO: LIMA, JUNÍN y ANCASH*. Lima, Perú: Universidad San Martin de Porras.
- Quispe Callata, E. (2016). *La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014 – 2015*. Puno, Perú: Universidad nacional del Altiplano.
- Resolución N° 0961-2016-R-UNH. (2016). *Aprobación del Presupuesto Institucional de Apertura de Gasto para el año Fiscal 2017*. Huancavelica: Universidad Nacional de Huancavelica.

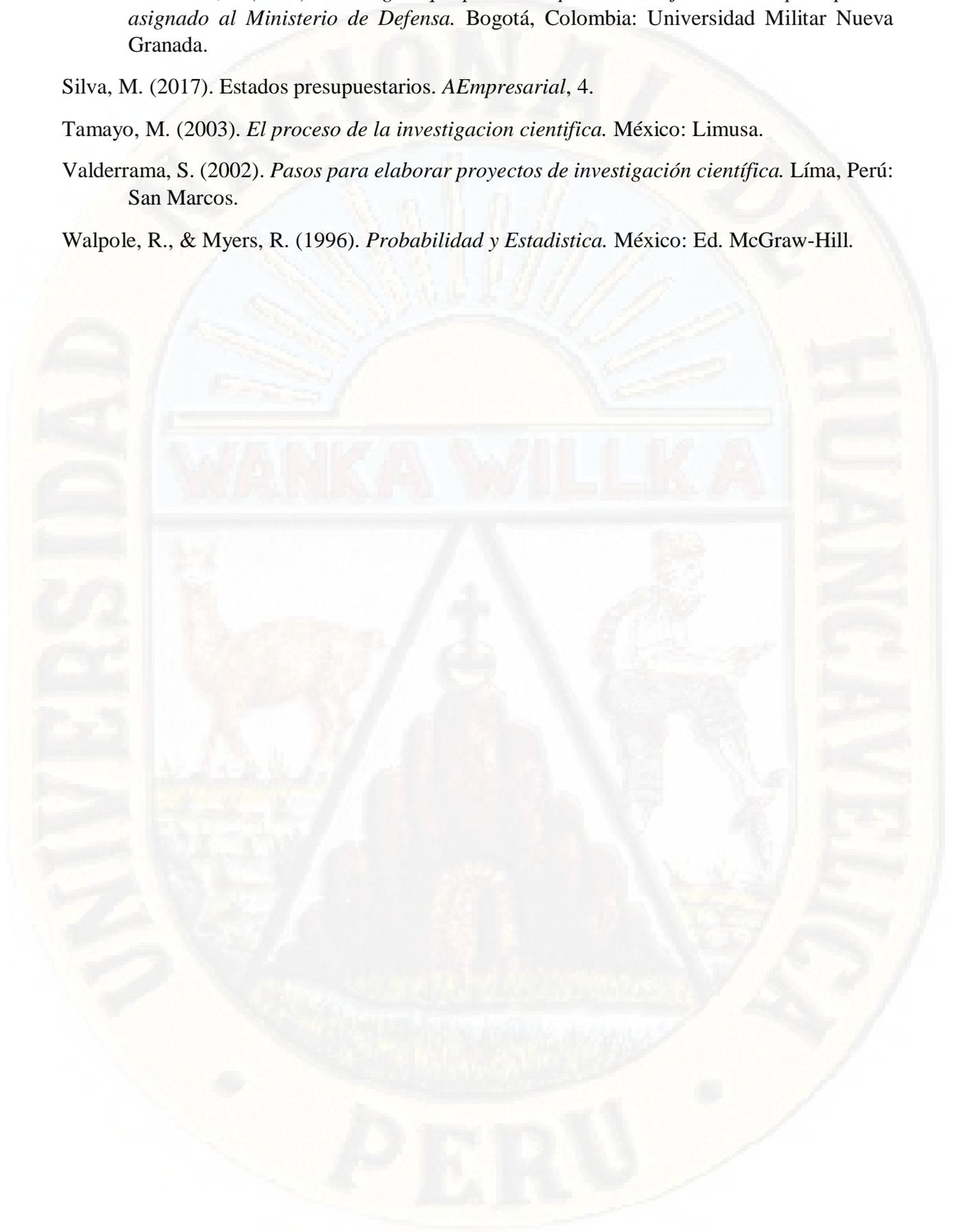
Salazar Gonzalez, J. (2013). *Estrategias que permiten optimizar la ejecución del presupuesto asignado al Ministerio de Defensa*. Bogotá, Colombia: Universidad Militar Nueva Granada.

