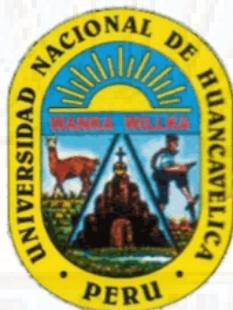


UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCVELICA

(Creada por Ley N° 25265)

FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE AGRONOMIA



TESIS

**“PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y TOMA DE DECISIONES EN
LOS SISTEMAS DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA EN LA
COMUNIDAD CAMPESINA DE YACURAQUINA - ACOBAMBA”**

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

DESARROLLO SOSTENIBLE

PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE:

INGENIERO AGRÓNOMO

PRESENTADO POR EL BACHILLER:

WALTER CUARES MUÑOZ

ACOBAMBA – HUANCVELICA

2015



UNIVERSIDAD NACIONAL DE HUANCVELICA

(Creada por Ley N° 25265)

FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS

Escuela Académico Profesional de Agronomía

ACTA DE SUSTENTACION

En la ciudad universitaria de "Común Era"; auditorio de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Huancavelica con sede en la provincia de Acobamba, a los 21 días del mes de Abril del año 2015, a horas 10.00 am se reunieron los miembros integrantes del jurado calificador, que está conformado de la siguiente manera:

PRESIDENTE : Dr. Ruggierths Neil DE LA CRUZ MARCOS
SECRETARIO : Ing. Jesús Antonio JAIME PIÑAS
VOCAL : Ing. Leonidas LAURA QUISPETUPA

Designado con la **Resolución N° 370-2014-CF-FCA-UNH**, como miembros de jurado calificador para optar el Título Profesional por la modalidad de Trabajo de Investigación titulado: "PLANIFICACION ESTRATEGICA Y TOMA DE DECISIONES EN LOS SISTEMAS DE PRODUCCION AGROPECUARIA EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE YACURAQUINA - ACOBAMBA".

Siendo autor el BACHILLER: Walter CUARES MUÑOZ.

A fin de proceder con la evaluación y calificación de la sustentación del proyecto de investigación.

Finalizado la evaluación; se invitó al público presente y al sustentante abandonar el recinto; y, luego de una amplia deliberación por parte del jurado, se llegó al siguiente resultado:

APROBADO POR *UNANIMIDAD*

DESAPROBADO

En conformidad a lo actuado firmamos al pie.



Dr. Ruggierths Neil DE LA CRUZ MARCOS
PRESIDENTE

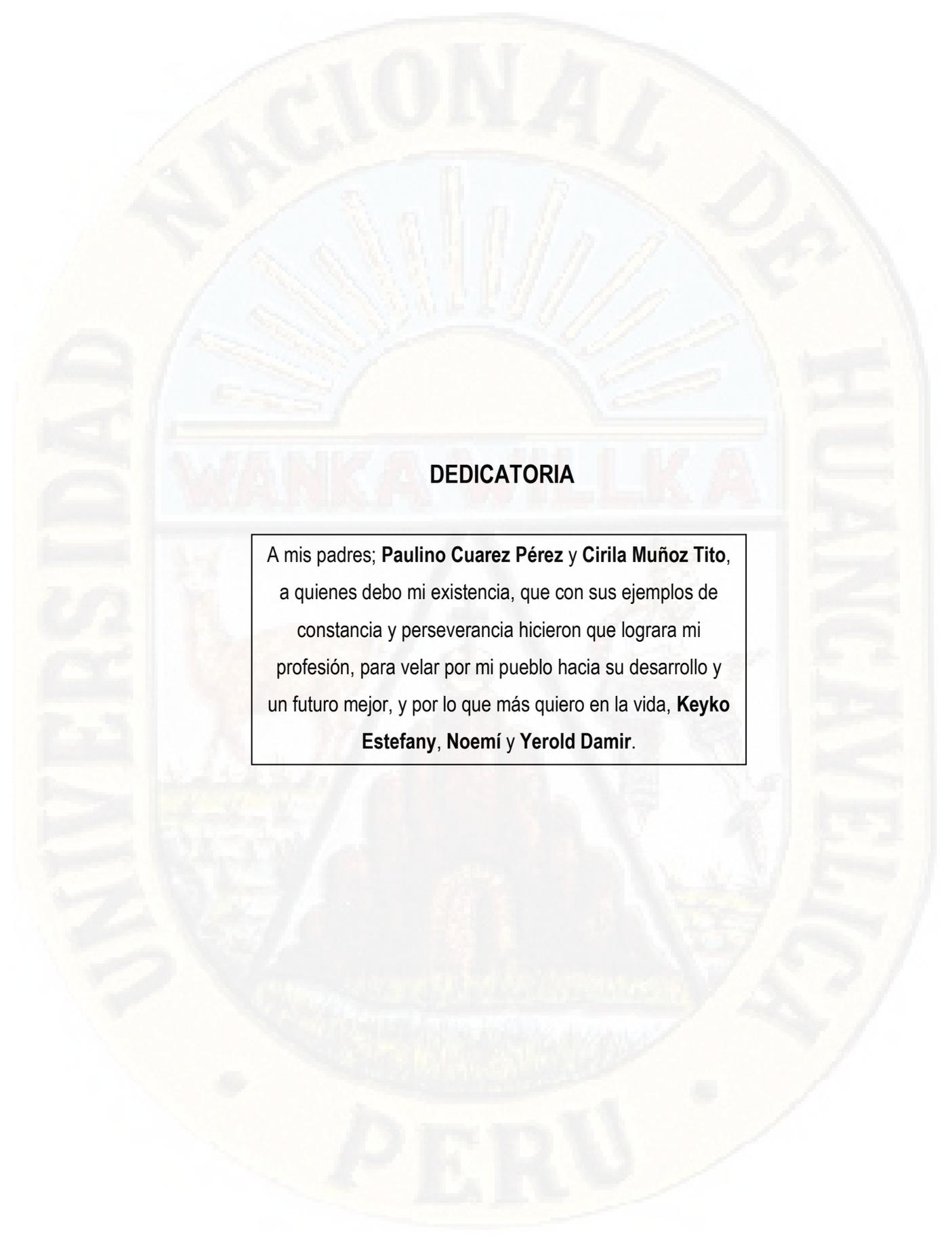


Ing. Jesús Antonio JAIME PIÑAS
SECRETARIO



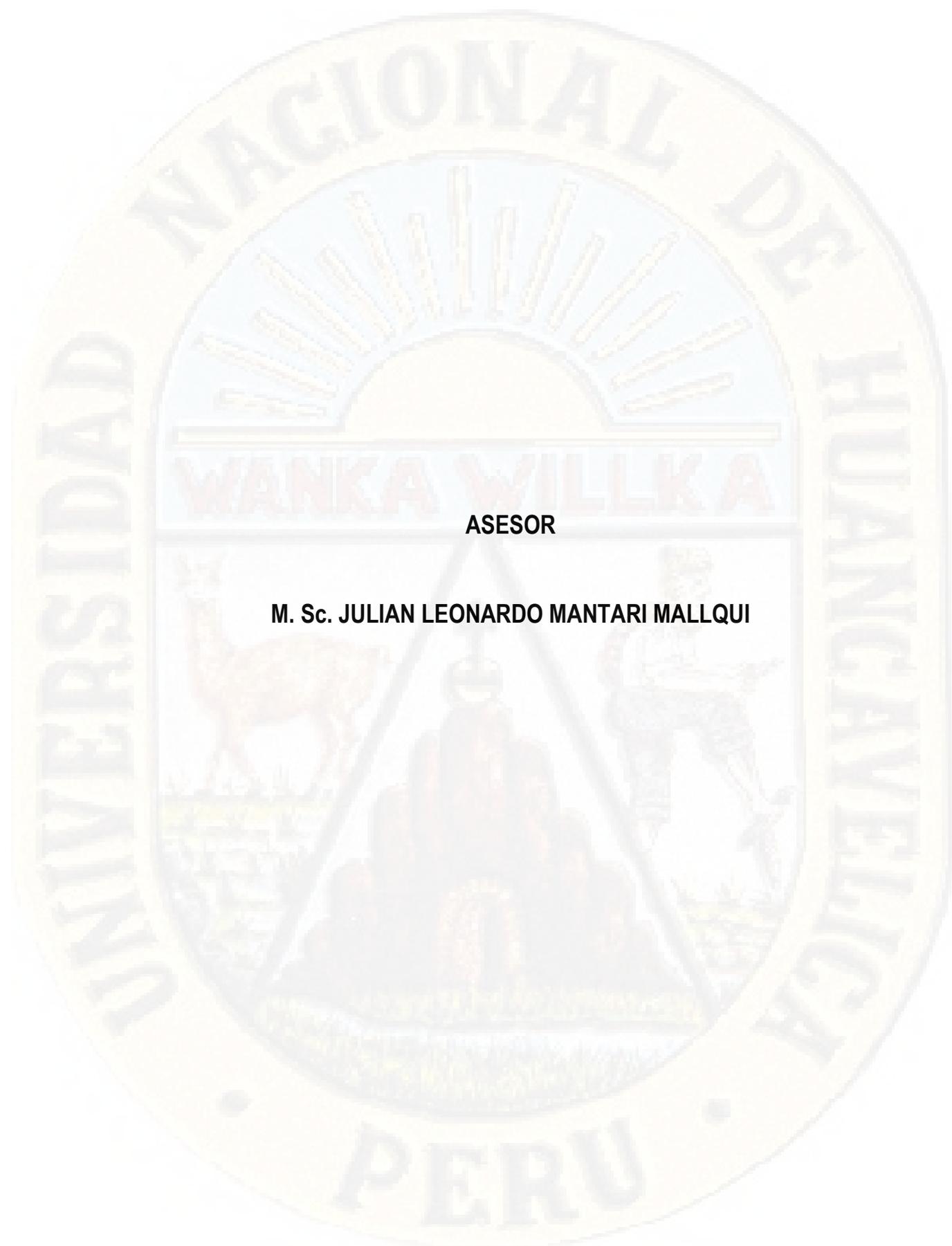
Ing. Leonidas LAURA QUISPETUPA
VOCAL

DIRECCIÓN: Ciudad Universitaria de Común Era - Acobamba



DEDICATORIA

A mis padres; **Paulino Cuarez Pérez** y **Cirila Muñoz Tito**, a quienes debo mi existencia, que con sus ejemplos de constancia y perseverancia hicieron que lograra mi profesión, para velar por mi pueblo hacia su desarrollo y un futuro mejor, y por lo que más quiero en la vida, **Keyko Estefany, Noemí y Yerold Damir**.



ASESOR

M. Sc. JULIAN LEONARDO MANTARI MALLQUI

RESUMEN.

El presente trabajo de investigación se realizó en la Comunidad Campesina de Yacuraquina, se inició con el diagnóstico comunal, a partir de revisión y generación de información primaria y secundaria de nivel local y provincial previa convocatoria de sus autoridades y participación de la población. En la segunda etapa, se procedió a la aplicación de la planificación estratégica al interior de la comunidad, donde se tomó como insumo principal el diagnóstico realizado y los resultados de un ejercicio anterior de planificación que inicio la comunidad. En esta etapa se formuló la visión y definió la misión comunal, con el análisis FODA; se permitió establecer el plan de acción dirigido al desarrollo de la Comunidad. Se estableció el plan de acción donde se identificaron los lineamientos estratégicos y los objetivos específicos, para cada uno de las áreas temáticas: desarrollo económico productivo, desarrollo social, desarrollo ambiental y desarrollo Institucional; bajo el objetivo fundamental propuesto por la comunidad, el cual es contar con los instrumentos adecuados que permitan un mejor y mayor desarrollo en la calidad de vida de toda y todos los habitantes de esta comunidad atendiendo las necesidades reales en servicios y bienes agropecuarios de las familias de la comunidad. Se realizó el análisis comunal y genero los programas, proyectos y acciones dentro de los cuatro ejes estratégicos de desarrollo (Desarrollo económico productivo, Desarrollo social, Desarrollo ambiental y Desarrollo institucional). En la que la participación de las instituciones públicas y privadas deben ser para atender las carencias y necesidades en servicios y bienes comunales.

Palabras clave: Diagnostico, análisis comunal, bienes comunales.

ABSTRACT.

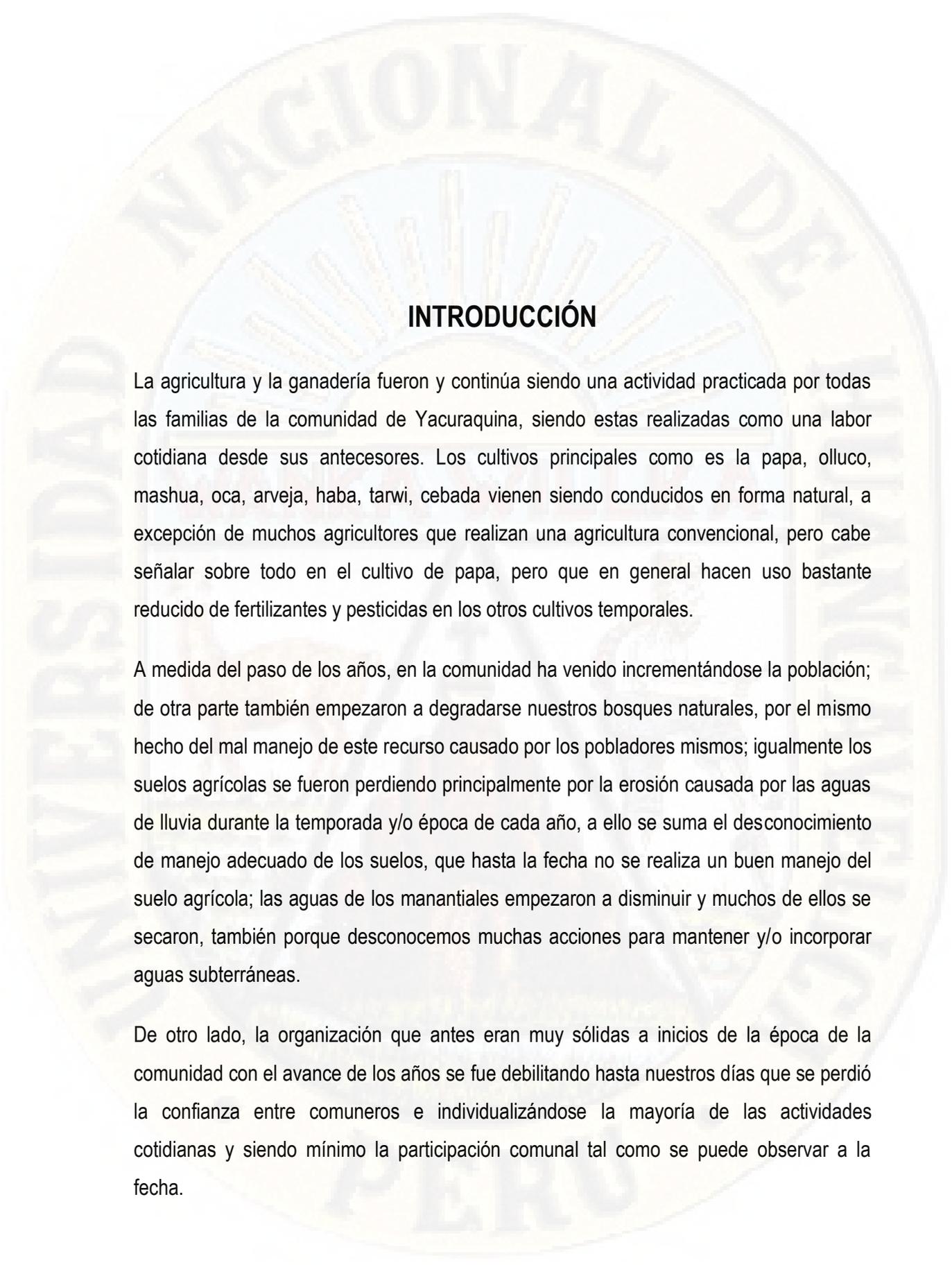
The present research work was carried out in the Yacuraquina Campesino Community, starting with the communal diagnosis, from the revision and generation of primary and secondary information at the local and provincial levels, following a call from their authorities and the participation of the population. In the second stage, the strategic planning was applied within the community, where the main input was the diagnosis made and the results of a previous planning exercise initiated by the community. At this stage, the vision was formulated and the communal mission defined, with the SWOT analysis; it was possible to establish the action plan aimed at the development of the community. The action plan was established where the strategic guidelines and specific objectives were identified for each of the thematic areas: productive economic development, social development, environmental development and institutional development; under the fundamental objective proposed by the community, which is to have the adequate instruments that allow a better and greater development in the quality of life of all the inhabitants of this community attending to the real needs in services and agricultural goods of the families of the community. The communal analysis was carried out and the programs, projects and actions within the four strategic development axes (Productive economic development, Social development, Environmental development and Institutional development) were generated. In which the participation of public and private institutions should be to address the shortages and needs in communal services and goods.

Key words: Diagnosis, communal analysis, communal goods.