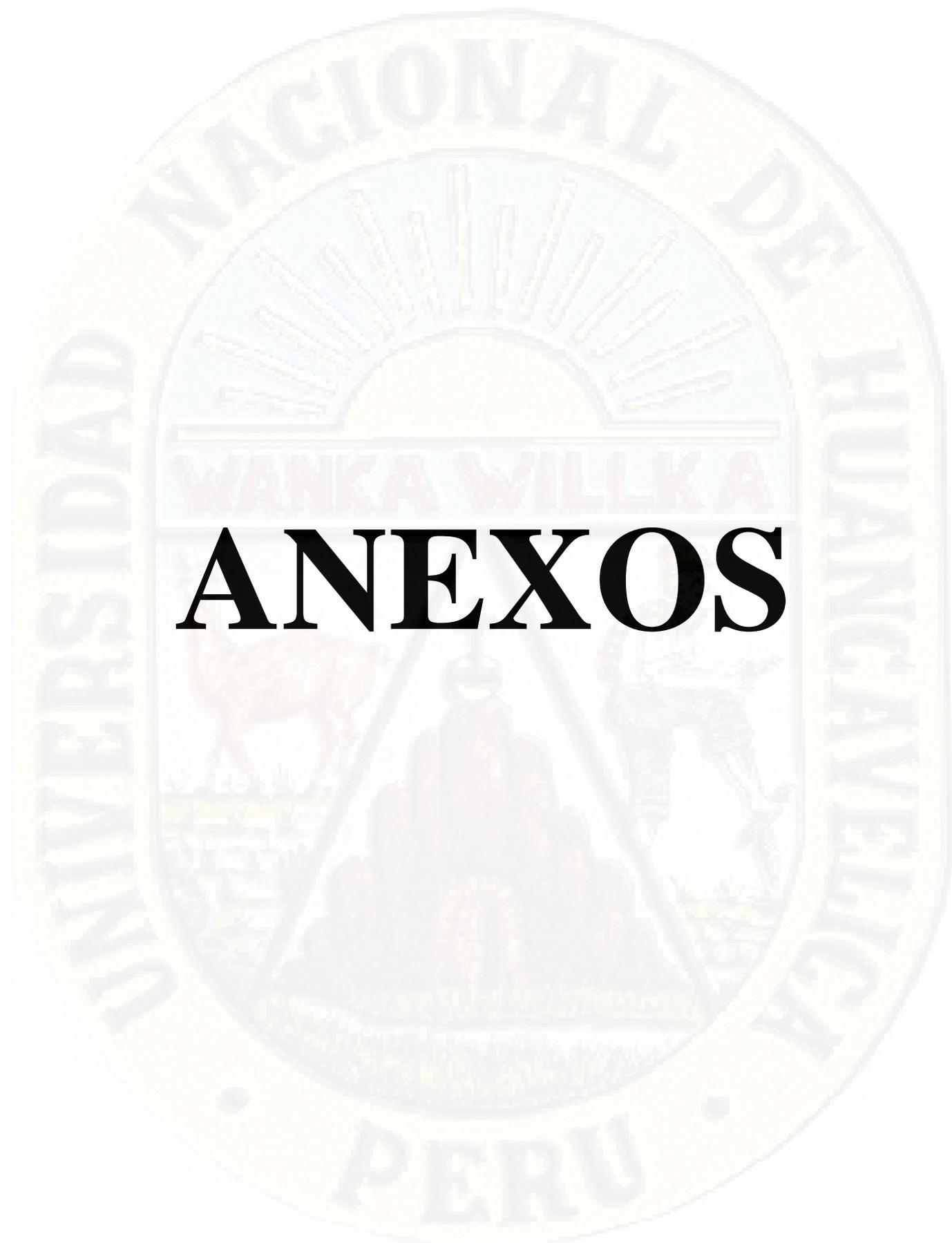
Silva, M. (2017). Estados presupuestarios. *AEmpresarial*, 4.

Tamayo, M. (2003). *El proceso de la investigación científica*. México: Limusa.

Valderrama, S. (2002). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Lima, Perú: San Marcos.

Walpole, R., & Myers, R. (1996). *Probabilidad y Estadística*. México: Ed. McGraw-Hill.





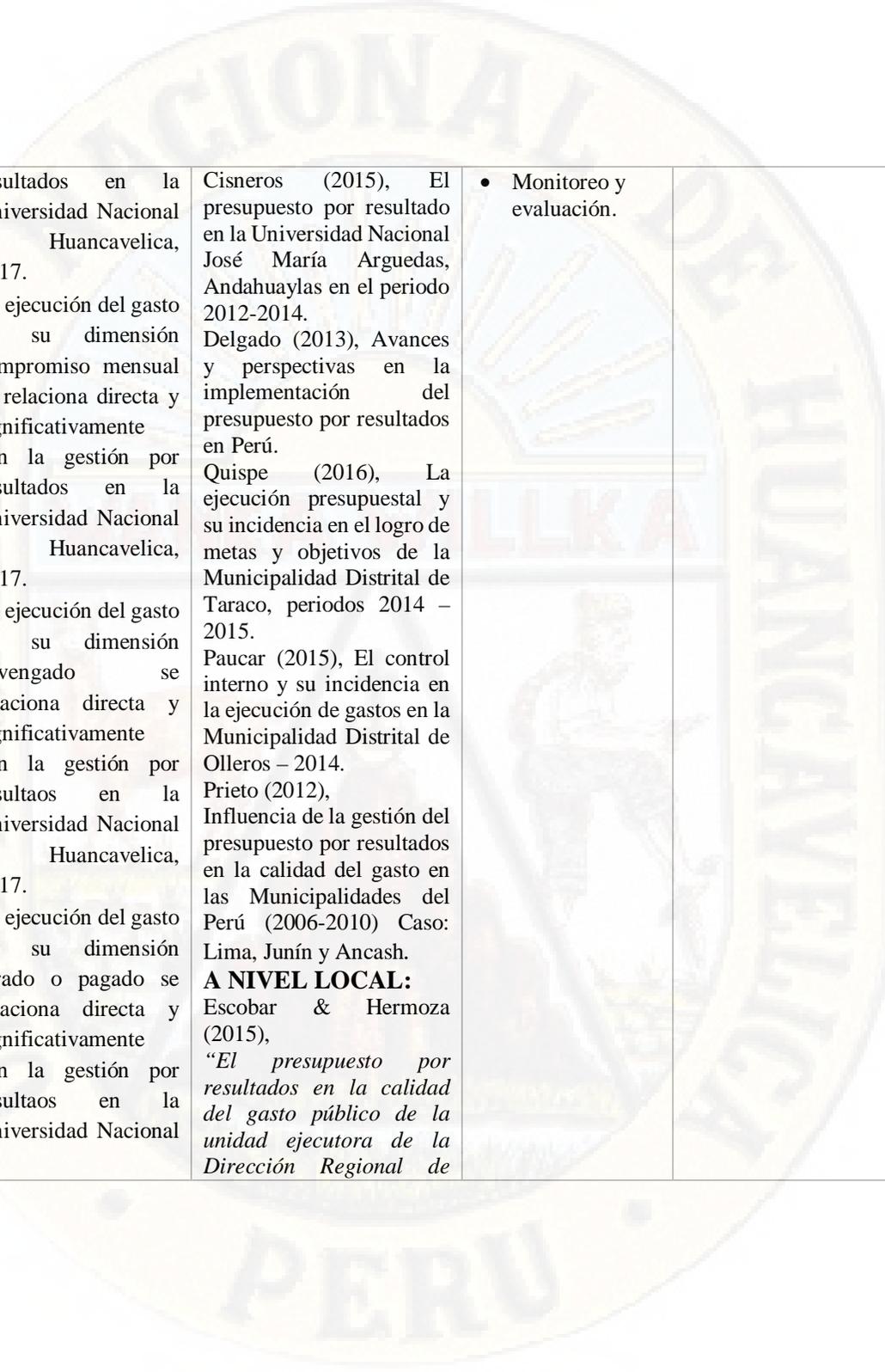
# ANEXOS

## Anexo 1

### Matriz de Consistencia

TEMA: LA EJECUCIÓN DEL GASTO Y LA GESTIÓN POR RESULTADOS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCVELICA, 2017.

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	MARCO TEÓRICO	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOLOGÍA	MUESTRA	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS
<p>Problema General:</p> <p>¿De qué manera se relaciona la ejecución del gasto y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017?</p> <p>Problemas Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿De qué manera se relaciona la ejecución del gasto en su dimensión certificación y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017?</li> <li>• ¿De qué manera se relaciona la ejecución del gasto en su dimensión compromiso anual y la gestión por resultados en la Universidad de Huancavelica, 2017?</li> </ul>	<p><b>Objetivo General:</b></p> <p>Determinar la relación que existe entre la ejecución del gasto y la gestión por resultados en la universidad nacional de Huancavelica, 2017.</p> <p><b>Objetivos Específicos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinar la relación que existe entre la ejecución del gasto en su dimensión certificación y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.</li> <li>• Determinar la relación que existe entre la ejecución del gasto en su dimensión compromiso anual y la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.</li> <li>• Determinar la relación que existe entre la</li> </ul>	<p><b>Hipótesis General:</b></p> <p>La ejecución de gasto se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.</p> <p><b>Hipótesis Específicas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La ejecución del gasto en su dimensión certificación se relaciona directa y significativamente con la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2017.</li> <li>• La ejecución del gasto en su dimensión compromiso anual se relaciona directa y significativamente con la gestión por</li> </ul>	<p><b>Antecedente</b></p> <p><b>A nivel internacional:</b></p> <p>Arce (2010), Propuesta de incorporación de la gestión por resultados en el presupuesto público de El Salvador.</p> <p>Araya (2011); Gestión para resultados en Chile: análisis de caso del sistema de monitoreo del desempeño del programa de mejoramiento de la gestión.</p> <p>Cacoango (2015), Análisis financiero y presupuestario del gobierno autónomo descentralizado Municipal de Cantón Colta, Provincia de Chimborazo, período 2013.</p> <p>Salazar (2013), Estrategias que permiten optimizar la ejecución del presupuesto asignado al Ministerio de Defensa.</p> <p>García (2006), La transparencia del gasto público.</p> <p><b>A nivel Nacional:</b></p>	<p><b>Variable 1:</b></p> <p>Ejecución del Gasto</p> <p><b>Dimensiones:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificación presupuestal</li> <li>• Compromiso anual</li> <li>• Compromiso mensual</li> <li>• Devengado</li> <li>• Pagado o girado</li> </ul> <p><b>Variables 2:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión por Resultados</li> </ul> <p><b>Dimensiones:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planeamiento estratégico</li> <li>• Presupuesto por resultado</li> <li>• Gestión financiera</li> <li>• Gestión de programa proyectado.</li> </ul>	<p><b>Tipo de Investigación:</b></p> <p>Investigación aplicada</p> <p><b>Nivel de Investigación:</b></p> <p>Correlacional</p> <p><b>Método General:</b></p> <p>Método científico</p> <p><b>Diseño:</b></p> <p>No experimental</p> <pre> graph TD     M --&gt; O1     M --&gt; O2     O1 --- r --- O2     </pre>	<p><b>Población:</b></p> <p>La Universidad Nacional de Huancavelica 54 trabajadores.</p> <p><b>Muestra:</b></p> <p>54 trabajadores de la Universidad Nacional de Huancavelica.</p>	<p><b>Técnicas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Encuesta</li> <li>• Acopio de base de datos.</li> </ul> <p><b>Instrumentos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuestionario</li> <li>• Tabla de base de datos.</li> </ul>



de Huancavelica,  
2017.

*Salud Huancavelica - año 2014.*

Gómez & Espinoza (2017), *El presupuesto por resultados en la identificación de proyectos de inversión pública y mejora en la calidad académica en los estudiantes de la facultad de ciencias empresariales. caso Universidad Nacional de Huancavelica periodo 2015.*

Clemente & Huamán (2015), *Gasto en los programas presupuestales y la gestión administrativa del Hospital Departamental de Huancavelica (ejercicio presupuestal 2012).*

Morán & Yauri (2016), *Ejecución presupuestal y los créditos suplementarios de la fuente de financiamiento de recursos determinados de la UNH - 2013*

Autores: Cayllahua Castro; Elizabeth

Dorote Condori; Yovana





9	Considera Ud. que el area de abastecimiento de la Universidad Nacional de Huancavelica coordina con el area de presupuesto el incremento de la Programacion de Compromisos Anual - <u>PCA</u> por la incorporacion de saldos de balance y/o mayores ingresos.						
10	Considera Ud. que se cumple con lo establecido en las normas aprobadas por el Ministerio De Economia y Finanzas, para el otorgamiento de la programacion de compromisos anual, en el caso de gastos Corrientes.						
N°	DEVENGADO	-					+
		1	2	3	4	5	
16	Considera Ud que el area usuaria de la Universidad Nacional de Huancavelica luego de recibir los bienes otorga la conformidad previa verificación de las especificas de gasto.						
17	Considera Ud que el area usuaria de la Universidad Nacional de Huancavelica luego de recibir los servicios contratados, otorga la conformidad del servicio previa verificación de los terminos de referencia?						
18	Considera Ud. que las areas usuarias de la Universidad Nacional de Huancavelica remite a la Dirección General de Administración los comprobantes de pago autorizados por SUNAT y la respectiva conformidad para generar la obligación de pago.						
19	Considera Ud que la Unidad de Contabilidad procede a registrar las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de <u>devengado</u> .						
20	Considera Ud que todo gasto comprometido es devengado, del mismo modo considera que al 31/12/17 quedaron compromisos pendientes de ser devengados.						
N°	GIRADO O PAGADO	-					+
		1	2	3	4	5	
21	Considera Ud que la Unidad de Tesoreria revisa que todo gasto devengado cuente con toda la documentación sustentatoria y se consignan las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos.						
22	Considera Ud que la Unidad de Tesoreria procede a ingresar las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado.						
23	Considera Ud que la Unidad de <u>Tesoreria</u> realiza los pagos a traves de depositos de cuentas, giros de cheques o cartas ordenes a nombre del beneficiario.						
24	Considera Ud que las areas usuarias de la Universidad Nacional de Huancavelica realiza una conciliación entre gastos comprometidos y el importe pagado.						
25	Considera Ud. que la Oficina de Planificación Estratégica y Presupuesto realiza seguimiento al avance financiero de la ejecución <u>presupuestal</u> de las areas usuarias de la Universidad Nacional de Huancavelica.						