Contenido

	Pág.
Caratula	i
Acta de sustentación	ii
Dedicatoria	iii
Asesor	iv
Resumen	v
Abstrac	vi
Índice	vii
Introducción	1
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	3
1.1. Descripción del problema	3
1.2. Formulación del problema	4
1.3. Objetivos: General y específicos	4
1.4. Justificación	4
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO	6
2.1. Antecedentes	6
2.2. Bases teóricas	8
2.3. Hipótesis	19
2.4. Definición de términos	20
2.5. Definición operativa de variables e indicadores	22
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	23
3.1. Ámbito de estudio	23
3.2. Tipo y nivel de investigación	23
3.3. Método de investigación	24
3.4. Diseño de investigación	24
3.5. Población y muestra	24
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	25
3.7. Técnicas de procesamiento y análisis de datos	26
CAPÍTULO IV: RESULTADOS	27
4.1. Presentación de datos	27

4.2. Análisis de datos	68
CONCLUSIONES	74
RECOMENDACIONES	76
REFERENCIAS	77
Anexos	79
ÍNDICE DE CUADROS	
Cuadro N° 1. Tipos de muestra y procedimiento de selección (1997)	19
Cuadro N° 2. Flora existente en la comunidad por zonas	30
Cuadro N° 3. Fauna existente en la comunidad por zonas	31
Cuadro N° 4. Nivel educativo de la población	33
Cuadro N° 5. Principales productos agrícolas que se producen en la comunidad	38
ÍNDICE DE MAPAS	
Mapas N° 1. Mapa de ubicación de la comunidad de Yacuraquina	28



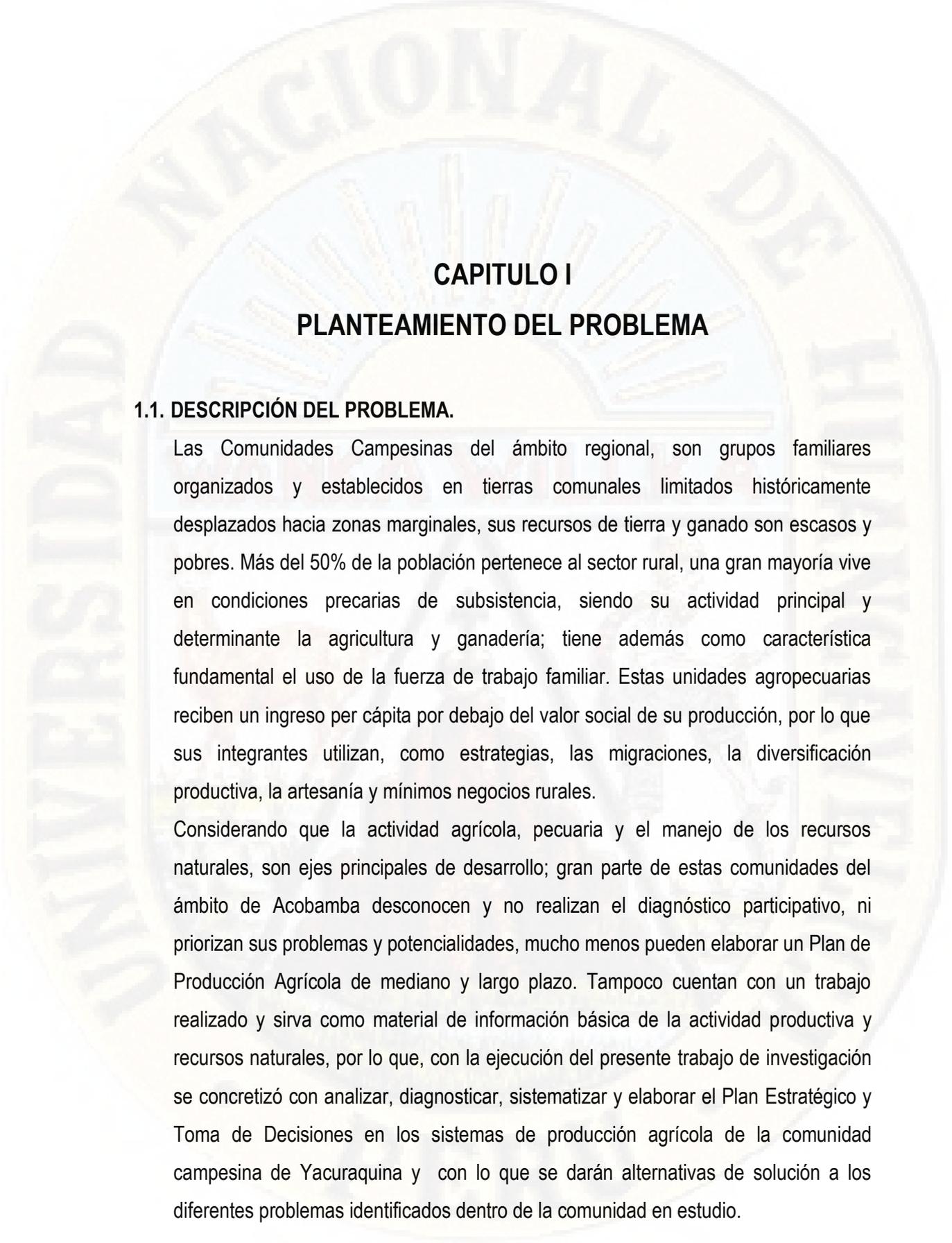
INTRODUCCIÓN

La agricultura y la ganadería fueron y continúa siendo una actividad practicada por todas las familias de la comunidad de Yacuraquina, siendo estas realizadas como una labor cotidiana desde sus antecesores. Los cultivos principales como es la papa, olluco, mashua, oca, arveja, haba, tarwi, cebada vienen siendo conducidos en forma natural, a excepción de muchos agricultores que realizan una agricultura convencional, pero cabe señalar sobre todo en el cultivo de papa, pero que en general hacen uso bastante reducido de fertilizantes y pesticidas en los otros cultivos temporales.

A medida del paso de los años, en la comunidad ha venido incrementándose la población; de otra parte también empezaron a degradarse nuestros bosques naturales, por el mismo hecho del mal manejo de este recurso causado por los pobladores mismos; igualmente los suelos agrícolas se fueron perdiendo principalmente por la erosión causada por las aguas de lluvia durante la temporada y/o época de cada año, a ello se suma el desconocimiento de manejo adecuado de los suelos, que hasta la fecha no se realiza un buen manejo del suelo agrícola; las aguas de los manantiales empezaron a disminuir y muchos de ellos se secaron, también porque desconocemos muchas acciones para mantener y/o incorporar aguas subterráneas.

De otro lado, la organización que antes eran muy sólidas a inicios de la época de la comunidad con el avance de los años se fue debilitando hasta nuestros días que se perdió la confianza entre comuneros e individualizándose la mayoría de las actividades cotidianas y siendo mínimo la participación comunal tal como se puede observar a la fecha.

Por estas razones, se hace necesario realizar un Diagnóstico Participativo y plantear un Plan Estratégico a nivel de toda la comunidad; con la participación efectiva de todos los miembros integrantes de la comunidad (varones, mujeres tanto mayores y jóvenes), para que finalmente se concrete las expectativas trazadas por ellos mismos. En este sentido la Planificación Estratégica es un proceso que involucra a los propios integrantes de la comunidad y son ellos que elaboraron su plan comunal, partiendo del acercamiento a su propia realidad y proponer acciones que están en función de sus problemas y de las capacidades y recursos para solucionarlos.



CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.

Las Comunidades Campesinas del ámbito regional, son grupos familiares organizados y establecidos en tierras comunales limitados históricamente desplazados hacia zonas marginales, sus recursos de tierra y ganado son escasos y pobres. Más del 50% de la población pertenece al sector rural, una gran mayoría vive en condiciones precarias de subsistencia, siendo su actividad principal y determinante la agricultura y ganadería; tiene además como característica fundamental el uso de la fuerza de trabajo familiar. Estas unidades agropecuarias reciben un ingreso per cápita por debajo del valor social de su producción, por lo que sus integrantes utilizan, como estrategias, las migraciones, la diversificación productiva, la artesanía y mínimos negocios rurales.

Considerando que la actividad agrícola, pecuaria y el manejo de los recursos naturales, son ejes principales de desarrollo; gran parte de estas comunidades del ámbito de Acobamba desconocen y no realizan el diagnóstico participativo, ni priorizan sus problemas y potencialidades, mucho menos pueden elaborar un Plan de Producción Agrícola de mediano y largo plazo. Tampoco cuentan con un trabajo realizado y sirva como material de información básica de la actividad productiva y recursos naturales, por lo que, con la ejecución del presente trabajo de investigación se concretizó con analizar, diagnosticar, sistematizar y elaborar el Plan Estratégico y Toma de Decisiones en los sistemas de producción agrícola de la comunidad campesina de Yacuraquina y con lo que se darán alternativas de solución a los diferentes problemas identificados dentro de la comunidad en estudio.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.

En base al planteamiento del problema realizado, se formuló la siguiente pregunta de investigación.

Problema central:

¿Qué necesidades reales tienen las familias miembros de la comunidad campesina de Yacuraquina y que tipo de servicios y/o bienes (capacitación, asistencia técnica, insumos, créditos, etc.) pueden o deberían brindar las instituciones públicas, privadas o empresas para satisfacer esas necesidades y servicios?

1.3. OBJETIVOS: GENERAL Y ESPECÍFICOS

El trabajo de investigación planteó los siguientes objetivos:

1.3.1. Objetivo general

Identificar las necesidades reales que tienen las familias de la comunidad campesina de Yacuraquina y los tipos de servicios y/o bienes agropecuarios (capacitación, asistencia técnica, insumos, créditos, etc.) deberían brindar las instituciones públicas, privadas y/o empresas para desarrollar los sistemas de producción agropecuaria.

1.3.2. Objetivos específicos:

- a. Aplicar la metodología de la Planificación Estratégica para identificar las necesidades de las familias de la comunidad campesina de Yacuraquina.
- b. Identificar el tipo de servicios y/o bienes (capacitación, asistencia técnica, insumos créditos, etc.) que deben brindar las instituciones públicas, privadas y/o empresas, para el adecuado manejo de los sistemas de producción agropecuaria.

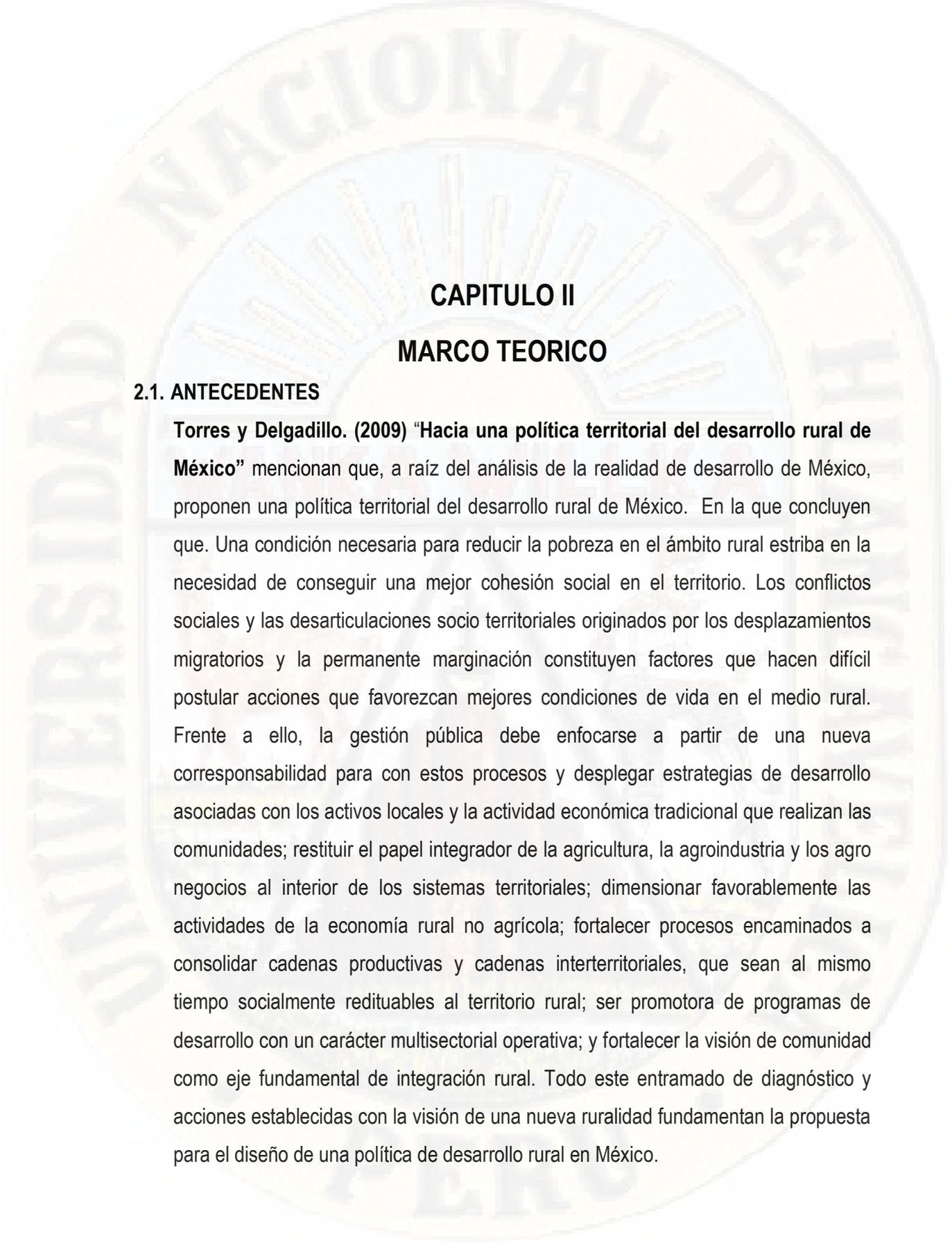
1.4. JUSTIFICACIÓN

Social. El Proyecto de Investigación se realizó con la finalidad de facilitar el proceso de reflexión grupal sobre los problemas y potencialidades que tienen en el ámbito de intervención, de igual manera identificar con los miembros de la comunidad sobre la situación real de sus recursos naturales y las actividades productivas a fin de sistematizarlos en un documento dinámico, que les permita realizar una demanda

real de sus necesidades para mejorar su calidad de vida en los siguientes rubros temáticos: Recursos naturales, producción agropecuaria, transformación, comercialización, organización y género. Priorizando los problemas y potencialidades, elaborando un Plan Estratégico para la Toma de Decisiones para dar alternativas de solución a sus problemas según sus prioridades.

Ambiental. En este aspecto es importante considerar las potencialidades de sus recursos naturales (flora y fauna), y que los resultados del Plan Estratégico ayudaran a las autoridades a tomar decisiones administrativas de interés ambiental.

Económico. Radica en la identificación de nuevas oportunidades económicas de la población ya que la comunidad en estudio contará con un ejemplar del trabajo final de la investigación para ser atendido por cualquier entidad que desee apoyar con la elaboración y ejecución de proyectos, donde los beneficiarios serán las familias integrantes de la comunidad



CAPITULO II

MARCO TEORICO

2.1. ANTECEDENTES

Torres y Delgadillo. (2009) “Hacia una política territorial del desarrollo rural de **México**” mencionan que, a raíz del análisis de la realidad de desarrollo de México, proponen una política territorial del desarrollo rural de México. En la que concluyen que. Una condición necesaria para reducir la pobreza en el ámbito rural estriba en la necesidad de conseguir una mejor cohesión social en el territorio. Los conflictos sociales y las desarticulaciones socio territoriales originados por los desplazamientos migratorios y la permanente marginación constituyen factores que hacen difícil postular acciones que favorezcan mejores condiciones de vida en el medio rural. Frente a ello, la gestión pública debe enfocarse a partir de una nueva corresponsabilidad para con estos procesos y desplegar estrategias de desarrollo asociadas con los activos locales y la actividad económica tradicional que realizan las comunidades; restituir el papel integrador de la agricultura, la agroindustria y los agro negocios al interior de los sistemas territoriales; dimensionar favorablemente las actividades de la economía rural no agrícola; fortalecer procesos encaminados a consolidar cadenas productivas y cadenas interterritoriales, que sean al mismo tiempo socialmente redituables al territorio rural; ser promotora de programas de desarrollo con un carácter multisectorial operativa; y fortalecer la visión de comunidad como eje fundamental de integración rural. Todo este entramado de diagnóstico y acciones establecidas con la visión de una nueva ruralidad fundamentan la propuesta para el diseño de una política de desarrollo rural en México.

Mantari (2004). “Análisis y diagnóstico de los sistemas de producción agropecuaria de la comunidad campesina de Chongos Bajo”. **Universidad Nacional del Centro del Perú. Escuela de Postgrado. Maestría en Sistemas de Producción Agropecuaria.** Indica que el presente documento proporciona en primer lugar los antecedentes y el trasfondo cultural de la comunidad campesina de Chongos Bajo enfatizando los aspectos más importantes, seguidamente se hace una visión general de las características generales de la comunidad tomando como puntos importantes los aspectos geográficos, el sector agrícola, el sector comercial, el sector empleo; tomando en cuenta el enfoque de sistemas como una estrategia para mejorar la eficiencia de la adopción tecnológica, considerando las circunstancias naturales, económicas y culturales que inciden en la actitud de los productores se hace notar sobre la metodología del análisis – diagnóstico, incidiendo en los distintos niveles de estudio del diagnóstico, presenta luego, los resultados obtenidos en el área de estudio determinando el aspecto ecológico y climático, distribución de los cultivos e identificación de una aproximación de las zonas agroecológica, continuando con el análisis del sistema de producción agropecuaria, tomando en cuenta los aspectos de la producción agropecuaria-social-económico se determina la tipología de productores, la actividad agrícola y pecuaria, resultados económicos; modelos del sistema de producción agropecuaria prevalente, funciones del sistema agropecuario; se hace una descripción de la explotación de los pastos naturales en la parte alta de la comunidad, los componentes y relaciones en el subsistema de producción de la zona alta, culminando con el análisis y diagnóstico del módulo lechero “Patrón Santiago” de la comunidad, dándose énfasis en el movimiento económico e identificando sus principales problemas y sus alternativas de solución.