## GESTIÓN POR RESULTADOS

N°	PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO	-					+				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
1	Considera Ud. que tiene conocimiento sobre el plan estratégico institucional.										
2	Considera Ud. que conoce los planes que están previstos para la ejecución de gastos.										
3	Considera Ud. tener conocimiento sobre la estructura del Plan Estratégico Institucional.										
4	Considera Ud. tener conocimiento sobre la visión de la institución.										
5	Considera Ud. tener conocimiento sobre los resultados del diagnóstico situacional de la institución.										
N°	PRESUPUESTO POR RESULTADOS	-					+				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
6	Considera Ud. que se consignan adecuadamente las cadenas de gasto (créditos presupuestarios) y sus fuentes financiamiento.										
7	Se realiza la programación mensual de gastos.										
8	Se realiza la programación trimestral de gastos formulados por la institución en base a la asignación trimestral.										
9	Se aprueba el calendario de compromisos.										
10	Se realiza el control anterior y concurrente de la ejecución de gasto.										
N°	GESTIÓN FINANCIERA	-					+				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
11	Considera Ud, que se cuenta con una directiva interna en el cual se establece los plazos de gestión financiera.										
12	Considera Ud que durante la gestión financiero trimestral se realiza un seguimiento al cumplimiento de los indicadores de los programas presupuestales.										
13	Considera Ud. Que se ha establecido mediante una directiva interna los procedimientos para realizar una gestión financiera eficiente en Programas Presupuestales.										
14	Considera Ud que la gestión financiera es compatible con las metas establecidas en el Plan Operativo Institucional anual de la Universidad Nacional de Huancavelica.										
15	Considera Ud que la gestión financiera se realiza en función de un adecuado flujo de información ordenado y de calidad.										
N°	GESTIÓN DE PROGRAMAS DE PROYECTOS	-					+				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
16	Considera Ud. que los objetivos estratégicos generales están asociados a los programas estratégicos.										

17	Considera Ud. que se establecen indicadores de medición para cada objetivo específico por programa estratégico.					
18	Considera Ud. que se establecen indicadores de evaluación por dimensiones de acuerdo al programa estratégico.					
19	Considera Ud. que se encuentra definido los programas estratégicos según pliego.					
20	Considera Ud. que se diagnostica e identifica el problema central de los programas estratégicos.					
<b>Nº MONITOREO Y EVALUACIÓN</b>		- +				
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
21	Cree Ud. que la oficina de planificación estratégica realiza la evaluación del plan estratégico institucional.					
22	Considera Ud. tener conocimiento sobre los indicadores que deben ser evaluados para el cumplimiento de las metas de la institución.					
23	Considera Ud. necesario la evaluación de la eficacia de gasto.					
24	Cree Ud. que el plan estratégico institucional vigente es óptimo.					
25	Considera Ud. adecuado la toma de decisiones sobre los diversos resultados obtenidos por el encargado de la oficina de planificación estratégica.					

*Gracias por su atención.*

## Anexo 2

### BASE DE DATOS

N°	VARIABLE1	X	V1D1	X1	V1D2	X2	V1D3	X3	V1D4	X4	V1D5	X5	VARIABLE2	Y	V2D1	Y1	V2D2	Y2	V2D3	Y3	V2D4	Y4	V2D5	Y5
1	74	2	17	3	14	2	15	3	13	1	15	2	76	3	17	2	17	3	14	2	14	3	14	2
2	74	2	18	3	16	3	13	3	13	1	14	2	76	3	17	2	17	3	16	2	12	3	14	2
3	113	3	20	3	22	3	23	4	25	4	23	3	112	3	21	3	21	3	22	3	23	4	25	4
4	94	3	19	3	22	3	15	3	19	3	19	3	92	3	18	3	18	3	23	4	13	3	20	3
5	80	3	18	3	15	2	13	3	17	3	17	3	79	3	16	1	18	3	15	2	13	3	17	3
6	86	3	18	3	17	3	13	3	18	3	20	3	85	3	19	3	17	3	18	3	11	2	20	3
7	67	2	15	2	15	2	8	1	14	2	15	2	68	2	18	3	13	2	15	2	8	2	14	2
8	73	2	16	3	15	2	12	2	14	2	16	3	71	3	15	1	15	2	14	2	12	3	15	2
9	70	2	13	1	15	2	14	3	12	1	16	3	69	2	15	1	13	2	14	2	14	3	13	1
10	110	3	24	4	23	3	21	3	21	3	21	3	108	3	19	3	23	3	24	4	20	3	22	3
11	82	3	17	3	17	3	14	3	17	3	17	3	82	3	17	2	18	3	17	3	13	3	17	3
12	82	3	17	3	17	3	16	3	15	2	17	3	81	3	16	1	17	3	18	3	13	3	17	3
13	90	3	19	3	20	3	16	3	19	3	16	3	92	3	19	3	20	3	19	3	15	3	19	3
14	88	3	18	3	17	3	17	3	16	3	20	3	85	3	17	2	18	3	17	3	16	3	17	3
15	91	3	18	3	19	3	17	3	20	3	17	3	90	3	16	1	19	3	18	3	18	3	19	3
16	81	3	15	2	16	3	14	3	18	3	18	3	81	3	18	3	14	2	15	2	15	3	19	3
17	84	3	16	3	17	3	16	3	18	3	17	3	86	3	18	3	17	3	16	2	17	3	18	3
18	88	3	18	3	17	3	17	3	19	3	17	3	88	3	17	2	17	3	17	3	17	3	20	3
19	88	3	21	3	19	3	13	3	18	3	17	3	87	3	18	3	19	3	20	3	12	3	18	3
20	83	3	16	3	18	3	15	3	17	3	17	3	83	3	16	1	16	2	18	3	15	3	18	3
21	52	1	13	1	9	1	7	1	12	1	11	1	54	1	15	1	11	1	10	1	6	1	12	1
22	119	4	22	3	24	4	24	4	25	4	24	4	118	4	23	4	22	3	24	4	24	4	25	4
23	104	3	23	3	21	3	20	3	20	3	20	3	102	3	19	3	22	3	21	3	20	3	20	3
24	95	3	20	3	21	3	17	3	19	3	18	3	94	3	19	3	19	3	21	3	16	3	19	3

25	85	3	17	3	15	2	15	3	20	3	18	3	84	3	17	2	16	2	17	3	14	3	20	3
26	83	3	15	2	17	3	16	3	19	3	16	3	83	3	16	1	15	2	18	3	16	3	18	3
27	84	3	17	3	19	3	15	3	15	2	18	3	83	3	18	3	17	3	19	3	13	3	16	2
28	108	3	24	4	24	4	20	3	21	3	19	3	108	3	20	3	24	4	24	4	19	3	21	3
29	111	3	24	4	21	3	21	3	23	3	22	3	111	3	22	3	23	3	22	3	20	3	24	4
30	100	3	19	3	23	3	16	3	20	3	22	3	96	3	18	3	20	3	22	3	15	3	21	3
31	104	3	22	3	21	3	20	3	21	3	20	3	102	3	18	3	22	3	21	3	20	3	21	3
32	93	3	19	3	18	3	21	3	19	3	16	3	93	3	17	2	19	3	18	3	20	3	19	3
33	91	3	15	2	19	3	18	3	19	3	20	3	88	3	17	2	15	2	19	3	17	3	20	3
34	87	3	17	3	17	3	17	3	19	3	17	3	88	3	19	3	17	3	17	3	16	3	19	3
35	97	3	20	3	22	3	17	3	18	3	20	3	96	3	20	3	20	3	21	3	16	3	19	3
36	104	3	22	3	22	3	22	3	20	3	18	3	104	3	19	3	21	3	22	3	22	3	20	3
37	85	3	18	3	16	3	14	3	19	3	18	3	84	3	17	2	17	3	16	2	14	3	20	3
38	99	3	21	3	21	3	17	3	21	3	19	3	100	3	21	3	21	3	20	3	17	3	21	3
39	85	3	15	2	19	3	15	3	19	3	17	3	85	3	16	1	15	2	20	3	14	3	20	3
40	107	3	22	3	23	3	22	3	21	3	19	3	107	3	19	3	23	3	23	4	21	3	21	3
41	74	2	17	3	14	2	15	3	13	1	15	2	76	3	17	2	17	3	14	2	14	3	14	2
42	74	2	18	3	16	3	13	3	13	1	14	2	76	3	17	2	17	3	16	2	12	3	14	2
43	113	3	20	3	22	3	23	4	25	4	23	3	112	3	21	3	21	3	22	3	23	4	25	4
44	94	3	19	3	22	3	15	3	19	3	19	3	92	3	18	3	18	3	23	4	13	3	20	3
45	80	3	18	3	15	2	13	3	17	3	17	3	79	3	16	1	18	3	15	2	13	3	17	3
46	86	3	18	3	17	3	13	3	18	3	20	3	85	3	19	3	17	3	18	3	11	2	20	3
47	67	2	15	2	15	2	8	1	14	2	15	2	68	2	18	3	13	2	15	2	8	2	14	2
48	73	2	16	3	15	2	12	2	14	2	16	3	71	3	15	1	15	2	14	2	12	3	15	2
49	70	2	13	1	15	2	14	3	12	1	16	3	69	2	15	1	13	2	14	2	14	3	13	1
50	110	3	24	4	23	3	21	3	21	3	21	3	108	3	19	3	23	3	24	4	20	3	22	3
51	82	3	17	3	17	3	14	3	17	3	17	3	82	3	17	2	18	3	17	3	13	3	17	3
52	82	3	17	3	17	3	16	3	15	2	17	3	81	3	16	1	17	3	18	3	13	3	17	3
53	90	3	19	3	20	3	16	3	19	3	16	3	92	3	19	3	20	3	19	3	15	3	19	3
54	88	3	18	3	17	3	17	3	16	3	20	3	85	3	17	2	18	3	17	3	16	3	17	3



## Anexo 3

### Fotografías



**Imagen 01:** Encuesta aplicada a los trabajadores de la UNH.



**Imagen 02:** Encuesta aplicada a los trabajadores de la UNH.



**Imagen 03:** Encuesta aplicada a los trabajadores de la UNH.



**Imagen 04:** Encuesta aplicada a los trabajadores de la UNH.



# UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCVELICA

(CREADA POR LEY N° 26265)

## FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

### ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

#### VALIDACION DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACION POR CRITERIO DE JUECES

##### DATOS GENERALES

- Apellidos y Nombres del Juez : Flenya López Melgar
- Grado Académico/mención : Contador Pública
- Documento de Identificación (DNI) : 42343560
- Teléfono y/o Celular : 997.620.099
- Institución donde labora : Municipalidad Distrital de Acoria
- Cargo que ocupa : Gerente de Administración y Finanzas

##### ASPECTOS DE LA EVALUACION

N°	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE	BAJO	REGULAR	BUENO	MUY BUENO
			1	2	3	4	5
1	CLARIDAD	Esta formulado con un lenguaje apropiado y comprensible				X	
2	OBJETIVIDAD	Permite medir hechos observados				X	
3	ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología				X	
4	ORGANIZACIÓN	Presentación ordenada				X	
5	SUFICIENCIA	Comprende aspectos de las variables en cantidad y calidad suficiente				X	
6	PERTINENCIA	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados				X	
7	CONSISTENCIA	Pretende conseguir datos basados en teorías o modelos teóricos				X	
8	COHERENCIA	Entre variables, dimensiones, indicadores e ítem				X	
9	METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito de la investigación					X
10	APLICACION	Los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente				X	
CONTEO TOTAL DE MARCAS (realice el conteo de cada una de las categorías de la escala)			A	B	C	D	E
						9	1

CALIFICACION GLOBAL: Coeficiente de validez =  $(1 \times A) + (2 \times B) + (3 \times C) + (4 \times D) + (5 \times E) = \frac{0.82}{50}$

50

OPINION DE LA APLICABILIDAD (Ubique el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y sombree el círculo asociado)

CATEGORIA		INTERVALO
No valido, reformular	<input type="radio"/>	[0,20 – 0,40]
No valido, modificar	<input type="radio"/>	<0,41 – 0,60]
Valido, mejorar	<input type="radio"/>	<0,61 – 0,80]
Valido, aplicar	<input checked="" type="radio"/>	<0,81 – 1,00]

OBSERVACIONES:

.....