Caceda (1993). “Tipología y desarrollo de la unidad familiar campesina: caso comunidades de Puno y Cajamarca”. **Universidad Nacional del Altiplano. Escuela de Postgrado. Dirección Universitaria de Investigación.** Menciona que el trabajo de investigación se realizó en las unidades familiares de producción de comunidades campesinas típicas de la subregión de Puno y de la provincia de Cajamarca; es decir son comunidades que combinan la agricultura y ganadería como

actividades que generan el sustento de las familias campesinas. Dada las características socioeconómicas del campesinado peruano, cuya base fundamental es la agricultura, cualquier modelo de desarrollo a implementarse tendrá como eje fundamental el desarrollo de este sector de la economía; en función a este principio, el trabajo de investigación se orientó a la contribución en la resolución de uno de los problemas más agudos de los campesinos, cual es el de mejorar la calidad de vida deteriorada por la presencia de factores adverso a la producción agrícola. Siendo la unidad agrícola familiar considerada como un sistema conducido por el agricultor, involucra una organización mayormente estable de la producción, administrada por la familia de acuerdo con sus experiencias y actitudes derivadas de su presencia milenaria, en respuesta al medio biológico y físico que la circunda. Este sistema productivo se desarrolla, además, con los objetivos, preferencias y recursos de la familia campesina y está determinado por factores físicos y agroecológicos los que a su vez están conformados por un cierto número de subsistemas. Se observó que este sistema raramente es sujeto a cambios, sin embargo, se advirtió que dentro de los subsistemas ocurren cambios como consecuencia de las innovaciones tecnológicas, políticas orientadas al sector agrícola y mecanismos de comercialización. Asimismo, se determinó que existe un marcado predominio del minifundio donde la economía campesina como unidad de producción está basada en el trabajo familiar, que cuenta con escasos recursos de tierra y capital, que no cuenta con mano de obra asalariada y que desarrolla una actividad mercantil simple. Este tipo de economía depende de las relaciones de intercambio, tiene baja composición orgánica de capital; es decir, no genera acumulación. Se determinó que, la tecnología por ser un conocimiento puesto al servicio de la producción, está presente en el proceso de producción, en el diseño del bien o servicio a producir, en la decisión de la materia prima a utilizar, en la correcta combinación de los insumos a ser utilizados, en la definición de los niveles de calificación de las fuerzas productivas que concreta en última instancia la generación del valor, en las maquinarias e instalaciones y en el conjunto de relaciones que hacen posible el uso de este conocimiento en el proceso productivo.

2.2. BASES TEÓRICAS.

2.2.1. Diagnóstico:

Castro y Chirinos (2000) mencionan que, para la recolección de datos para la planificación de programas de desarrollo rural, el estudio en profundidad no sólo es describir sino también diagnosticar la situación del área en estudio. Para ello se utiliza información secundaria y se aplican encuestas estadísticas, que identifican y describen los sistemas de producción prevalente, los identifica, los jerarquiza y permite también identificar tópicos de investigación en componentes con miras a lograr un mejor conocimiento del modelo. También se programan varias visitas por un periodo mínimo de un ciclo productivo (diagnóstico dinámico) a fin de tener datos cuantitativos más precisos del agro-ecosistema rural. El diagnóstico conduce a la identificación de problemas no sólo en base a un análisis técnico de la información, sino que también tiene base en las contribuciones que el mismo poblador o productor haga. Es decir, este debe participar activamente en la identificación de los problemas y en la elección de la mejor alternativa de solución. La planificación de programas de transferencia de tecnologías apropiadas pueda ser definida como el proceso a través del cual los representantes de los usuarios potenciales y los promotores participan en cuatro actividades:

1. Estudiar los hechos y tendencias
2. Identificar los problemas y oportunidades, basados en los hechos y tendencias.
3. Tomar decisiones acerca de que problemas y oportunidades deben tener prioridad.
4. Establecer objetivos o dar recomendaciones para programas futuros.

A las dos primeras actividades se les llama diagnóstico y esta debe ser participativa, para lo cual hay algunos conceptos claves que debemos destacar:

- **Proceso:** Significa el conjunto de pasos orientados a alcanzar un producto o una meta.
- **Participación:** Por parte de los usuarios potenciales en forma activa; significa que la planificación es hecha por los usuarios y no para ellos.

De La Cruz (2012) define, como el proceso que permite conocer la realidad actual de un territorio, en un momento determinado, vale decir, la lectura de la situación en

que se encuentra los principales componentes del territorio: población, institucionalidad, servicios y recursos naturales. Información que permite identificar los problemas y potencialidades, con la finalidad de implementarse alternativas de solución y oportunidades de desarrollo para la comunidad.

2.2.2. Diagnóstico participativo:

El diagnóstico participativo es un instrumento que posibilita que las comunidades aborden colectivamente su realidad, enfocando sus problemas, así como los recursos y las potencialidades con que cuentan para superarlos. La virtud central de este tipo de diagnóstico es que permite conocer y dialogar con la visión de la población sobre las situaciones negativas que enfrenta, y sobre las formas como las asumen y como deben ser resueltas. De esta manera, resulta viable identificar, ordenar y jerarquizar problemas sentidos por la comunidad, y planificar acciones concordantes con sus expectativas, que comprometan su participación activa (PCM, 2011).

2.2.3. La importancia de Definir la Unidad de Estudio

Al respecto **Ardón (2000)** reporta que, el menú articulado de instrumentos desde una perspectiva interdisciplinaria hacia lo transdisciplinario, es aplicable para realizar procesos de investigación y desarrollo desde una perspectiva etnoecológica, dentro de una amplia gama de unidades de estudio que pueden ser:

- De la experiencia individual
- De la unidad familiar indígena o campesina
- De un grupo comunitario
- De una cooperativa
- De una comunidad
- De un proyecto
- De una región
- De un municipio
- De un departamento o provincia
- De un país

Las modalidades de implementación de la estrategia de investigación y de desarrollo etnoecológico, dependerá de la complejidad de la experiencia que se va a investigar o acompañar y de las coberturas alcanzadas por la misma.

2.2.4. Zonificación

Apollin y Eberhart (1999) definen a la zonificación como, un medio esencial para el diagnóstico y el análisis de una microrregión. Consiste en delimitar zonas relativamente homogéneas y caracterizadas por problemáticas de desarrollo diferenciadas y bien marcadas. Tiene los siguientes propósitos.

- Analizar la diversidad de las situaciones agrarias y obtener una primera aproximación de la heterogeneidad de los sistemas de producción en la micro región.
- Entender la influencia de las características agroecológicas sobre los sistemas de producción agropecuaria y las estrategias de los productores.
- Identificar grandes modos de explotación y valorización de los ecosistemas, las reglas sociales que organiza la explotación del medio agroecológico y de los recursos naturales.

Asimismo, aclaran; que la elección de los criterios de zonificación no se debe realizar al azar, no interesan todos los criterios, sino los más discriminantes, es decir aquello que, con anterioridad, tienen una especial incidencia sobre las realidades agrarias de la región y explican sus diferencias.

2.2.5. Zonificación agroecológica y modos de explotación del medio

Al respecto **Apollin y Eberhart (1999)** dicen que, el objeto de una zonificación agroecológica y de los modos de explotación del medio, es explicar las interacciones entre los diferentes criterios: pedológicos, climáticos, hidrológicos, morfológicos, etc. y poner en evidencia sus implicaciones, sobre las elecciones de producción agrícola, pecuaria y sus modalidades. El enfoque permite analizar la coherencia de la organización espacial y las interrelaciones entre las zonas dentro de la lógica de funcionamiento del sistema agrario local, En el marco de un diagnóstico del sistema agrario, la elaboración de una zonificación agroecológica pretende poner en evidencia las interdependencias entre los diferentes criterios y

entender cómo influyen sobre el funcionamiento de los sistemas de producción. No se trata de describir la pluviometría, la temperatura y los tipos de suelos de una zona de manera aislada, sino de explicar cómo la combinación de estos parámetros influye en las prácticas agrícolas y la organización de los sistemas de producción, en esta zona. El análisis de las interpretaciones de los criterios del medio físico lleva a identificar los diferentes ecosistemas en una micro región. Asimismo, indica que, los criterios que se podrían considerar para una zonificación agroecológica son los siguientes:

- El clima
- La altitud
- Los suelos
- La geomorfología
- La vegetación natural.

Más allá de los criterios ecológicos, la zonificación debe considerar las diferentes unidades de paisaje, que corresponden a los grandes modos de explotación y valorización de ecosistemas. Por ejemplo, ganadería extensiva en los páramos y zonas de altura, agricultura de rosa y quema en altura, con descansos arbustivos de larga duración, agricultura del piso de la papa, del maíz, etc., zonas agrícolas bajo riego, zonas de rotación, pastos y cultivos, etc. La identificación en estas grandes unidades de paisaje permite poner en evidencia como los agricultores valorizan los potenciales de cada medio agroecológico, considerando los recursos de los cuales dispones (animales, herramientas, maquinarias, etc.). Los criterios para identificar los modos de explotación son:

- Tipo de cultivos y crianza
- Formas de las parcelas
- Rotaciones y asociaciones de cultivos practicados,
- Tenencia de la tierra,
- Presencia de infraestructura productiva, etc.

2.2.6. Recorrido agroecológico.

Pronamachcs (2004) menciona que, el recorrido Agroecológico es una propuesta que va construyendo el equipo técnico en relación al manejo de los Recursos

Naturales y productivos de la comunidad durante el recorrido, en una perspectiva de manejo de la micro cuenca; el mismo que sirve para:

- Conocer la realidad del estado de los recursos naturales y productivos de la comunidad, desde la perspectiva del equipo técnico.
- Complementar la información sobre el estado de los recursos naturales y productivos recogida por el grupo campesino en el recorrido agro-ecológico.
- Proponer alternativas tecnológicas validadas.

El recorrido se hace desde la parte más alta a la más baja o viceversa, de manera conjunta entre los facilitadores y los campesinos. Permite dialogar con los campesinos, en un ambiente informal, sobre el estado de sus recursos naturales, así como de su producción agropecuaria actual, determinando en cada zona agroecológica los problemas y potencialidades de los mismos en base a las observaciones directas en campo. Es llamado también transecto.

2.2.7. Lectura de paisaje y transectos.

Apollin y Eberhart (1999) dicen que, el transecto es una herramienta de diagnóstico basado en recorridos de campo en base a cortes altitudinales elegidos de tal modo que, se atraviesan las diferentes heterogeneidades identificadas en la zona de estudio. El recorrido de lectura de paisaje se hace con campesinos del lugar y apoyándose en las explicaciones de los campesinos. El ejercicio tiene el objetivo de:

- Identificar unidades geográficas homogéneas.
- Caracterizar las unidades, según los criterios más pertinentes poniendo énfasis en las interrelaciones entre elementos del entorno humano y físico.
- Explicar cómo los agricultores explotan y valorizan los diferentes ecosistemas.

Apollin y Eberhart (1999) indican que, el análisis de paisaje es una observación razonada y sistemática, con el propósito de identificar las discontinuidades (límites de diferentes cultivos, de tipos de vegetación, de tipos de suelos, etc.) y caracterizar las unidades homogéneas puestas en evidencia. La lectura de paisaje debe ser progresiva. Primero, conviene tener una visión global del paisaje, antes de entrar al análisis de cada una de las sub zonas. A partir de mapas, fotografías aéreas y de

observación desde un punto alto, se puede realizar esta aproximación a la estructura del espacio. Después es recomendable identificar:

- Las grandes formas de relieve y unidades morfológicas
- Las principales formaciones vegetales
- Las infraestructuras,
- Los principales territorios agropecuarios (cultivos de campo abierto, zonas pastoriles, huertos cercanos a las viviendas, terrazas, zonas de riego, etc.).

2.2.8. Recolección de datos.

Castro y Chirinos (2000) proponen que, un acceso alternativo para la recolección de datos, es la llamada evaluación rural rápida (ERR). Ésta proporciona más información que la que se pueda encontrar en existencia de fuentes de datos publicados, pero sin el costo de los extensos y especializados métodos de recolección de datos, tal como el estudio en profundidad. La finalidad del estudio de sistemas agropecuarios es buscar el bienestar de la familia rural, al superar los índices de producción y productividad de la granja, por lo tanto, es necesario conocer al componente humano del sistema en lo relativo a su capacidad, aspiraciones y limitaciones; para buscar una solución integral del problema con alta probabilidad a la realidad agro socio económica del criador.

Cadenillas (1999) menciona que, las reuniones agrupan a un conjunto de personas que tratan de aunar esfuerzos para identificar y aprender a solucionar problemas agropecuarios, que en forma aislada no tendrían oportunidad de lograr. De otro lado, facilita el uso de recursos en forma más racional y eficiente, ya que tiene una cobertura mayor por unidad de tiempo invertido por el extensionista. Es importante determinar anticipadamente la cantidad de participantes y preparar la infraestructura física que se utilizará. Para evitar inconvenientes que pudieran influir negativamente en el transcurrir de la charla. Asimismo, de la cantidad de participantes dependerá la cantidad de material que se utilice en la charla.

2.2.9. Planificación estratégica.

Robbinson (2004) menciona que, la Planificación Estratégica, es un proceso sistémico de desarrollo e implementación de planes para alcanzar propósitos u

objetivos. La Planificación Estratégica se aplica sobre todo en los asuntos de estrategias, militares, marketing, empresariales (recursos humanos u organizativos). La planificación estratégica debe ser para las organizaciones de vital importancia, ya que, en sus propósitos, objetivos, mecanismos, etc. se resume el rubro, la directriz que toda la organización debe seguir, teniendo como objetivo final, el alcanzar las metas fijadas, las mismas que se traducen en crecimiento económica, humano o tecnológico.

2.2.10. Toma de decisiones.

Robbinson (2004) dice que, es el proceso mediante el cual se realiza una elección entre las opciones o formas para resolver diferentes situaciones de la vida en diferentes contextos: a nivel laboral, familiar, sentimental o empresarial (utilizando metodologías cuantitativas que brinda la administración). La toma de decisiones consiste, básicamente, en elegir una opción entre las disponibles, a los efectos de resolver un problema actual o potencial (aun cuando no se evidencia un conflicto latente).

Proceso de la toma de decisiones. Los individuos en todos los niveles y en todas las áreas de las organizaciones toman decisiones. Es decir, escogen entre dos o más alternativas. La toma de decisiones no es solo escoger entre varias alternativas, sino que la toma de decisiones es un proceso completo y no tan solo el acto de escoger una entre varias alternativas. El proceso de toma de decisiones es un conjunto de ocho pasos: Identificación del problema y de los criterios de decisión, la asignación de ponderaciones para esos criterios, desarrollar, analizar y seleccionar una alternativa capaz de resolver el problema; implementar dicha alternativa, finalmente evaluación de la eficacia de la decisión.

Tipos de decisiones. Implica elegir una entre varias:

- **Toma de decisiones cotidianas:** Son las que se toman todos los días no realizan un proceso largo.
- **Toma de decisiones esporádicas:** Implica un proceso de análisis para la toma de decisiones.
- **Decisiones bajo condiciones de certidumbre:** Sabes que va a ocurrir.

- **Decisiones bajo condiciones de incertidumbre:** No sabes que es lo que pueda llegar a ocurrir.
- **Decisiones bajo condiciones de riesgo:** Riesgo total, muy poca información son las más difíciles de tomar.

Las decisiones pueden estar divididas en dos categorías:

Decisiones programadas: Son programas en la medida que son repetitivos y rutinarias, así mismo, en la medida que se ha desarrollado un método definitivo para poder manejarlas. Estas decisiones programadas cuentan con unas guías o procedimientos (pasos secuenciales para resolver un problema), unas reglas que garanticen consistencias en las disciplinas y con un alto nivel de justicia, aporte de una política, que son las directrices para canalizar el pensamiento al mando en una dirección concreta.

Decisiones no programadas: Las decisiones no programadas se usan para situaciones no programadas, nuevas y mal definidas de naturaleza no repetitiva. Por ejemplo: la reestructuración de una organización, cerrar una división no rentable y la creación de una estrategia de mercado para un nuevo producto.