**CPC Flenya López Melgar**  
OFICINA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS  
 FIRMA DEL JUEZ

Huancavelica 04 de ENERO de 2019



# UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCAMELICA

(CREADA POR LEY N° 25265)

## FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

### ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

#### VALIDACION DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACION POR CRITERIO DE JUECES

##### DATOS GENERALES

- Apellidos y Nombres del Juez : Máximo Paítán Huamani
- Grado Académico/mención : Contador Público
- Documento de Identificación (DNI) : 23269371
- Teléfono y/o Celular : 967691919
- Institución donde labora : Universidad Nacional de Huancavelica
- Cargo que ocupa : Director General de Administración

##### ASPECTOS DE LA EVALUACION

N°	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE	BAJO	REGULAR	BUENO	MUY BUENO
			1	2	3	4	5
1	CLARIDAD	Esta formulado con un lenguaje apropiado y comprensible				X	
2	OBJETIVIDAD	Permite medir hechos observados				X	
3	ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología				X	
4	ORGANIZACIÓN	Presentación ordenada					X
5	SUFICIENCIA	Comprende aspectos de las variables en cantidad y calidad suficiente				X	
6	PERTINENCIA	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados				X	
7	CONSISTENCIA	Pretende conseguir datos basados en teorías o modelos teóricos				X	
8	COHERENCIA	Entre variables, dimensiones, indicadores e ítem					X
9	METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito de la investigación				X	
10	APLICACION	Los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente				X	
CONTEO TOTAL DE MARCAS (realice el conteo de cada una de las categorías de la escala)			A	B	C	D	E
						8	2

CALIFICACION GLOBAL: Coeficiente de validez =  $(1 \times A) + (2 \times B) + (3 \times C) + (4 \times D) + (5 \times E) = \dots 0.84 \dots$

50

OPINION DE LA APLICABILIDAD (Ubique el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y sombree el circulo asociado)

CATEGORIA		INTERVALO
No valido, reformular	<input type="radio"/>	[0,20 - 0,40]
No valido, modificar	<input type="radio"/>	<0,41 - 0,60]
Valido, mejorar	<input type="radio"/>	<0,61 - 0,80]
Valido, aplicar	<input checked="" type="radio"/>	<0,81 - 1,00]

OBSERVACIONES:

.....

.....

UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCAMELICA  
DIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACION

Máximo Paítán Huamani

C.P.C. Máximo Paítán Huamani  
DIRECTOR GENERAL

.....

FIRMA DEL JUEZ

Huancavelica 03 de enero de 2019



# UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCABELICA

(CREADA POR LEY N° 25265)

## FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

### ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

#### VALIDACION DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACION POR CRITERIO DE JUECES

##### DATOS GENERALES

- Apellidos y Nombres del Juez : HUIZA PAYTAN GABRIELA WENY
- Grado Académico/mención : CONTADOR PUBLICO
- Documento de Identificación (DNI) : 44575874
- Teléfono y/o Celular : 920 826809
- Institución donde labora : EMPRESA R&P INGENIEROS E.I.R.L
- Cargo que ocupa : RESPONSABLE DE RECURSOS HUMANOS

##### ASPECTOS DE LA EVALUACION

N°	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE	BAJO	REGULAR	BUENO	MUY BUENO
			1	2	3	4	5
1	CLARIDAD	Esta formulado con un lenguaje apropiado y comprensible				X	
2	OBJETIVIDAD	Permite medir hechos observados				X	
3	ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología				X	
4	ORGANIZACION	Presentación ordenada					X
5	SUFICIENCIA	Comprende aspectos de las variables en cantidad y calidad suficiente				X	
6	PERTINENCIA	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados				X	
7	CONSISTENCIA	Pretende conseguir datos basados en teorías o modelos teóricos				X	
8	COHERENCIA	Entre variables, dimensiones, indicadores e ítem				X	
9	METODLOGIA	La estrategia responde al propósito de la investigación				X	
10	APLICACION	Los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente				X	
<b>CONTEO TOTAL DE MARCAS</b> (realice el conteo de cada una de las categorías de la escala)			A	B	C	D	E
						9	1

CALIFICACION GLOBAL: Coeficiente de validez =  $(1 \times A) + (2 \times B) + (3 \times C) + (4 \times D) + (5 \times E) = \frac{0.82}{50}$

OPINION DE LA APLICABILIDAD (Ubique el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y sombree el círculo asociado)

CATEGORIA		INTERVALO
No valido, reformular	<input type="radio"/>	[0,20 - 0,40]
No valido, modificar	<input type="radio"/>	<0,41 - 0,60]
Valido, mejorar	<input type="radio"/>	<0,61 - 0,80]
Valido, aplicar	<input checked="" type="radio"/>	<0,81 - 1,00]

OBSERVACIONES:

.....

.....

CPC. Gabriela Wendy Huiza Paytan  
 FIRMA DEL JUEZ  
 Matricula N° 24-427

Huancavelica, 03 de ENERO de 2019



SECRETARIA DOCENTE

RESOLUCIÓN DE CONSEJO DE FACULTAD N° 0236-2018-FCE-R-UNH

Huancavelica, 04 de Julio del 2018.