2.2.11. Sistemas de producción.

Al respecto **López (1994)** considera como una estructura física relacionada en factores y recursos productivos por la forma en que estos se combinan, se establece la función y objetivos bio-económico del sistema, indicando asimismo que los atributos básicos que se incluyen en el análisis bio-económico de los sistemas agrarios son:

- **La tierra;** determina el tamaño del sistema, se expresa en unidad de superficie, en este aspecto se debe considerar la calidad del suelo como una variable delimitada por la zona agroecológica con iguales posibilidades de producir.
- **El trabajo;** determina la capacidad de fuerza laboral en forma permanente o eventual, la calidad del trabajo en relación al tipo de actividad y cantidad (mano de obra familiar) debe ser ponderada para su expresión en unidades de trabajo.
- **Capital;** determina la posibilidad de inversión en el mejoramiento del sistema, capital de trabajo asociado a actividades de producción, maquinarias, herramientas, así como insumos, en algunos sistemas el ganado es considerado

neutro, sin embargo, el ganado puede servir para adquirir insumos necesarios para la producción agrícola o para compensar las pérdidas posibles, a partir de su venta.

2.2.12. Agrosistemas.

López (1994) clasifica a los agrosistemas:

- De acuerdo al número de componentes en mono culturales y policulturales.
- Por la intensidad del uso de tierra: en temporales con o sin descanso, praderas, ganaderías, cultivos semiperennes, cultivos permanentes
- De acuerdo al suministro de agua: en seco o bajo riego.
- De acuerdo a los implementos usados: manual, tracción animal y maquinaria agrícola.
- Según los ejes: espacio tiempo y tecnología.

2.2.13. Investigación científica.

Como primera aproximación al concepto de investigación, la palabra proviene del latín *in* (en) y *vestigare* (hallar, inquirir, indagar, seguir vestigios). De ahí se desprende una conceptualización elemental “averiguar o descubrir alguna cosa”. Se puede especificar mejor el concepto afirmando que la investigación “es el proceso que, utilizando el método científico, permite obtener nuevos conocimientos en el campo de la realidad social (investigación pura) o bien estudiar una situación para diagnosticar necesidades y problemas a efectos de aplicar los conocimientos con fines prácticos”. Si se hace referencia al método científico, debemos resumir sus pasos principales en:

- Formular correctamente el problema
- Proponer una tentativa de explicación
- Elegir los instrumentos metodológicos
- Someter a prueba dichos instrumentos
- Obtener los datos
- Analizar e interpretar los datos recopilados
- Estimar la validez. (**Sánchez, 2010**).

2.2.14. Hipótesis.

Las hipótesis, son tentativas de explicación de los fenómenos a estudiar, que se formulan al comienzo de una investigación mediante una suposición o conjetura verosímil destinada a ser probada por la comprobación de los hechos. (Cordero, 2008).

2.2.15. Variable.

- **Variable dependiente (Y);** recibe este nombre las variables a explicar, o sea el objetivo de investigación, que se intenta explicar en función de otras variables.
- **Variable independiente (X);** son las variables explicativas, o sea los factores susceptibles de explicar las variables dependientes.

2.2.16. Diseño de investigación.

Hernández (1997) describe la siguiente clasificación básica para las investigaciones: diseño experimental y diseño no experimental de investigación. En los diseños experimentales se “construye” una realidad, en cambio en los diseños no experimentales no se construye ninguna situación, si no se observa lo ya existente.

2.2.17. Investigación no experimental.

Hernández (1997) señala que; la investigación no experimental es aquella que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es la investigación donde no hacemos variar intencionalmente las variables independientes, lo que hacemos en la investigación no experimental es observar fenómenos tal y como se dan en su contexto natural para después analizarlos. Como señala **Kerlinger, (1979)** citado por **Hernandez et al, (1997)** la investigación no experimental o ex post facto es cualquier investigación en la que resulta imposible manipular variables o asignar aleatoriamente a los sujetos o a las condiciones. De hecho, no hay condiciones o estímulos a los cuales se expongan los sujetos del estudio. Los sujetos son observados en un ambiente natural en su realidad.

2.2.18. Población y extracción de muestra.

Al respecto **Hernández et al, (1997)** define de la siguiente manera:

Universo o población: constituye la totalidad de un grupo de elementos u objetos que se quiere investigar, es el conjunto de todos los casos que concuerdan con lo que se puede investigar.

Muestra: es un sub conjunto de la población o parte representativa de la misma.

Unidad de la muestra: está constituida por uno o varios de los elementos de la población y que dentro de ella se delimitan con precisión.

2.2.19. Cualidades de una buena muestra.

Para que una muestra posea validez técnico estadístico es necesario que cumpla con los siguientes requisitos:

- Ser representativa o reflejo general del conjunto o universo que se va a estudiar, reproduciendo de la manera más exacta posible las características de este.
- Que su tamaño sea estadísticamente proporcional al tamaño de la población.
- Que el error muestral se mantenga dentro de límites aceptables.

CUADRO N° 01: Tipos de muestras y procedimientos de selección. (Hernández, 1997).

<p>Muestra probabilística: subconjunto donde todos los elementos de la población tienen la misma probabilidad de ser escogidos. Dos pasos a seguir:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Determinar el tamaño de la muestra. • Seleccionar sus elementos siempre de manera aleatoria o al azar. • Los resultados son generalizables a la población. 	<p>Muestra aleatoria simple. Es una muestra donde se escogió al azar a los elementos que la componen. Por ejemplo, a partir de listas.</p> <p>Muestra estratificada. Implica el uso deliberado de sub muestras para cada estrato o categoría que sea importante en la población.</p> <p>Muestra por racimo. Existe una selección en dos etapas, Ambas con procedimientos probabilísticos. En la primera se seleccionan los racimos (conjuntos), en la segunda y dentro de los racimos a los sujetos que van a ser medidos.</p>
<p>Muestra no probabilística. Muestra dirigida, en donde la selección de elementos depende del criterio del investigador. Sus resultados son generalizables a la muestra en sí. No son generalizables a una población.</p>	<p>Muestra por cuotas o proporcionales. Consiste en establecer cuotas para las diferentes categorías del universo, que son réplicas del universo; quedando a disposición del investigador la selección de unidades.</p> <p>Muestras intencionadas. Este tipo de muestra exige un cierto conocimiento del universo, su técnica consiste en que es el investigador el que escoge intencionalmente sus unidades de estudio.</p>

2.3. HIPÓTESIS.

Ha: Todas las familias de la comunidad campesina de Yacuraquina tienen las mismas necesidades reales y requieren de los mismos servicios y bienes agropecuarios

para desarrollar sus sistemas de producción agropecuaria a través de una planificación estratégica y toma de decisiones.

Ho: No todas las familias de la comunidad campesina de Yacuraquina tienen las mismas necesidades reales y requieren de los mismos servicios y bienes agropecuarios para desarrollar sus sistemas de producción agropecuaria a través de una planificación estratégica y toma de decisiones.

2.4. DEFINICIÓN DE TÉRMINOS

- **El transecto:** El transecto se lo puede definir como una idea básica para muestrear y seleccionar una serie de rutas que cubran los diferentes hábitats de una determinada zona de estudio y visitarlas contando los individuos a la vista o modificaciones. La longitud de los transectos depende del tipo de hábitat, pero oscila entre 100 m, 1 km hasta cubrir la longitud de una microcuenca etc. La velocidad con que se realiza el censo es entre 1 o 2 km/h (**Cueva, 2006**).
- **Cobertura vegetal:** La cobertura vegetal puede ser definida como la capa de vegetación natural que cubre la superficie terrestre, comprendiendo una amplia gama de biomásas con diferentes características fisonómicas y ambientales que van desde pastizales hasta las áreas cubiertas por bosques naturales. También se incluyen las coberturas vegetales inducidas que son el resultado de la acción humana como serían las áreas de cultivos. La cubierta vegetal favorece la evaporación y desecación del suelo, y aun del subsuelo, gracias a la transpiración (**Maldonado, 2001**).
- **Clima:** El clima es el conjunto de los valores promedios de las condiciones atmosféricas que caracterizan una región. Estos valores promedio se obtienen con la recopilación de la información meteorológica durante un periodo de tiempo suficientemente largo. Según se refiera al mundo, a una zona o región, o a una localidad concreta se habla de clima global, zonal, regional o local (microclima), respectivamente. El clima es un sistema complejo por lo que su comportamiento es muy difícil de predecir.
- **Aprovechamiento y uso de la tierra de cultivo:** Desde el punto de vista agrícola se distinguen dos grandes categorías de aprovechamiento de los suelos: la superficie cultivada o arable y la superficie no cultivada. Dentro de las primeras se incluyen las subcategorías: cultivos de ciclo corto, cultivos perennes, tierras de barbecho, pastos

cultivados. A la superficie no cultivada pertenecen los bosques protectores y/o productores, los pastos naturales, tierras marginales y otras tierras. Esta última subcategoría engloba aquella porción del territorio empleada en la construcción de vías de comunicación, canales de riego, etc. **(Guerrero, 2008)**.

- **Prácticas de manejo:** Para el manejo y conservación del suelo se encuentra la división de los suelos en categorías de capacidad. En este sistema los suelos más llanos y estables se asignan a los cultivos anuales, y otras áreas a las plantas perennes, como las herbáceas y leguminosas, al pastoreo o la explotación forestal en la parte media o en la parte alta.
- **Ecosistema:** Se puede definir el ecosistema como un sistema abierto, que resulta de la suma de todos los organismos vivos y de los componentes físicos y químicos que interactúan recíprocamente en el espacio y en el tiempo en una determinada. Las propiedades generales del ecosistema se pueden resumir en comportamiento global imposible de interpretar tomando sólo una de sus partes, interacción de los elementos bióticos y abióticos del sistema y la complejidad producida por miles de procesos de causa - efectos recíprocos **(Regalado y Moreno 2003)**.
- **Agroecosistema:** Son sistemas originados por la acción del hombre sobre los ecosistemas naturales con objeto de utilizar el medio de forma más o menos sostenida para obtener plantas o animales de consumos inmediatos o transformables **(Regalado y Moreno 2003)**.
- **Agricultura sustentable:** Se refiere generalmente a un modo de agricultura que intenta proporcionar rendimientos sostenido a largo plazo, mediante el uso de tecnologías de manejo que integran los componentes del predio de manera de mejorar la eficiencia biológica del sistema, la mantención de capacidad productiva del agroecosistema, la preservación de la biodiversidad y la capacidad del agroecosistema para automantenerse y autorregularse **(Morales, 1996)**.
- **Sistema de cultivo:** definidos a nivel de las parcelas, explotadas de manera homogénea, con las mismas tecnologías y sucesiones de cultivos. En este sentido las variaciones de los sistemas de cultivo desarrollados dependen tanto de la estrategia del tipo de productor como de las características de la zona agroecológica **(Apollin y Eberhart, 1997)**.

- **Sistema de crianza:** se define como un conjunto de elementos en interacción dinámica, organizados por un productor en vista de valorar los recursos vegetales por medio de animales domésticos (Eberhart, 1995).
- **Sistema de transformación:** de los productos agropecuarios (transformación de cereales, fabricación de quesos, etc.).
- **Actividades no agrícolas:** pequeños negocios, artesanía, venta de fuerza de trabajo en la ciudad y las actividades domésticas que contribuyen a la reproducción del sistema de producción (Apollin y Eberhart, 1999).

2.5. DEFINICIÓN OPERATIVA DE VARIABLES E INDICADORES

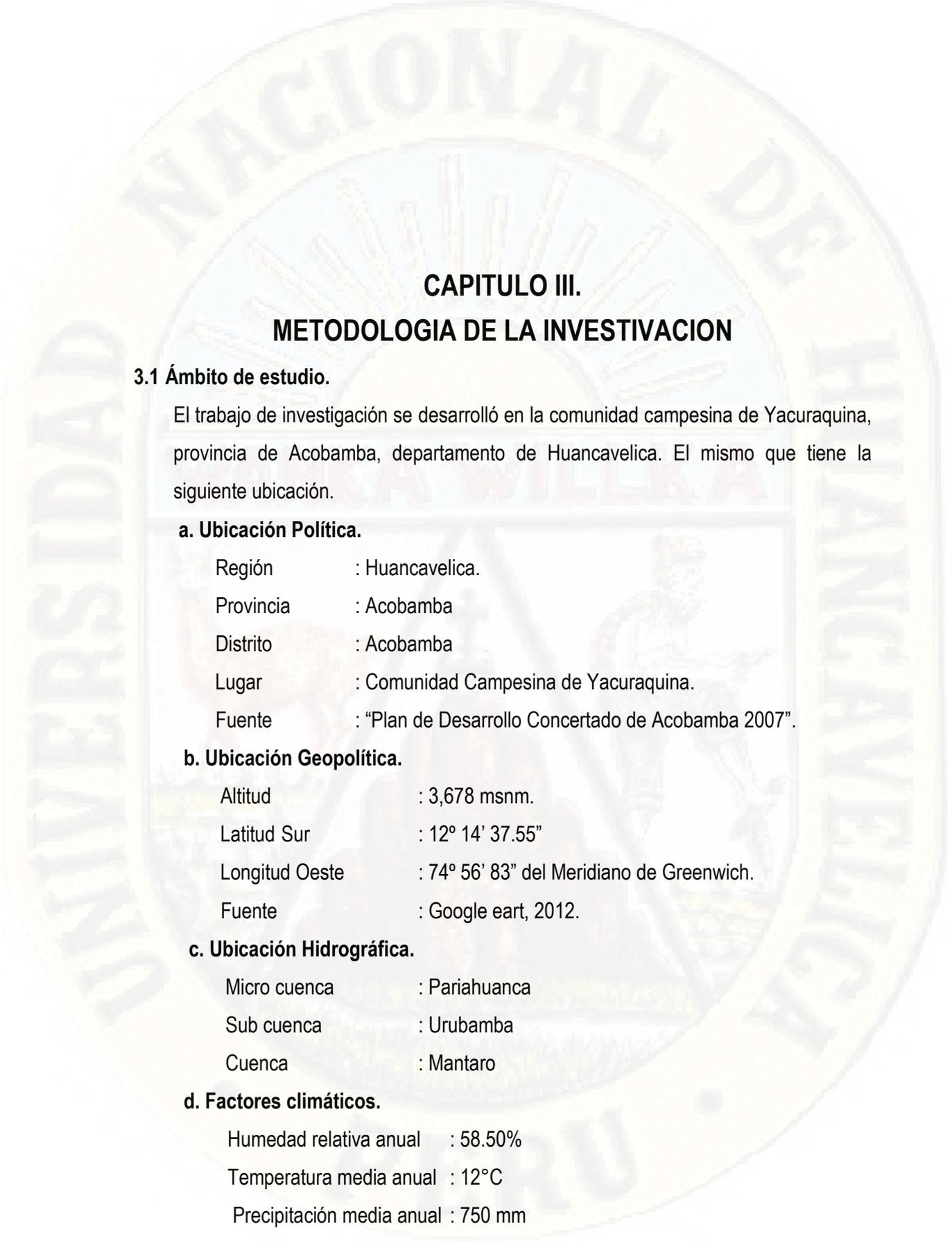
2.5.1. Identificación de variables de estudio

2.5.1.1. Variable independiente:

- Comunidad campesina de Yacuraquina.

2.5.1.2. Variable dependiente:

- Fortaleza de la comunidad
- Oportunidad de la comunidad
- Debilidad de la comunidad
- Amenaza de la comunidad
- Necesidades reales de las familias
- Servicios agropecuarios que reciben las familias
- Bienes agropecuarios que reciben las familias



CAPITULO III. METODOLOGIA DE LA INVESTIVACION

3.1 **Ámbito de estudio.**

El trabajo de investigación se desarrolló en la comunidad campesina de Yacuraquina, provincia de Acobamba, departamento de Huancavelica. El mismo que tiene la siguiente ubicación.

a. Ubicación Política.

Región : Huancavelica.
Provincia : Acobamba
Distrito : Acobamba
Lugar : Comunidad Campesina de Yacuraquina.
Fuente : "Plan de Desarrollo Concertado de Acobamba 2007".

b. Ubicación Geopolítica.

Altitud : 3,678 msnm.
Latitud Sur : 12° 14' 37.55"
Longitud Oeste : 74° 56' 83" del Meridiano de Greenwich.
Fuente : Google eart, 2012.

c. Ubicación Hidrográfica.

Micro cuenca : Pariahuanca
Sub cuenca : Urubamba
Cuenca : Mantaro

d. Factores climáticos.

Humedad relativa anual : 58.50%
Temperatura media anual : 12°C
Precipitación media anual : 750 mm

Fuente : SENAMHI, Acobamba (2012).

3.2. TIPO Y NIVEL DE INVESTIGACIÓN.

3.2.1. Tipo de investigación: fue el descriptivo, porque la investigación se realizó sin manipular deliberadamente las variables, el propósito fue describir variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado. Según lo establecido por **Sánchez, (2010)**, el tipo de investigación es de carácter metodológico y descriptivo, porque hacen uso de técnicas específicas de recolección de datos (cuestionario y observaciones de campo).

3.2.2. Nivel de Investigación.

Corresponde al nivel de investigación descriptivo, porque describe fenómenos sociales de los productores agropecuarios de la comunidad campesina de Yacuraquina en una circunstancia temporal. Su finalidad es describir parámetros **(Supo, 2012)**.

3.3 MÉTODO DE INVESTIGACIÓN.

Se utilizó el método científico cualitativo con base en la descripción y análisis de las formas de aprovechamiento de los Recursos Naturales y los sistemas de producción agropecuaria existentes en el espacio territorial de Yacuraquina.

3.4 DISEÑO DE INVESTIGACIÓN.

El diseño de investigación es transversal descriptivo, porque los datos e información fueron recolectados en un solo momento, y corresponde a la investigación no experimental (no probabilístico). Para lo cual se utilizó la estadística no paramétrica o Estadística Descriptiva.