**VISTO:**

Oficio Transcriptorio N° 058-2018-SD-FCE-R-UNH de fecha 04-07-2018, Oficio N° 0341-2018-EPC-DFCE-UNH de fecha 26-06-2018, Informe N° 002-2018-EAPC-FCE-UNH de fecha 05-06-2018, emitido por el docente asesor y miembros jurados pidiendo Aprobación del Proyecto de Investigación presentado por las Bachilleres **CAYLLAHUA CASTRO ELIZABETH** y **DOROTE CONDORI YOVANA** de la Escuela Profesional de Contabilidad, y:

**CONSIDERANDO:**

Que según el Artículo 8° de la ley N° 30220 dice El Estado reconoce la autonomía universitaria. La autonomía inherente a las universidades se ejerce de conformidad con lo establecido en la Constitución, la presente Ley y demás normativa aplicable. Esta autonomía se manifiesta en los siguientes regímenes: Normativo, de gobierno, académico, administrativo y económico.

Que, de conformidad a lo prescrito por el Artículo 15° del Estatuto de la Universidad Nacional de Huancavelica, aprobado mediante la Asamblea Estatutaria en sesión del día 17 de diciembre de 2014 con resolución N° 001-2014-AE-UNH de fecha 18-12-2014; la autonomía es inherente a la UNH, se ejerce de conformidad con la Constitución Política del Perú, la Ley Universitaria y demás normas, la autonomía es reconocida por el estado y se manifiesta en los siguientes regímenes: Normativo, Gubernamental, Académico, Administrativo y Económico.

Que, el Artículo 11 del Reglamento de Grados y Títulos aprobado mediante Resolución N° 0207-2018-CU-UNH, En su inciso 11.3 menciona que el asesor designado revisará el proyecto y emitirá un informe al Decano de la Facultad recomendando la aprobación del proyecto de investigación. La decanatura emitirá la resolución de aprobación e inscripción del proyecto de investigación; previa ratificación del Consejo de Facultad

Que, el Artículo 29 del Reglamento de Grados y Títulos aprobado mediante Resolución N° 0207-2018-CU-UNH que el asesor del proyecto de la tesis es asesorado (a) por un docente de la carrera profesional, que cumpla con los requisitos: debe contar con el Grado Académico de Maestro, Experiencia académica y especialista en el área en el que se desarrolla la investigación.

Que, el Artículo 30° del Reglamento de Grados y Títulos aprobada mediante Resolución N° 0207-2018-CU-UNH, prescribe que el jurado estará integrado por (03) tres docentes ordinarios presidido por el docente de mayor categoría y antigüedad y uno (01) en calidad de accesitario. La escuela comunicara al Decano de la Facultad para que este emita la resolución correspondiente.

En uso de las atribuciones establecidas por el Estatuto de la Universidad Nacional de Huancavelica, el Decano de la Facultad.

Que, estando a lo acordado por el Consejo de Facultad en su Sesión Ordinaria del día 04-07-2018;

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO 1° APROBAR e INSCRIBIR** el Proyecto de Investigación Científica titulado: **"LA EJECUCIÓN DEL GASTO Y LA GESTIÓN POR RESULTADOS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCVELICA, 2017"** presentado por las Bachilleres **CAYLLAHUA CASTRO ELIZABETH** y **DOROTE CONDORI YOVANA** de la Escuela Profesional de Contabilidad.

**ARTÍCULO 2° ELÉVESE** el presente documento a las instancias pertinentes.

**ARTÍCULO 3° NOTIFÍQUESE** a los interesados para su conocimiento y demás fines.

"Regístrese, Comuníquese y Archívese. ...."



Dr. CARLOS LOZANO NUÑEZ  
DECANO



Dr. ABAD ANTONIO SURICHAQUI MATEO  
SECRETARIO DOCENTE



SECRETARIA DOCENTE

RESOLUCIÓN N° 752-2018-FCE-R-UNH

Huancavelica, 13 de Noviembre del 2018

VISTO:

Hoja de Tramite del Decanato N° 2558 de fecha 07-11-2018; Oficio N° 0637-2018-EPC-DFCE-UNH de fecha 06-11-2018, Informe N° 022-2018-AT-EPC-FCE-UNH de fecha 30-10-2018; presentado por las bachilleres **CAYLLAHUA CASTRO ELIZABETH y DOROTE CONDORI YOVANA**; solicitando la Ratificación de los Miembros del Jurado para la revisión del informe final de tesis, y;

CONSIDERANDO:

Que según el Artículo 8° de la ley N° 30220 dice El Estado reconoce la autonomía universitaria. La autonomía inherente a las universidades se ejerce de conformidad con lo establecido en la Constitución, la presente Ley y demás normativa aplicable. Esta autonomía se manifiesta en los siguientes regímenes: Normativo, de gobierno, académico, administrativo y económico.

Que, en concordancia al Artículo N° 83° del Estatuto de la Universidad Nacional de Huancavelica, aprobado por la Asamblea Estatutaria en sesión del día 17 de diciembre de 2014 prescribe, otorga los grados académicos de Bachiller, Maestro, Doctor y Título Profesional a nombre de la nación aprobados en cada facultad y escuela de posgrado. En los grados y títulos de las carreras profesionales o programas de posgrado acreditados se mencionará tal condición.

Que, según la Décima Tercera disposición complementaria transitoria. De la ley N° 30220 dice Los estudiantes que, a la entrada en vigencia de la presente Ley, se encuentren matriculados en la universidad no están comprendidos en los requisitos establecidos en el artículo 45° de la presente. Así mismo la disposición transitoria del estatuto de la UNH dice los estudiantes que a la entrada en vigencia de la ley número 30220, se encuentren matriculados en la UNH no están comprendidos en los requisitos establecidos para titulación del presente estatuto, el mismo tratamiento se dará para los egresados.

Que, el Artículo 36° del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional de Huancavelica, prescribe una vez elaborada el informe y aprobado por el docente el asesor, el informe de investigación será presentado en tres ejemplares anillados a la Escuela Académico Profesional correspondiente, pidiendo revisión y declaración de apto para sustentación, por los jurados.

Que, el Artículo 37° del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional de Huancavelica, prescribe que la Escuela Académico Profesional estará integrado por tres docentes ordinarios de la especialidad o afín con el tema de investigación. El jurado será presidido por el docente de mayor categoría y/o antigüedad. La escuela comunicara al Decano de la Facultad para que este emita la resolución correspondiente

Que, el Artículo 38° del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional de Huancavelica, prescribe el Jurado nombrado después de revisar el trabajo de investigación dictaminara en un plazo no mayor de 10 días hábiles, disponiendo su pase a sustentación o devolución para su complementación y/o corrección.