3.5 POBLACIÓN Y MUESTRA.

La población de estudio fueron los productores agropecuarios de la comunidad de Yacuraquina con o sin conocimiento de la planificación estratégica y toma de decisiones para el desarrollo de sus sistemas de producción agropecuaria. El tipo de muestreo utilizado en el estudio fue el no probabilístico. Es decir que la elección de la

muestra fue decidida por el investigador en base a los objetivos planteados (realizar el plan estratégico y la toma de decisiones a nivel comunal), para el cual se trabajó con las autoridades, pobladores entre jóvenes y adultos dedicados a la actividad agropecuaria en la comunidad de Yacuraquina.

3.6. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.

Las técnicas utilizadas en el estudio fueron:

a. Entrevista directa.

Utilizada para obtener datos mediante el diálogo con las autoridades comunales, promotores conocedores de las condiciones sociales y económicas, además de información relacionados a población y extensión territorial.

b. Guía de recorrido agroecológico.

Estructurada para el recorrido agroecológico grupal (mixto), en las que se han establecido datos generales, características de suelo, clima, tenencia de tierras, producción agrícola y pecuaria, rendimiento de cultivos, pastos y ganado y actividades complementarias. El entorno en estudio fue toda el área geográfica de Yacuraquina.

c. Observación directa.

La técnica de la observación directa es un procedimiento de recolección de datos e información del perfil agroecológico, situación de los recursos naturales, actividades económicas (agropecuaria), entre otras.

Instrumentos utilizados:

- Mapa de la comunidad de Yacuraquina.
- Transecto.
- Entrevistas y desarrollo de la Planificación.
- Matrices de trabajo para la Planificación Estratégica.
- Siluetas para el desarrollo de la Planificación Estratégica.
- Imágenes fotográficas.

d. Procedimiento de recolección de Datos.

d.1. Coordinación.

Las coordinaciones han sido con las autoridades de la comunidad a fin de garantizar la convocatoria y acondicionamiento del ambiente para el desarrollo del evento.

d.2. Desarrollo de la planificación.

- Recorrido agroecológico

Esta actividad se ha desarrollado con el acompañamiento de actores claves como autoridades, líderes y promotores (grupos mixtos), con el objetivo de identificar los recursos naturales, fortalezas y potencialidades de la comunidad.

- Desarrollo de talleres.

El desarrollo de los talleres fue eminentemente participativo, interactivo y trabajo grupal, por lo que los participantes entre autoridades, líderes y promotores, luego de ser registrados, se han promovido los vínculos de confianza y socialización entre todos, seguidamente se han establecido reglas del taller, con incidencia de los valores, para luego abordar los contenidos y el uso de instrumentos como matrices, mapeo y plenaria para validar y consensuar las ideas y propuestas.

d.3. Sistematización y elaboración del informe.

Redacción del informe final sobre la base de la información recogida en los talleres del Plan de Desarrollo Comunal, sistematizada en gabinete de acuerdo a los contenidos de la estructura básica, proporcionado por la metodología de la planificación estratégica y toma de decisiones a nivel comunal según los ejes estratégicos.

3.7. TÉCNICAS DE PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS.

La información recopilada fue procesada y analizada aplicando la estadística descriptiva. Los resultados se representan una vez sistematizada las matrices de trabajo tanto de la planificación estratégica y la toma de decisiones a nivel comunal para una mejor interpretación y discusión.

CAPITULO IV

RESULTADOS

4.1. PRESENTACIÓN DE DATOS

Los resultados se presentan en función a los objetivos planteados en el proyecto de investigación, son los siguientes:

4.1.1. EL DIAGNOSTICO COMUNAL

4.1.1.1. Aspectos Generales

La Comunidad Campesina de Yacuraquina, se encuentra ubicada geográficamente al norte de la provincia de Acobamba. Ocupa las partes altas del distrito de Acobamba y colinda con el distrito de Rosario. La comunidad principal se encuentra a una altitud de 3,678 msnm. La Comunidad pertenece al distrito del mismo nombre, cuenta con la comunicación de una carretera y caminos de herradura, conformada por cuatro barrios: Yacuraquina centro, Huallpahuasi, Puca Ccasa, Ccauccapampa; esta comunidad tiene una plaza central donde está concentrada la mayor población, cuenta con una escuela que está construida de material rústico, también cuenta con un local inicial de reciente construcción de material noble que está en funcionamiento; la comunidad cuenta con instalación de energía eléctrica y agua potable, las casas son construidas de material rústico (adobe y tapial), techados con teja y calaminas, la mayoría cuenta con letrinas. La comunidad campesina de Yacuraquina, en la actualidad no cuenta con la documentación que lo acredite como tal, sus autoridades mencionan que dicho documento se encuentra en los registros públicos en la Región Huancavelica, debiendo los mismos tramitar y tener la documentación en físico.

a. Descripción física.

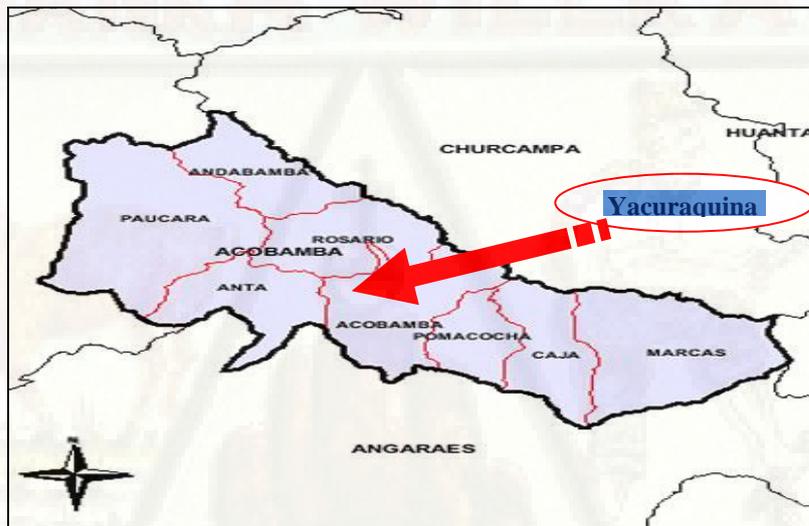
Límites de la comunidad campesina de Yacuraquina:

SECTOR	COMUNIDAD
Norte	Comunidades de Toro Rumi y Accomachay
Sur	Comunidad de Virgen de Lourdes
Este	Comunidad de Curimaray
Oeste	Comunidades de Pomavilca y Chacapampa

Distancias y tiempos de viaje desde la comunidad a:

- La capital del distrito : 6 km. / 01 hora a pie y 15 minutos en vehículo
- La capital de la provincia : 6 km. / 15 minutos en vehículo
- La capital de la región : 115 km. 03 horas en vehículo

MAPA N° 1. Ubicación de la localidad de Yacuraquina



Fuente: Atlas del Departamento de Huancavelica - Desco, 2010.

b. Reseña histórica

Se da el nombre de Yacuraquina por la existencia abundante de agua (manantiales), y la cumbre era como una línea divisoria de agua, entonces el nombre proviene de dos vocablos quechuas (**yacu** = agua, **raquina** = separar), anteriormente eran las viviendas muy dispersadas, posteriormente en una asamblea definieron realizar las lotizaciones y formar un núcleo urbano, luego de lograr una urbanización sus autoridades gestionaron la construcción de una escuela, posteriormente construyen el sistema de agua potable construido por FONCODES, además tienen un reservorio y un canal de concreto para riego

construido por Cooperación Popular, que luego de estar deteriorada fue refaccionada por la Municipalidad Provincial de Acobamba.

4.1.2. RECURSOS NATURALES

4.1.2.1. Aspecto climático: En esta zona es predominante el clima templado moderado lluvioso, con paisajes colinosos, laderas o pendientes intermedias, con una temperatura mínima de 8 °C y máxima de 12 °C para la zona baja y de 10 °C como máximo y – 5 °C mínimo para la zona alta, según INRENA.

- a. Lluvias:** Las precipitaciones son ligeras de setiembre a octubre, moderados de noviembre a diciembre, tornándose frecuente e intensa en los meses de enero, febrero para luego ausentarse en marzo, siendo las precipitaciones promedio anual de 600 a 750 mm.
- b. Heladas:** Se presentan de manera intensa y constante en los meses de junio, julio periodo óptimo para la elaboración de chuno y chollcce en la parte alta, media y baja, la presencia de helada en enero es leve; también se presentan variaciones inesperadas, así como sucedió en febrero del 2007.
- c. Vientos:** Se presentan en los meses de julio y agosto, teniendo en la mañana la orientación de este a oeste y en la tarde de oeste a este, siendo perjudiciales para las plantaciones forestales y viviendas.
- d. Granizadas:** Estas precipitaciones las tenemos en los meses de abril, mayo de manera frecuente, pudiendo presentarse de manera ocasional en cualquier época del año, los mismos que son perjudiciales ocasionando pérdidas entre un 20 y 50% de los campos de cultivo.

4.1.2.2. Suelo: En la comunidad de Yacuraquina, se presentan tres zonas edáficas claramente definidas:

- a. Zona Alta.** Suelos de color oscuros, de textura franco arcillosos, su estructura es pedregosa, con una profundidad variable desde 20 cm a 30 cm de capa arable, presenta una pendiente moderada de 25 a 35 %.
- b. Zona Media.** Suelos negros, de textura franco arcillosos, la estructura de estos suelos tiene presencia de piedras muy pequeñas, considerados como suelos profundos con una capa arable de 30 cm de profundidad, con pendientes ligeros de 5%.

c. **Zona Baja.** Suelos de color amarronado a blanco, de textura franco arenoso, estructura con afloramiento rocoso, suelos superficiales con una profundidad de 20 cm a 25 cm aproximadamente y una pendiente de 8 a 10%.

4.1.2.3. Hidrología: La comunidad de Yacuraquina tiene importantes recursos hídricos; destacando sus manantiales (puquiales) que afloran en la parte alta y media.

Principales ríos: No cuenta

Principales riachuelos: Pichccana huaycco que es temporal, en época de lluvia.

Principales manantiales:

- Jatun puquio, se utiliza para consumo humano y animal.
- Altarchayocc
- Incañan pampa

4.1.2.4. Flora y Fauna

a. **Flora de la comunidad.** En el territorio de la comunidad de Yacuraquina, se encuentran diversas especies vegetales. Entre los arbustos, destacan el mayche; en árboles, el quinal; en plantas aromáticas, la muña.

Cuadro N° 2. Flora existente en la comunidad por zonas:

Arboles	Arbustos y pastos	Plantas aromáticas	Plantas medicinales	Hortalizas
Zona Alta				
Quinal Kishuar Eucalipto Guinda	Chinchilcoma Romero Taya Mayche Wirawira Pacha salvia Kinchamali Kikuyo Cebadilla Soclla Ichu	Romero Inca muña Pacha salvia	Ajenjo Chinchilcoma Romero Taya Anís Maiche Inca muña Wirawira Chupasangre Pacha salvia Kinchamali Chupa sangre	
Zona Media				

Quinual Kishuar Eucalipto Guinda	Romaza Chilca Mutuy Pacopaco Ocuchaquichca Maiche Pucalocco Tayanca Kinchamali Kikuyo Cebadilla Trébol Soclla Ichu Alfalfa Trébol rojo Ryegrass	Inca muña Ajenjo Anís Cedrón Hinojo Hierbabuena	Chilca Mutuy Inca muña Maiche Tayanca Kinchamali Chupa sangre	Lechuga Zanahoria Col Cebolla Perejil
Zona Baja				
Quinual Kishuar Eucalipto Guinda Chachas	Chilca Mutuy Chinchilcoma Kikuyo Cebadilla Trébol Soclla Suncho Alfalfa Trébol rojo	Ajenjo Anís Cedrón Hinojo Inca muña Hierbabuena	Chilca Mutuy Inca muña Chinchilcoma Hierbabuena Chachas	Lechuga Zanahoria Col Cebolla

b. Fauna de la comunidad

La fauna en la comunidad de Yacuraquina, viene siendo afectado por los cambios climáticos. Sin embargo, existen todavía zorrinos, comadreas, zorros, aves y algunos reptiles.

Cuadro N° 3. Fauna existente en la comunidad por zonas:

Animales silvestres	Aves silvestres	Reptiles
Zona Alta		
Unchuchuco Zorrino Zorro	Gavilán Acchi Águila Cernícalo Ave pito Gorrión Zorzal	Lagartija Sapo
Zona Media		

Unchuchuco Zorro Comadreja	Gavilán Halcón Acchi Ave pito Gorrión Zorzal	Culebra Lagartija Sapo
Zona Baja		
Gato montés Zorro Zorrillo Comadreja Unchuchuco	Gavilán Acho Águila Cernícalo Ave pito Gorrión Zorzal	Lagartija Culebra Sapo

4.1.3. ASPECTOS SOCIALES.

a. Población: La comunidad tiene una población de 76 familias y /o comuneros.

Total: En la comunidad son 456 personas. (200 varones/ y 256 mujeres)

Por sexo:

V	v	M	m	TOTAL
92	108	132	124	456
				456

Leyenda:

V = varones mayores

v = varones menores

M = Mujeres mayores

m = Mujeres menores

Fuente: Taller del Diagnóstico Comunal, 2014.

b. Migración:

Los integrantes de las familia migran hacia la Selva y en los meses de marzo a mayo a realizar actividades de cosecha de café; a la ciudad de Lima para realizar otros trabajos complementarios en esa zona; los que realizan esta migración son los jefes de familias y jóvenes varones; estas familias se desplazan porque sus áreas de siembra instaladas son pequeñas, además se van porque necesitan cubrir sus gastos adicionales de la familia (gastos escolares, estudios superiores); las esposas quedan a realizar actividades agrícolas y cuidado de sus ganados.

• **Tasa de migración.**

Temporal: 10%

Definitivo. 5%

Fuente: Taller del Diagnóstico comunal, 2014.

c. Educación

Entre los servicios sociales básicos, la educación es reconocida como la herramienta de mayor importancia para evitar situaciones de pobreza. La educación es conocida como la mejor inversión social para quebrar la denominada “Transmisión intergeneracional de la pobreza”. El disponer de una mejor educación incrementa las posibilidades de acceder a los mercados laborales en condiciones más favorables y lograr mejores niveles de vida. La institución educativa se encuentra presente en la comunidad desde el año 1942, brinda educación inicial y primaria, promueve la organización comunal, coordina con el centro de salud, FONCODES, Municipalidad de manera estrecha, participan todos los hijos de los comuneros en edad escolar. La comunidad tiene una opinión medianamente favorable de esta institución puesto que falta materiales de trabajo, infraestructura entre otros.

Cuadro N° 4. La población cuenta con el siguiente nivel educativo:

NIVEL EDUCATIVO		
NIVEL	CANTIDAD	PORCENTAJE
Analfabetos	70	15.35 %
Inicial	35	7.67 %
Primaria	247	54.18 %
Secundaria	81	17.76 %
Superior	23	5.04 %
TOTAL	456	100 %

Fuente: Taller del Diagnóstico comunal, 2014.

d. Salud

Los servicios de salud que existen en la comunidad de Yacuraquina, son el centro de Salud del MINSA, que forma parte de la Red de Salud de la provincia

de Acobamba. La función principal de esta institución es la de brindar asistencia médica a la población en general, que son aproximadamente 360 pobladores; realiza el control de las madres gestantes, control de los niños, promueve la planificación familiar, se encuentra presente en el ámbito desde el año 1997, existe una buena atención por los técnico enfermeros asignados a este Centro de Salud, coordina con el sector educación, PRONAA, Juntos, Pensión 65. Las enfermedades más comunes que afectan a la población de Yacuraquina son: las infecciones respiratorias agudas, por el frío, la altitud y la falta de abrigo, ocasionan amigdalitis y faringitis aguda, problemas bronquiales y otras enfermedades respiratorias, En una proporción menor se presentan enfermedades estomacales (diarreas, parasitosis y enterocolitis), con mayor incidencia entre los niños, debido a la falta de higiene, el déficit de los servicios de saneamiento básico y al consumo de agua de mala calidad.

Servicios de saneamiento básico. La comunidad no cuenta con la red tendida de desagüe, sola existen las letrinas prefabricadas en un 90% de las viviendas y el servicio de agua potable solo cubre el 75% de la población. Las cifras revelan una situación preocupante por la enorme influencia que tienen los servicios de saneamiento en las enfermedades gastrointestinales que afectan especialmente a niños y niñas.

e. Energía eléctrica

El servicio de energía eléctrica esta administrado por la empresa particular de Electro Centro desde la provincia de Acobamba, con una distribución de la red secundaria, con una cobertura que alcanza el 87% de las viviendas de la comunidad.

f. Vivienda

Las viviendas de la comunidad de Yacuraquina son de material rústico, de adobes o tapial, con tejado de arcilla, generalmente las construcciones son de dos pisos cuyo corredor sirve de almacén para guardar las cosechas de los diferentes cultivos agrícolas, las viviendas tienen un patio amplio el que permite cobijar a sus ganados y dar seguridad de robos, predadores y de las inclemencia del tiempo bajo un techo a media agua con calamina; algunos pobladores ya

cuentan con la construcción de cobertizos para ganado protegiendo mejor a sus ganados de fuertes lluvias y bajas temperaturas. La comunidad cuenta con un local comunal de construcción rústica (tapial), techado con calamina, adolece se servicios básicos.

g. Recursos turísticos y paisajísticos.

Al ingreso de este poblado se encuentra la Ruina de Tucoccasa y las aguas termales de Tucoccasa convirtiéndose en uno de los principales atractivos turísticos, al igual que las actividades de aniversario del poblado donde se puede apreciar a esta comunidad en pleno de su organización e idiosincrasia cultural.

h. Nivel de pobreza

A partir de las características descritas en los puntos anteriores, la evaluación realizada según el censo 2007 sobre condiciones de pobreza, califica a la comunidad de Yacuraquina como cualquier otra comunidad ubicada a más de 3600 msnm en la región Huancavelica.

4.1.4. ASPECTOS CULTURALES.

En la comunidad de Yacuraquina, la identidad cultural está impregnada de componentes indígenas. Estos componentes se reconocen en las maneras típicas de vestir, manejo del espacio y los colores que utilizan en la artesanía (tejidos), la originalidad de sus costumbres; entre ellos el canto y música, la danza, la narración, las tradiciones, las leyendas, los mitos, preparación de los platos típicos, etc. Que son propios de la comunidad a través de los tiempos.

Calendario festivo

- a. Carnavales.** Fiesta tradicional que se realiza durante los meses de febrero y marzo en agradecimiento a la abundancia agrícola, en un primer momento como fiesta comunal y prolongándose a nivel familiar, donde participan toda la población tanto hombres y mujeres con trajes típicos.
- b. Aniversario de la I.E. de la comunidad.** Que se celebra por la creación como comunidad campesina el 18 y 19 de mayo, teniendo festividades y actividades socioculturales durante una semana.
- c. Cruces.** En el mes de mayo festejan fiesta de cruces, donde se presencia la celebración en los diferentes barrios.

- d. Viga Huantuy.** Se celebra tradicionalmente el 23 de junio, coincidiendo con el aniversario del centro poblado; la autoridad solicita el traslado de viga para la construcción de infraestructura comunal siendo monitoreado por cada inspector de barrio que se hará cargo de velar por el cumplimiento de la faena.
- e. Día del campesino.** Se celebra el 24 de junio, realizando quema de chamizas en la víspera para minimizar las heladas, dando inicio con esta a las primeras festividades del Santiago.
- f. Santiago.** Fiesta costumbrista que se realiza el 24, 25 y 26 de julio, para agradecer al apóstol Santiago y al cerro “Huamani Orcco” por la reproducción de sus ganados; se realiza la señalización del ganado con cintas de colores si es hembra y cinta bicolor si es macho al compás de una tinya y la melodía de una cantora.
- g. Todos los santos.** Se realiza el 02 de noviembre con asistencia masiva al cementerio, tienen por costumbre colocar ofrendas en las mesas de las casas para la “visita” de los difuntos.
- h. Faenas comunales.** Los comuneros realizan trabajos programados durante el año (faenas comunales) como: Limpieza de caminos, arreglo del local comunal y mantenimiento del sistema de agua potable cumpliendo con este trabajo cada dos meses. En estas actividades señaladas participan los varones y mujeres adultos además los jóvenes que reemplazan a sus padres, viudas y ancianos.
- i. Feria de Cuasimodo.** Que se realiza en el mes de marzo o abril coincidiendo con las festividades de la Semana Santa, en esta feria se realiza trueque de productos agrícolas y compras de ganado, considerada como la ganadera de mayor impacto de la provincia concertando la atención de visitantes locales, regionales y nacionales.
- j. Feria de frutas “Taita Huayllay”.** Esta feria se desarrolla del 14 al 15 de septiembre de cada año, contando con la concurrencia de productores frutícolas de la provincia de Huanta – Ayacucho, con la venta de artículos de primera necesidad los comerciantes de la ciudad de Huancayo, con productos y vestimentas típicas de la región los comerciantes de la ciudad de Huancavelica.

k. Feria Semanal de Acobamba. Que se realiza los días jueves con la participación masiva de las comunidades campesinas de la provincia, quienes concurren a esta mencionada feria para vender sus productos agrícolas y con la ganancia generada adquieren productos de primera necesidad, ropa, insumos y enseres.

Fuente: Taller del Diagnóstico comunal, 2014.

4.1.5. ECONOMÍA Y PRODUCCIÓN.

a. Tenencia de la tierra y superficie:

Mínimo: 0.25 hectárea

Máximo: 1.0 hectáreas.

Promedio = 0.75 hectáreas.

Capacidad de uso

Zona Alta

- Cultivos intensivos 33%
- Cultivos permanentes 27%
- Pastos naturales 17%
- Forestales 12%
- Suelos de protección 11%

Zona Media

- Cultivos intensivos 50%
- Cultivos permanentes 3%
- Pastos naturales 23%
- Forestales 17%
- Suelos de protección 7%

Zona Baja

- Cultivos intensivos 42%
- Cultivos permanentes 6%
- Pastos naturales 26%
- Forestales 12%
- Suelos de protección 14%

b. Actividad Agrícola

Esta actividad está orientada a una agricultura de autoconsumo siendo la venta de estos de manera esporádica de acuerdo a la necesidad de los miembros de la comunidad, así tenemos como rendimiento en cultivos principales: **haba** (1200 kg), **cebada** (1500 kg/ha), **arveja** (4200 kg/ha) en grano verde y (1200 kg/ha) en grano seco y **papa** (10000 kg/ha), **tarwi** (800 kg/ ha) **trigo** (1500 kg/ha), también realizan rotación de cultivos. La conducción de estos cultivos desde la siembra a la cosecha, lo realizan en forma natural y convencionalmente, utilizando además “guano de corral” y haciendo uso de fertilizantes (papa, arveja); utilizan productos químicos para los controles fitosanitarios principalmente en los cultivos ya mencionados. La mano de obra utilizada es de las propias familias a excepción de algunas que contratan peones.

Cuadro N° 5. Principales productos agrícolas que se producen en la comunidad de Yacuraquina.

PRODUCTOS	VARIEDAD
Papa	Huamantanga, camotillo, peruanita, huayro, Amarilis, Yungay, Canchan, revolución
Haba	Blanco común, pacay amarilla y verde
Cebada	Puca puncho, UNA 96
Arveja	Usui, común
Tarwi	Blanca
Mashua	Amarillo, chispeado, zapallo
Oca	De colores
Olluco	Amarillo, blanco

Fuente: Taller del Diagnostico comunal, 2014

c. Actividad Pecuaria

Las crianzas de animales se realizan de manera extensiva y a nivel familiar teniendo ganado vacuno para producción de leche para autoconsumo, ganado ovino, porcino y animales menores; sin embargo, hay una deficiencia en el control sanitario y alimentario de estos animales, la dosificación de los animales es por interés de cada productor de acuerdo a la sintomatología que presentan, en muchos de los casos cuando se presentan síntomas graves en sus animales

los propietarios solicitan los servicios particulares de profesionales y técnicos. La alimentación abundante es estacional, luego de la cosecha a fines de mayo inicia la escasez de pastos naturales principalmente. Así tenemos el rendimiento promedio: **vacunos** (primer parto a los 3 años y 3 L/día de leche), **ovinos** (una cría por año), porcinos (dos partos por año). Los precios de venta de los animales varían de acuerdo a la época, suben en el mes de abril, mayo y junio; y de julio se mantiene con precios bajos hasta noviembre, las ventas son realizadas principalmente a compradores (intermediarios) que ofrecen precios no razonables. En conclusión, las familias campesinas desconocen el manejo del calendario ganadero.

d. Actividad Forestal

Se cuentan con plantaciones de eucaliptos las cuales tienen un manejo adecuado, siendo esta especie una de las más aprovechadas como material energético (leña), cuarterones para vivienda, habilitación de mangos para herramientas; la comunidad actualmente cuenta con plantaciones jóvenes de eucalipto que todavía se encuentra en edad aprovechable; la producción forestal en la comunidad tiene bosquetes en macizo instaladas con el comité conservacionista en convenio con AGRO RURAL. Asimismo, existen bosquetes individuales o familiares que fueron instalados hace más de 10 años con familias de iniciativas para la recuperación de bosques, principalmente con eucaliptos. A partir del año 1996, vienen trabajando un grupo de comuneros como Comité Conservacionista con AGRO RURAL (ex PRONAMACHCS), realizando diferentes trabajos desde la siembra en camas de almácigo hasta la instalación en campo definitivo con árboles forestales (eucalipto y pino).

e. Actividad Frutícola

La producción frutícola en la comunidad de Yacuraquina es escasa donde se observó durante el recorrido agroecológico la presencia de frutales nativos como: tumbo, fresa silvestre y el aguaymanto que sirve para autoconsumo especialmente de la niñez.

f. Actividades de transformación y comercialización

En la parte agrícola los productores realizan mínimas transformaciones de sus productos entre ellos: morón, machca, harina, trigo pelado, chuno, jora y maíz

pelado estos generalmente para autoconsumo. En la parte pecuaria elaboran quesillos en forma artesanal sin los cuidados necesarios, parte de esta transformación son comercializados en las ferias semanales y la otra consumidos por las mismas familias. En la parte forestal se realiza la transformación primaria de cuarterones y tablones para la construcción de viviendas y finalmente leña como combustible.

g. Otras actividades económicas:

Algunos jefes de familia son comerciantes de ganados mayores y menores; otros jefes de familias se dedican a la artesanía (bordaduría), albañiles para construcción de viviendas rústicas y otros son músicos aficionados, siendo estos como ingresos adicionales dedicados a esta actividad.

h. Fluctuación de precios de los productos agropecuarios y forestales:

- **Haba.** El precio más alto de este producto se obtiene en el mes de febrero, luego viene un descenso del precio en el mes de julio por la cosecha masiva de los campos de cultivo para mantenerse durante el resto de los meses del año hasta enero.
- **Cebada.** El precio de este producto se eleva en el mes de enero, se mantiene en febrero, marzo y abril, luego tiene un descenso en los meses de mayo y junio, se mantiene en julio, agosto, setiembre y octubre; se eleva nuevamente en el mes de noviembre y se mantiene en el mes de diciembre; las ventas se realizan en coordinación con la esposa.
- **Papa.** El cultivo de este producto es generalmente para autoconsumo por su baja producción, asimismo se utiliza para la transformación en chuño y para la utilización como de semilla; los precios se mantienen en enero, febrero y marzo, desciende en el mes de abril y mayo, se eleva en los meses de junio, julio y agosto, se mantiene en setiembre y octubre, se eleva en el mes de noviembre y se mantiene en el mes de diciembre; el precio de la papa para semilla tiene un incremento de precio en la época de siembra.
- **Trigo.** No hay comercio masivo, con ventas excepcionales por algunos pobladores, este cultivo es más tardío que la cebada, se utiliza para la elaboración de pan y harina para autoconsumo.

- **Tarwi.** Su precio se eleva en los meses de agosto y setiembre, manteniéndose el precio hasta los meses de octubre y noviembre.
- **Avena kuaquer.** Su precio se mantiene en los meses de enero, febrero, marzo y abril; el precio desciende en el mes de mayo y se mantiene en el mes de junio; se eleva en el mes de julio y se mantiene en los meses de agosto, septiembre y octubre.
- **Ganado vacuno.** El precio del ganado desciende en el mes de enero por las intensas lluvias que no permiten el pastoreo y por ende el bajo peso de los animales, al producirse el incremento de peso en el mes de marzo también el precio se eleva para mantenerse el resto de los meses hasta noviembre, lográndose un mejor precio en el mes de diciembre.
- **Ganado ovino.** El precio del ganado ovino desciende en el mes de enero por las fuertes lluvias que no permiten el pastoreo y por ende el bajo peso de los animales, al producirse el incremento de peso en los meses de julio y agosto el precio de este ganado se incrementa para mantenerse en el mes de setiembre; luego se produce un alza en el mes de octubre y que se mantiene hasta diciembre.
- **Animales menores.** En cuanto a la gallina y el cuy los precios se mantienen durante casi todo el año ya que hay mucha demanda en el mercado local y regional
- **Eucalipto.** El costo más alto de esta especie se presenta en los meses de enero y febrero por motivo de los carnavales y los meses de junio, julio, agosto para la transformación de tablones, cuartones para construcción de viviendas y leña que permite almacenar para la época de lluvias; el precio se mantiene durante el resto de los meses del año.

i. Comercialización

Productos agrícolas

*** Arveja:**

- Potencial productivo
- Mercado local S/. 4.00/kg. En grano seco
- Venta en verde S/. 1.50/kg.

- Meses de venta: enero, febrero, marzo y abril

*** Haba:**

- Cultivo para autoconsumo y venta esporádica según las necesidades.
- Mercado local S/. 1.50/kg.
- Venta en grano seco
- Meses de venta: julio, agosto hasta setiembre.

*** Cebada:**

- Cultivo para autoconsumo y venta esporádica según las necesidades
- Mercado local S/. 1.20/kg.
- Venta en grano seco
- Meses de venta: julio, agosto, setiembre y diciembre.

*** Trigo:**

- Cultivo para autoconsumo y venta esporádica según las necesidades
- Mercado local S/. 1.50/kg.
- Venta en grano seco
- Meses de venta: julio, agosto, setiembre y noviembre

*** Papa:**

- Cultivo para autoconsumo y venta esporádica según las necesidades
- Mercado local S/. 1.20/kg.
- Venta posterior a un almacenaje
- Meses de venta: setiembre, octubre, noviembre y diciembre.

Producción pecuaria

*** Ganado vacuno:**

- Mayor importancia en el mercado en enero por bajos precios
- Crianza extensiva a nivel familiar
- Mercado local S/. 1500.00 dependiendo del peso y raza
- Venta en peso vivo
- Meses de venta: marzo, abril, agosto

*** Ganado ovino:**

- Crianza extensiva a nivel familiar
- Mercado local S/. 12.00/kg.

- Venta en carcasa
- Meses de venta: marzo, abril, agosto hasta diciembre
- Mercado local S/. 20.00
- Venta en peso vivo
- Meses de venta: todo el año

Fuente: Talleres del Diagnóstico comunal, 2014

j. Productos Transformados:

Se realiza la transformación primaria de productos cosechados para el autoconsumo entre ellos: morón, machca, harina, trigo pelado, jora y maíz pelado estos generalmente para autoconsumo; transformación de árboles forestales en tablones de 3" x 3" y cuarterones de 2" x 2" todo el año, por otro lado, utilizan los arboles como fuente de energía (leña).

k. Infraestructura Productiva

- Vías de comunicación:

Caminos de herradura. Estos caminos permiten la incorporación con otras comunidades campesinas vecinas, así mismo con los distritos de Rosario y Paucará.

- **Carretera central.** El acceso vial se realiza a través de la carretera Huancayo a Acobamba, que les permite llegar a la capital de la provincia, el desplazamiento se realiza a través de combis, autos y moto taxis, otra forma de desplazamiento lo realizan por el camino de herradura a Acobamba que lo realizan en un tiempo promedio de media hora.

- **Canales de riego.** Cuenta con canales de riego refaccionados por la Municipalidad Provincial de Acobamba en el año 2010, abasteciendo de agua a los pastos naturales, siembra de papa y verduras en la parte media y baja.

- **Reservorio.** Cuenta con dos reservorios para agua potable ubicado uno de ellos en la parte alta y la otra en la parte media cada uno con capacidad de 30 metros cúbicos; también cuenta con un reservorio para riego el cual permite regar la parte media y baja.

- **Almacenes rústicos.** Cuenta con un almacén de semilla de papa, construido en un área de aproximadamente 65 metros cuadrados, en el interior se encuentra dos tarimas de aproximadamente 6 metros de largo por 2 metros de ancho de

dos niveles el cual permite un almacenaje de 2 toneladas de semilla que permite la ventilación entrada de luz difusa, tiene las ventanas de material de malla metálica de 1/8 de “cocadas”, la situación actual de este almacén está operativa, administrado por la comunidad campesina.

- **Viveros.** Cuenta con un vivero forestal con un área total de 250 metros cuadrados, con un número de 10 camas de almácigo para la producción de plántones, las cuales ocupan un área de 180 metros cuadrados, con una capacidad de producción instalada de 16,000 plantas, con una situación productiva actual, con disponibilidad de agua permanente y buen estado físico de la infraestructura en general donde trabajan la organización campesina vinculados a AGRO RURAL desde el año 2003.

4.1.6. ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN COMUNAL

a. Organización Comunal:

La organización de esta comunidad es de tipo comunal y está conformado de la siguiente manera:

Presidente : Víctor VARGAS ZAMBRANO

Secretario : Julián CCOÑAS POMA

Tesorero : Timoteo CCOÑAS GARZON

Fiscal : Ricardo RAMOS OREJON

Vocal : Leoncio VARGAS NAVARRO

b. Autoridades edilicias, políticas, judiciales y religiosas:

Alcalde Municipal : Alvar CAPCHA ORTIZ

Agente Municipal : Néstor LLAMOCURI SEDANO

Teniente Gobernador : Dionisio TAIPE ESTRADA

Pastor : Darío TAIPE ESTRADA

c. Organizaciones de base e internas

- **APAFA.** Organización más importante tanto para varones y mujeres, vienen trabajando desde 1942 por el bienestar de la institución educativa, está integrada por 90 padres de familia, representada por una junta directiva de 05 miembros: presidente, secretario, tesorero, fiscal y vocal, trabajan de manera coordinada.