Que mediante, Informe N° 022-2018-AT-EPC-FCE-UNH de fecha 30-10-2018, emitido por el docente asesor **DR. LUIS JULIO PALACIOS AGUILAR** donde emite el resultado final de Aprobación de la Tesis Titulado: **"LA EJECUCIÓN DEL GASTO Y LA GESTIÓN POR RESULTADOS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCVELICA, 2017"** presentado por las bachilleres **CAYLLAHUA CASTRO ELIZABETH y DOROTE CONDORI YOVANA**; para optar el Título Profesional de Contador Público.





SECRETARIA DOCENTE

RESOLUCIÓN N° 752-2018-FCE-R-UNH

Huancavelica, 13 de Noviembre del 2018

En uso de las atribuciones establecida por el Estatuto de la Universidad Nacional de Huancavelica, el Decano de la Facultad;

RESUELVE:

**ARTÍCULO 1° RATIFICAR** a los Miembros de Jurado para la Revisión del informe final de la tesis Titulado: **“LA EJECUCIÓN DEL GASTO Y LA GESTIÓN POR RESULTADOS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCAMELICA, 2017”** presentado por las bachilleres **CAYLLAHUA CASTRO ELIZABETH y DOROTE CONDORI YOVANA**; para optar el Título Profesional de Contador Público; a los siguientes docentes:

- |                                     |            |
|-------------------------------------|------------|
| • CPCC. RUSBEL FREDDY RAMOS SERRANO | PRESIDENTE |
| • DRA. KENIA AGUIRRE VILCHEZ        | SECRETARIO |
| • DR. EMILIANO REYMUNDO SOTO        | VOCAL      |
| • DR. CARLOS LOZANO NUÑEZ           | SUPLENTE   |

**ARTÍCULO 2° ELÉVESE** el presente documento a las instancias pertinentes.

**ARTÍCULO 3° NOTIFÍQUESE** a los interesados para su conocimiento y demás fines.

“Regístrese, Comuníquese y Archívese. -----”



Dr. CARLOS LOZANO NUÑEZ  
DECANO



Dr. ABAD ANTONIO SURICHAQUI MATEO  
SECRETARIO DOCENTE

C.c.  
DFCE.  
Interesados  
Archivo



SECRETARIA DOCENTE

RESOLUCIÓN N° 237-2019-FCE-R-UNH

Huancavelica, 24 de Abril del 2019

**VISTO:**

Hoja de Tramite N° 601 de fecha 11-04-2019, Solicitud S/N. presentado por las Bachilleres en Ciencias Contables **CAYLLAHUA CASTRO ELIZABETH y DOROTE CONDORI YOVANA**; pidiendo programación de fecha y hora para sustentación de tesis para Optar el Título Profesional de Contador Público; y:

**CONSIDERANDO:**

Que según el Artículo 8° de la ley N° 30220 dice El Estado reconoce la autonomía universitaria. La autonomía inherente a las universidades se ejerce de conformidad con lo establecido en la Constitución, la presente Ley y demás normativa aplicable. Esta autonomía se manifiesta en los siguientes regímenes: Normativo, de gobierno, académico, administrativo y económico.

Que, en concordancia al Artículo N° 83° del Estatuto de la Universidad Nacional de Huancavelica, aprobado por la Asamblea Estatutaria en sesión del día 17 de diciembre de 2014 prescribe, otorga los grados académicos de Bachiller, Maestro, Doctor y Título Profesional a nombre de la nación aprobados en cada facultad y escuela de posgrado. En los grados y títulos de las carreras profesionales o programas de posgrado acreditados se mencionará tal condición.

Que, según la Décima Tercera disposición complementaria transitoria. De la ley N° 30220 dice Los estudiantes que, a la entrada en vigencia de la presente Ley, se encuentren matriculados en la universidad no están comprendidos en los requisitos establecidos en el artículo 45° de la presente. Así mismo la disposición transitoria del estatuto de la UNH dice los estudiantes que a la entrada en vigencia de la ley número 30220, se encuentren matriculados en la UNH no están comprendidos en los requisitos establecidos para titulación del presente estatuto, el mismo tratamiento se dará para los egresados.

Que, en virtud al Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional de Huancavelica, aprobado con Resolución N° 0929-2018-CU-UNH, en su Artículo N° 37 si el graduado es declarado Apto para sustentación (por unanimidad o mayoría), solicitara al Decano de la Facultad para que fije lugar, fecha y hora para la sustentación. La Decanatura emitirá la Resolución fijando fecha hora y lugar para la sustentación, asimismo entregará a los jurados el formato del acta de evaluación.

Que con el OFICIO N° 076-2019-EPC-DFCE-UNH de fecha 12-03-2019, Informe N° 001-2019-JAT-EAPC-FCE-UNH de fecha 04-03-2019, los docentes miembros del jurado evaluador emiten informe de aprobación del informe final de tesis titulado **"LA EJECUCIÓN DEL GASTO Y LA GESTIÓN POR RESULTADOS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCAMELICA, 2017"**, dando pase a sustentación.

En uso de las atribuciones establecidas por el Estatuto de la Universidad Nacional de Huancavelica, el Decano de la Facultad;

**RESUELVE:**

**ARTÍCULO 1°** PROGRAMAR la fecha y hora para la Sustentación Via Tesis titulada: **"LA EJECUCIÓN DEL GASTO Y LA GESTIÓN POR RESULTADOS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCAMELICA, 2017"**, presentado por las Bachilleres en Ciencias Contables **CAYLLAHUA CASTRO ELIZABETH y DOROTE CONDORI YOVANA** para el día martes 30 de abril del 2019 a horas 10:00 a.m. en el Aula Magna de la Facultad de Ciencias Empresariales.

**ARTICULO 2°** ENCARGAR al Presidente del Jurado el cumplimiento de la presente Resolución y la remisión del acta y documentos sustentatorios al Decanato para su registro y trámite correspondiente.

"Regístrese, Comuníquese y Archívese."



Dr. CARLOS LOZANO NUÑEZ  
DECANO



Dr. ABAD ANTONIO SURICHAQUI MATEO  
SECRETARIO DOCENTE

C.c.  
DFCE.  
Interesados  
Archivo