- **Vaso de leche.** Organización más importante para las mujeres, por ser de corte asistencial y alimentario, viene funcionando desde el año 1990, siendo beneficiarios niños de cero a seis años y mujeres gestantes; están organizados en una junta directiva con 5 integrantes que son: presidenta, secretaria, tesorera, fiscal y una vocal, esta organización viene trabajando mal por desconocimiento de funciones, al interior de esta organización de base existen conflictos internos.
- **Comité conservacionista.** Organización de base que data desde el año 2003, integrada por 20 participantes representados por una directiva de once integrantes: presidente, secretario, tesorero, fiscal, promotor forestal, promotor de conservación de suelos, promotor de apoyo a la producción agropecuaria, fiscal, almacenero y dos vocales; como toda organización de base que recibe asistencialismo, presenta conflictos al interior de esta organización.
- **Club deportivo.** Esta organización es de prioridad según la apreciación de los varones, quienes participan en cuatro eventos deportivos, esta organización además promueve actividades sociales con fines carnavalescas y de Santiago, en fechas célebres en la comunidad, se encuentran organizados en una directiva de 6 integrantes: presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y dos vocales, cuentan con 30 participantes están organizados aproximadamente desde el año 1960, actualmente presentan una organización sólida, con una participación activa en los campeonatos.
- **Junta de agua potable.** Esta organización de base, viene realizando actividades desde el año 1990, cuya función principal es la administración del agua, convoca a faenas para mantenimiento de la infraestructura de la misma, agrupa a 50 beneficiarios; la junta directiva está integrada por 6 miembros siendo: presidente, tesorero, secretario, fiscal y dos vocales, existiendo conflictos al interior de esta organización.
- **CODECO.** Organización que se encarga de la administración comunal, trabaja de manera regular en sus funciones desde el año 2005, considerada como una regular organización sin conflictos al interior.

- **Asociación de productores.** Organizada desde el año 2006, busca mejorar la producción a través de semillas mejoradas, buscar mejores precios en el mercado, solicitar apoyo de diferentes entidades estatales y privadas para mejorar la producción.

d. Instituciones externas

- **AGRO RURAL.** Se encuentra presente en el ámbito desde el año 2003, es un programa que promueve el manejo de las cuencas hidrográficas y conservación de suelos a través de las plantaciones forestales y de obras mecánico estructurales como construcción de terrazas de formación lenta, terrazas de banco, zanjas de infiltración para evitar la pérdida de suelos y lograr el aprovechamiento integral de sus recursos naturales.

- **FONCODES.** Presente en el ámbito desde el año 1990, cuya función principal es la construcción de infraestructura civil que beneficia a la comunidad en general, la comunidad aporta con mano de obra no calificada, esta institución es considerada regular porque cumple con la ejecución de sus proyectos, coordina con el sector educación, Municipalidad Provincial, Gobierno Regional.

- **ONG "SAN JAVIER".** Presente en el ámbito desde en el año 2006, cuya función principal es apoyar a las asociaciones de productores con capacitación y asistencia técnica; por otro lado, la refacción de la infraestructura educativa, trabaja con la asociación de padres de familia brindando capacitaciones constantes a los miembros de la comunidad, coordina con el sector educación.

- **CARITAS.** Se encuentra presente en el ámbito desde el año 2003, viene promoviendo trabajos en la parte agrícola con algunas asociaciones de productores, es considerada buena porque capacita y ayuda en el desarrollo de la comunidad.

- **DESCO.** Presente en el ámbito desde 2003, cuya función principal es la instalación de galpones de cuyes con asociaciones de productores y es considerada regular porque solo atiende a un grupo de personas.

- **QAPAQ ÑAN.** Presente en el ámbito provincial desde el año 2011 a la actualidad, es una institución de la Mancomunidad que viene realizando diferentes actividades agropecuaria y forestal.

e. Relaciones con las comunidades externas

- **POMAVILCA.** Mantiene buenas relaciones familiares y culturales, regular coordinación para la atención en la posta médica, fiestas costumbristas, mantienen buenos lazos de amistad que a la fecha no presentan conflictos.
- **CHACAPAMPA.** Mantienen relaciones familiares, actividades sociales y educativas, mantienen una regular coordinación para realizar alguna actividad.
- **VIRGEN DE LOURDES.** Mantienen buenas relaciones culturales, sociales, estas se consideran regular porque a la fecha no presentan conflictos.
- **CURIMARAY.** Las relaciones con esta comunidad son familiares, culturales, políticas y por la educación, las relaciones son consideradas como buenas y constantes desde hace 53 años, no existe ningún conflicto.
- **ACCOMACHAY.** Se mantiene relaciones culturales y sociales desde el año 2005, es considerada mala por la distancia que existe entre ambos, existen conflictos por los linderos.
- **CCELLCCAYA.** Las relaciones con esta comunidad son por la educación y por actividades sociales, es considerada regular por la distancia, no existe ningún conflicto.

4.1.7. LA PLANIFICACIÓN DEL DESARROLLO

a. Análisis FODA

Con el análisis FODA inicia el proceso de identificación de los ejes de desarrollo de la comunidad de Yacuraquina. El primer paso fue conocer las fortalezas internas de la comunidad y las oportunidades del contexto que son favorables de su desarrollo. El siguiente paso fue conocer las debilidades externas de la comunidad y las amenazas del contexto que puedan afectar sus posibilidades de desarrollo. El análisis FODA, constituye la base de información para identificar las líneas de acción que se deben implementar con la finalidad de generar impactos positivos en las condiciones de vida de la población de Yacuraquina, también, las líneas de acción que deben servir para mitigar o superar las situaciones negativas o las trabas al desarrollo de la comunidad.

A partir de un primer nivel de ordenamiento y agrupación, las líneas de acción identificadas permiten definir los ejes de desarrollo y los principales lineamientos a seguir en cada uno.

b. Matrices de los factores del desarrollo

Matriz 1: Aspectos internos

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Disponibilidad de recursos naturales (pastos naturales, suelos agrícolas, para forestación y ojos de agua) • Existencia de un reservorio para riego • Presencia de instituciones diversas para realizar proyectos productivos (Municipalidad y Gobierno Regional) • Conocimiento en producción de plántones • Introducción de animales mejorados: vacuno, ovino, que tienen buen precio en el mercado • La feria semanal promueve el comercio • Buena organización comunal • Comuneros con espíritu de superación y trabajo • Acceso a instituciones educativas de nivel inicial y primario • Están vigentes las prácticas de solidaridad y reciprocidad (la minka o faena comunal es una práctica permanente) • Durante las labores agrícolas se comparten las tareas domésticas • Participación de las mujeres en organizaciones de base • Prioridad en la atención a las madres gestantes e infantes • Presencia de profesionales en educación y salud 	<ul style="list-style-type: none"> • Escasez de agua para consumo humano y para los animales • Suelos con pendiente pronunciado que favorece la erosión • Escasez de pastos naturales por prácticas inadecuadas como el sobrepastoreo • Predominio de prácticas empíricas y poco tecnificadas en actividades agropecuarias • Bajo nivel genético del ganado vacuno y ovino • Deficiente distribución y usufructo de las tierras comunales • Ausencia de una planificación de largo plazo • Incremento de plagas y enfermedades en cultivos • Factores adversos que limitan la producción (sequías, heladas, granizadas) • Baja calidad educativa y déficit en el acceso a la educación secundaria por parte de los jóvenes de zonas rurales • Escasa presencia de entidades como SENASA y MINAGRI. • Limitado acceso a los servicios de salud en zonas rurales • Déficit de servicios de agua y desagüe • Deforestación y poco interés por recuperar y proteger el medio ambiente • Baja participación en las convocatorias y actividades comunales

	<ul style="list-style-type: none"> • Escaso conocimiento del Estatuto y Reglamento de la comunidad
--	---

Matriz 2: Aspectos externos

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Incremento de la demanda y precios de productos agropecuarios orgánicos • Aparición de nuevos negocios y mercados: alternativas de desarrollo productivo • Proceso de descentralización que destina mayores recursos a distritos y comunidades • La estabilidad política, económica y social del país • Entorno social que incide en mejorar los niveles de nutrición, la calidad educativa y el acceso a los servicios de salud • Corriente mundial de conservación de suelos • Normas legales que propician la creación de asociaciones y/o empresas comunales 	<ul style="list-style-type: none"> • Caída de los precios de productos agropecuarios • Elevados precios de agroquímicos y fertilizantes • Ausencia de políticas de promoción del sector agropecuario • Cambios climáticos que generan mayores heladas, granizadas, sequías, lluvias • Políticas del Estado que atentan contra la organización comunal • Alto nivel de migración de la población joven. • Pérdida de identidad cultural, como comunidad con características propias. • Alto índice de desnutrición infantil

c. Análisis de las tendencias

El análisis de las matrices elaboradas en el esquema FODA nos permitió definir los principales ejes del desarrollo de la comunidad e identificar las tendencias socioeconómicas a nivel comunal más importantes, que son considerados para planificar acciones en cada uno de los ejes. Las principales tendencias que favorecen o afectan el desarrollo de cada uno de los ejes de desarrollo son:

c.1. Eje de desarrollo económica productivo

- Creciente preocupación entre comuneros y autoridades por el relanzamiento de la actividad agropecuario a través de la conformación de asociación de productores.
- Participación de los comuneros en los fondos concursales de PROCOMPITE, FONCODES y otros.

- Crecimiento de la demanda del mercado local y regional que puede ser cubierta por la producción agropecuaria comunal y los comuneros.
- Producción e instalación de plantaciones forestales con especies nativas como: quinal, colle.
- Prácticas de agricultura orgánica con aplicación de enmiendas orgánicas
- Construcción de Fito toldos para producción de hortalizas
- Instalación de pastos cultivados anuales y perennes
- Capacitación a los comuneros en control de plagas y enfermedades de cultivos de la zona.
- Curso taller en control de parásitos y enfermedades en vacunos, ovinos y porcinos.
- Asesoramiento y capacitación a los comuneros en temas de valores y autoestima.

c.2. Eje de desarrollo social

- Ampliación de la cobertura de los servicios de educación y salud y creciente demanda por una mejor calidad de los mismos
- Mayor demanda de servicios de saneamiento básico como consecuencia del crecimiento de la población
- Incremento de la inseguridad de la población en aspectos de abigeato y robo a domicilios
- Deterioro de la cohesión social por pérdida de identidad cultural y predominio de prácticas autoritarias entre las relaciones sociales (machismo)
- Potenciar los programas del sector público para reducir los índices de desnutrición infantil

c.3. Eje del medio ambiente

- Mayor reconocimiento por parte de los sectores públicos y privados de la importancia de la conservación y protección de los recursos naturales y el medio ambiente
- Disponibilidad de recursos económicos para la recuperación, conservación y protección del medio ambiente

- Mayor conciencia sobre la urgente necesidad de tomar medidas para reducir los niveles de contaminación de suelo y agua
- Mayor valoración de los recursos turísticos y paisajísticos de la zona

c.4. Eje de desarrollo institucional

- Debilidad organizativa y administrativa de la Comunidad Campesina de Yacuraquina
- Presencia notable de las mujeres en los diferentes programas sociales que promueve el gobierno
- Limitada relación de la comunidad con instituciones públicas y privadas para fomentar la formación y desarrollo de capacidades humanas
- Débil relación entre la comunidad y el gobierno local de la provincia de Acobamba en el ámbito del presupuesto participativo

d. Estrategias

El análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, permitió diseñar el paquete de estrategias básicas que se consideró para la implementación del plan de desarrollo. En caso de la comunidad campesina de Yacuraquina, las estrategias apuntan principalmente a fortalecer las capacidades individuales y colectivas, tanto de conocimientos y gestión, como la relación y articulación.

d.1. Reestructuración y fortalecimiento de la organización comunal

- La revisión, actualización y difusión del estatuto y Reglamentos de la comunidad.
- La definición e implementación de mecanismos adecuados de comunicación entre la junta directiva y los comuneros en general.
- El desarrollo y promoción de líderes, hombres y mujeres, para que asuman cargos de responsabilidad en la organización comunal.
- La implementación de acciones que mejoren la imagen de la comunidad

d.2. Desarrollo de capacidades de comuneros en general

- El diseño y la implementación de un plan de capacitación en temas productivos agrícolas y pecuarios colocando el énfasis en el manejo tecnificado de los recursos.

- El desarrollo de un estudio socioeconómico que determine las inversiones más rentables para generar valores agregados a la producción agrícola y pecuaria.
- El diseño y la implementación de un plan de capacitación en temas de transformación primaria de productos agrícolas y pecuarios.
- El diseño y la implementación de un plan de capacitación en temas de gestión y manejo con enfoque empresarial de organizaciones de productores agropecuarios.

d.3. Reordenamiento territorial de la comunidad de Yacuraquina

- La elaboración de un catastro de las tierras comunales
- La zonificación de las áreas comunales diferenciando las que tienen mejores aptitudes para el desarrollo de actividades agrícolas, pecuarias, forestales y otras.
- El diseño y la implementación de un plan de redistribución de las tierras comunales de usufructo familiar.

d.4. Fortalecimiento de las alianzas con los actores locales y regionales

- La identificación de los posibles aliados estratégicos según los objetivos de la comunidad.
- La identificación de los temas y las áreas de trabajo de la comunidad que requieren la realización de acciones concertadas.
- El establecimiento de alianzas estratégicas mediante la firma de convenios con instituciones públicas y privadas para un trabajo coordinado y concertado.
- La implementación de acciones conjuntas de manera ordenada.

4.1.8. EL PLAN DE DESARROLLO

4.1.8.1. Visión y misión de desarrollo

VISIÓN DE DESARROLLO COMUNAL
“La comunidad campesina de Yacuraquina al 2024, es una comunidad organizada empresarialmente, que logra buenos rendimientos en sus actividades agropecuarias, conserva el medio ambiente y sus pobladores acceden a mejores servicios de educación y salud”

MISION DE LA COMUNIDAD

Promover el desarrollo sostenible de la comunidad de yacuraquina y el bienestar de sus comuneros, garantizar la integridad y defensa de su territorio, y fortalecer las capacidades de sus miembros con principios y valores de manera participativa.

4.1.8.2. Ejes estratégicos del desarrollo comunal.

Son cuatro ejes que constituyen los pilares del plan de desarrollo de la comunidad Campesina de Yacuraquina. Los ejes fueron ordenados y articulados, a partir de objetivos estratégicos generales, la realización de programas, proyectos y acciones.

Ejes estratégicos	Líneas principales de trabajo
DESARROLLO ECONOMICO PRODUCTIVO	Desarrollo pecuario Desarrollo agrícola Desarrollo artesanal
DESARROLLO SOCIAL	Mejorar los servicios de salud Mejorar los niveles de nutrición infantil Mejorar la calidad de la educación
DESARROLLO AMBIENTAL	Conservación del medio ambiente Manejo sostenible de recursos naturales
DESARROLLO INSTITUCIONAL	Organización empresarial

A cada objetivo estratégico se asignaron metas para contar con referentes de evaluación de los niveles de avances en la implementación del plan. Las metas están fijadas para un periodo de 10 años (2014-2023) y son los siguientes:

4.1.8.3. Programas, proyectos y acciones de desarrollo comunal propuestas según las necesidades reales en servicios y bienes agropecuarios de las familias de la Comunidad Campesina de Yacuraquina.

Los objetivos estratégicos, y sus metas, según las necesidades reales en servicios y bienes agropecuarios requieren de acciones concretas para poder ser alcanzados. A continuación, se presenta el conjunto de programas, proyectos y acciones identificadas para cada uno de los ejes del Plan de Desarrollo. El ejercicio de identificación incluye un calendario de fechas deseables de ejecución. El calendario ofrece un nivel de prioridad al

mostrar las intervenciones que deberían ser realizadas durante los primeros años y las que podrían esperar a los siguientes.

a.Eje estratégico 1: DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO

N°	Programas, proyectos y acciones	Cronograma Anual (2015-2024)									
		15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
01	Ampliación del reservorio y canal de riego	X	X								
02	Instalación del sistema de riego tecnificado en la comunidad de Yacuraquina		X								
03	Programa de capacitación en manejo de sistemas de riego		X	X							
04	Equipamiento e implementación administrativa de la comisión de regantes	X									
05	Promoción e instalación de huertos familiares			X		X					
06	Instalación de pastos cultivados a nivel familiar	X	X	X							
07	Promoción e instalación de unidades productivas de crianza de cuyes a nivel familiar y comunal			X	X						
08	Instalación de parcelas familiares con cultivos de plantas aromáticas y medicinales				X		X				
09	Mejoramiento genético de ganado vacuno y ovino	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
10	Construcción de bañaderos, cobertizos y bebederos a nivel comunal			X		X		X			
11	Escuela de formación de promotores agropecuarios		X		X		X		X		X
12	Programa de asistencia técnica en actividades agropecuarias de campesino a campesino		X	X	X	X	X	X	X	X	X
13	Pasantías a proyectos productivos exóticos (agrícola, pecuaria, cuyes)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
14	Producción comunal de papas nativas para mercado nacional	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
15	Saneamiento físico legal de las tierras de la comunidad	X	X								
16	Zonificación y redistribución de las tierras para vivienda, agricultura, reforestación y ganadería	X	X								
17	Instalación de molino de granos para procesamiento de productos agrícolas		X								

b. Eje estratégico 2: DESARROLLO SOCIAL

N°	Programas, proyectos y acciones	Cronograma anual (2015-2024)									
		15	16	17	18	19	20	21	22	23	24

01	Apoyo comunal para la mejora y mantenimiento de la Institución Educativa inicial y primario	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
02	Apoyo comunal al equipamiento e implementación de la Institución Educativa inicial y primario	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
03	Apoyo comunal para la capacitación de padres de familia orientada al mejoramiento de la calidad educativa	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
04	Instalación de redes de agua y desagüe en a nivel comunal	X	X								
05	Mejoramiento y potabilización del sistema de agua de consumo humano	X	X								
06	Apoyo para la ampliación e instalación de cocinas mejoradas a nivel comunal		X	X							
07	Construcción de losa deportiva multifuncional en Yacuraquina y huallpahuasi		X	X							

c. Eje estratégico 3: DESARROLLO AMBIENTAL

N°	Programas, proyectos y acciones	Cronograma anual (2015-2024)									
		15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
01	Forestación y reforestación con plantas nativas y exóticas en Yacuraquina, Libertadores		X	X	X	X	X		X		X
02	Estudio sobre niveles de contaminación de suelos, acequias y ojos de agua		X		X		X		X		X
03	Acciones de vigilancia para la protección y conservación del medio ambiente a través de comités de monitoreo	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
04	Capacitación y difusión de programas de conservación, protección y recuperación del medio ambiente	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

d. Eje estratégico 4: DESARROLLO INSTITUCIONAL

N°	Programas, proyectos y acciones	Cronograma anual (2015-2024)									
		15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
01	Construcción y equipamiento de un nuevo local de la comunidad matriz	X	X								
02	Implementación con mobiliarios y equipos al local comunal		X	X							
03	Revisión y actualización del Estatuto y Reglamentos de la comunidad para realizar trabajos de forma empresarial	X		X		X		X		X	

04	Evaluación y actualización del Plan de Desarrollo Comunal - PDC	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
05	Implementación y funcionamiento de unidades técnicas de asesoría para la defensa del territorio, la gestión de proyectos y la parte administrativa	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
06	Instalación de internet en la comunidad para uso de la población en general		X								
07	Instituir a la premiación al mejor comunero del año por su dedicación y emprendimiento en favor de la comunidad	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

4.1.9. GESTIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO COMUNAL

4.1.9.1. Consideraciones previas

Los responsables personales e institucionales involucrados en la gestión del presente plan de desarrollo, son conscientes que requieren tener presente algunas consideraciones básicas antes de iniciar su gestión.

Se tomaron en cuenta las siguientes consideraciones:

- a. **Un plan es un instrumento.** Un plan de desarrollo es un instrumento, es un medio, no es un fin en sí mismo. Un plan de desarrollo no va resolver ningún problema ni permite aprovechar ningún tipo de oportunidad, si no es aplicado de manera adecuado, pero será sólo un documento si los responsables de su ejecución no asumen o no están preparados para su gestión.
- b. **Un plan es complejo.** Un plan que busca promover el desarrollo de una localidad es, por definición, un documento complejo. Debe incorporar, combinar y articular, propuestas y acciones en diferentes temas. En el caso de la Comunidad Campesina de Yacuraquina, se optaron como eje de acción las dimensiones económicas, sociales, medio ambiental e institucional. En el proceso de elaboración del plan comunal se ha intentado destacar lo más importante de cada uno de los cuatro ejes, aunque con seguridad existen vacíos y desequilibrios que deberían ser superados en su gestión.
- c. **Orientaciones generales de gestión**
El proceso de gestión del presente plan de desarrollo requiere de un conjunto de orientaciones generales que permita el mejor aprovechamiento de los recursos humanos e institucionales disponibles. Para el caso de la Comunidad

Campesina de Yacuraquina, considerando las condiciones y las limitaciones existentes, se plantean las siguientes orientaciones.

c.1. Participación. La gestión del plan debe ser participativa. Los dirigentes y las autoridades comunales deben realizar los esfuerzos necesarios para involucrar a los comuneros y comuneras; en los debates, consultas y decisiones. La participación permitirá conciliar los diversos intereses de grupo que existen en el marco de los objetivos del plan.

c.2. Articulación de actores institucionales. La gestión del plan no puede recaer sólo en los recursos y las capacidades de la comunidad. Se debe fomentar la coordinación, la colaboración y la concertación con las distintas instituciones tanto públicas como privadas presentes en la provincia.

c.3. Aprovechamiento de potencialidades. La gestión del plan de debe apoyar principalmente en los recursos y las potencialidades locales. Se requieren diversos tipos de apoyo externo, que debe ser gestionado, pero sin olvidar que la comunidad también cuenta con recursos humanos, capital social y recursos productivos, económicos y naturales.

c.4. Identidad cultural. La gestión del plan debe ser aprovechada para recuperar o fortalecer elementos culturales y tradicionales que permitan consolidar la identidad cultural local. La Comunidad Campesina de Yacuraquina posee una gran riqueza cultural que constituye un capital importante

4.1.9.2. Instancias involucradas

Instancias involucradas	Nivel (*)	Compromisos
Junta Directiva de la Comunidad Campesina de Yacuraquina	ALTO	<ul style="list-style-type: none"> • Conducir la implementación del PDC • Establecer un banco de propuestas en el marco del PDC (Proyectos, perfiles, expedientes técnicos). • Capacitar a sus miembros y líderes comunales • Establecer alianzas estratégicas con instituciones públicas y privadas. • Incrementar la participación de jóvenes y mujeres • Promover el apoyo y la asesoría de instituciones y profesionales • Realizar informes de avances del plan en las asambleas

		<p>comunales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organizar espacios de seguimiento y evaluación del PDC.
Comuneros y Comuneras	ALTO	<ul style="list-style-type: none"> • Participar en las actividades convocadas en el marco del PDC. • Participar en los procesos de seguimiento y evaluación del PDC. • Participar en las asambleas comunales • Mantener una actitud positiva y de crítica constructiva al desempeño de los directivos comunales. • Incrementar la capacidad de propuesta • Cumplir con los aportes solicitados y compromisos. • Vigilar el cumplimiento de acuerdos y compromisos.
Municipalidad provincial de Acobamba	ALTO	<ul style="list-style-type: none"> • Promover el diálogo con los directivos comunales sobre los objetivos PDC. • Alentar la presentación de propuestas del PDC en los procesos de presupuesto participativo. • Apoyar la formulación técnica de los PDC. • Facilitar las propuestas del PDC seleccionadas en los procesos de presupuesto participativo. • Propiciar el acercamiento interinstitucional entre la comunidad y otras entidades locales y regionales en el marco de la gestión del PDC. • Participar en los espacios de seguimiento y evaluación del PDC.
Instituciones públicas: Sector Educación Sector Salud Sector Agricultura	ALTO	<ul style="list-style-type: none"> • Promover el diálogo con los directivos comunales sobre los objetivos del PDC. • Apoyar la formulación técnica de las propuestas del PDC. • Ofrecer posibilidades de financiamiento y culminación de las propuestas del PDC. • Participar en los espacios de seguimiento y evaluación del PDC.
Instituciones públicas: Gobierno Regional Proyectos Especiales	MEDIO	<ul style="list-style-type: none"> • Disposición al diálogo con los directivos comunales sobre los objetivos del PDC. • Apoyar la formulación técnica de las propuestas del PDC. • Facilitar la presentación de propuestas del PDC para evaluar su integración a los programas y actividades de cada entidad.
Instituciones Privadas: ONG	BAJO	<ul style="list-style-type: none"> • Disposición al diálogo con los directivos comunales sobre los objetivos del PDC. • Ofrecer posibilidades de apoyo logístico, financiero o técnico para la gestión de las propuestas del PDC.

4.1.9.3. Estrategias para la gestión

- a. Estrategias de difusión.** El plan de desarrollo requiere ser conocida por la población y las instituciones públicas y privadas, para propiciar el interés en sus objetivos y propuestas y, también, para incentivar a participación. La difusión se realizará a través de los medios de comunicación locales (radio y canal municipal). El plan de desarrollo será principalmente uno de los puntos a tratar dentro de la agenda de las asambleas y reuniones comunales.
- b. Estrategias de concertación y articulación.** La articulación y concertación se realizará con las instituciones públicas de los diferentes sectores, mediante los objetivos del plan y a nivel de acciones concretas y aportes financieros, técnicos y logísticos. La concertación va ser útil en la medida que logre sumar recursos, conocimientos y esfuerzos.
- c. Estrategias financieras.** La gestión del plan debe contar con una estrategia de financiamiento que garantice los recursos necesarios para la implementación de las propuestas. Los objetivos y las metas estratégicas tienen a la base los calendarios tentativos de los programas y proyectos identificados por cada eje de desarrollo. Los calendarios implican un flujo continuo de recursos para cumplir con los avances y resultados esperados. En consecuencia, la labor de búsqueda de financiamiento será permanente y demandará la atención central de la gestión.
- **Recursos propios.** La comunidad Campesina de Yacuraquina no tiene ingresos propios, sin embargo, se comprometen aportar en forma individual para establecer una buena estrategia de inicio de financiamiento.
 - **Municipalidad Provincial de Acobamba.** El proceso de presupuesto participativo municipal, es la vía más importante para acceder a recursos financieros que tienen disponible la comunidad. El presupuesto participativo que se discute cada año, podría considerar el financiamiento o el cofinanciamiento de la mayoría de propuestas del plan de desarrollo.
 - **Gobierno Regional.** El mecanismo de presupuesto participativo, también funciona a nivel del Gobierno Regional de Huancavelica. En la medida que la

presencia del Gobierno Regional en prácticamente nula en la zona, pero podría existir el interés de apoyar alguna propuesta del plan.

- **Entidades del Gobierno Central.** Las entidades sectoriales presentes en la provincia (Salud, Educación, Agricultura) no tienen capacidad para financiar directamente acciones del plan, pero pueden ser aliados importantes para realizar intervenciones conjuntas y en la búsqueda de recursos. En las entidades sectoriales existe una política más abierta a la colaboración y a la articulación de esfuerzos.
- **ONG y Cooperación Internacional.** Las propuestas del plan reúnen las características necesarias como para ser convertidas en proyectos de promoción del desarrollo similares a los financiados por la Cooperación Nacional e Internacional. La comunidad puede elaborar y gestionar directamente estos proyectos o a través de alianzas de ONG. En la actualidad existen entidades que promueven concursos y convocatorias.

4.1.10. PRESUPUESTO DEL PLAN POR EJES ESTRATEGICOS.

4.1.10.1. Fichas técnicas de los Programas, Proyectos y acciones de desarrollo de la Comunidad Campesina de Yacuraquina.

Eje estratégico N° 1: Desarrollo Económico Productivo.

Ficha 01	Desarrollo Económico Productivo		
Objetivos estratégicos	Mejorar la producción y la productividad de las actividades agropecuarias para incrementar el nivel de nutrición y los ingresos de la economía de las familias		
Nombre del proyecto	Ampliación de reservorio y canal de riego en la Comunidad de Yacuraquina		
Objetivos	Mejorar el rendimiento de las tierras agrícolas y de pasturas		
Ubicación	Sector Yacuraquina		
Población beneficiaria	Directas 20 familias	Indirectas 75 personas	
Descripción	Construcción de un nuevo reservorio de concreto con una capacidad de 150 m3.		
Costo	Aporte solicitado S/. 170.000	Aporte local Mano de obra no calificada	Costo Total S/. 200.000
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional		

* Cada ficha contiene información básica que requiere ser corroborada por estudios específicos para definir su viabilidad.

Los costos señalados son producto de cálculos aproximados y pueden sufrir variaciones significativas.

La casilla de responsables identifica a las instancias que podrían tener algún nivel de responsabilidad o participación.

Ficha 02		Desarrollo Económico Productivo	
Objetivos estratégicos	Mejorar la producción y la productividad de las actividades agropecuarias para incrementar el nivel de nutrición y los ingresos de la economía de las familias		
Nombre del proyecto	Instalación de sistema de riego tecnificado en la Comunidad de Yacuraquina		
Objetivos	Elevar la producción y productividad de los suelos de las parcelas de la comunidad		
Ubicación	Sector Yacuraquina		
Población beneficiaria	15 familias		
Descripción	Instalar un sistema de riego tecnificado para una extensión de 8 has. Con cámaras de distribución, tubos, válvulas y aspersores.		
Costo	Aporte solicitado S/. 100.000	Aporte local Mano de obra no calificada	Costo Total S/. 100.000
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional		

Ficha 03		Desarrollo Económico Productivo	
Objetivos estratégicos	Mejorar la producción y la productividad de las actividades agropecuarias para incrementar el nivel de nutrición y los ingresos de la economía de las familias		
Nombre del proyecto	Equipamiento e implementación administrativa de la comisión de regantes de la Comunidad de Yacuraquina		
Objetivos	Mejorar la administración y atención a los usuarios de la comisión de regantes.		
Ubicación	Sede principal de Yacuraquina		
Población beneficiaria	20 familias		
Descripción	Equipar con mobiliarios, computadoras y otros enseres.		
Costo	Aporte solicitado S/. 27.000	Aporte local Mano de obra no calificada	Costo Total S/. 27.500
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional		

Ficha 04		Desarrollo Económico Productivo	
Objetivos estratégicos	Mejorar la producción y la productividad de las actividades		

	agropecuarias para incrementar el nivel de nutrición y los ingresos de la economía de las familias		
Nombre del proyecto	Instalación de huertos familiares en la Comunidad de Yacuraquina		
Objetivos	Mejorar la alimentación y nutrición de las familias de la Comunidad de Yacuraquina.		
Ubicación	Ámbito de la Comunidad de Yacuraquina		
Población beneficiaria	20 familias		
Descripción	Instalar huertos de 30 m2 en las parcelas familiares de 20 familias		
Costo	Aporte solicitado S/. 10.000	Aporte local Mano de obra no calificada	Costo Total S/. 12.000
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional		

Ficha 05	Desarrollo Económico Productivo		
Objetivos estratégicos	Mejorar la producción y la productividad de las actividades agropecuarias para incrementar el nivel de nutrición y los ingresos de la economía de las familias		
Nombre del proyecto	Instalación de parcelas familiares con cultivos de plantas aromáticas y medicinales.		
Objetivos	Incrementar la producción y diversidad de las plantas aromáticas y medicinales con fines de transformación y comercialización.		
Ubicación	Ámbito de la Comunidad de Yacuraquina		
Población beneficiaria	10 familias		
Descripción	Sembrar una extensión de 0.5 has en parcelas de las familias de la Comunidad de Yacuraquina.		
Costo	Aporte solicitado S/. 5.000	Aporte local Mano de obra no calificada	Costo Total S/. 6.000
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional, ONG.		

Ficha 06	Desarrollo Económico Productivo		
Objetivos estratégicos	Mejorar la producción y la productividad de las actividades agropecuarias para incrementar el nivel de nutrición y los ingresos de la economía de las familias		
Nombre del proyecto	Mejoramiento genético de ganado vacuno y ovino.		
Objetivos	Incrementar el rendimiento y productividad de los animales de la comunidad		
Ubicación	Sector Yacuraquina		
Población beneficiaria	20 familias		
Descripción	Se adquiere reproductores y vientres de razas mejoradas		
Costo	Aporte	Aporte local	Costo Total

	solicitado S/. 70.000	Mano de obra no calificada	S/. 75.000
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional, ONG.		

Ficha 07	Desarrollo Económico Productivo		
Objetivos estratégicos	Mejorar la producción y la productividad de las actividades agropecuarias para incrementar el nivel de nutrición y los ingresos de la economía de las familias		
Nombre del proyecto	Construcción de bañaderos, cobertizos y bebederos en la comunidad		
Objetivos	Mejorar el rendimiento de las actividades pecuarias de la Comunidad de Yacuraquina		
Ubicación	Sector Yacuraquina		
Población beneficiaria	75 familias		
Descripción	Se construirá 2 bañaderos de inmersión de tipo estándar para animales mayores y menores.		
Costo	Aporte solicitado S/. 30.000	Aporte local Mano de obra no calificada	Costo Total S/. 31.000
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional, ONG.		

Ficha 08	Desarrollo Económico Productivo		
Objetivos estratégicos	Mejorar la producción y la productividad de las actividades agropecuarias para incrementar el nivel de nutrición y los ingresos de la economía de las familias		
Nombre del proyecto	Instalación de unidades productivas de crianza de cuyes en la Comunidad de Yacuraquina.		
Objetivos	Mejorar la calidad y economía de las familias comuneras de Yacuraquina.		
Ubicación	Ámbito de Yacuraquina		
Población beneficiaria	20 familias		
Descripción	Adquirir 20 núcleos de cuyes y entregarlos a las familias que previamente se capacitaron, construyeron o mejoraron las instalaciones de crianzas.		
Costo	Aporte solicitado S/. 12.000	Aporte local Mano de obra no calificada	Costo Total S/. 12.500
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional, ONG		

Ficha 09	Desarrollo Económico Productivo		
Objetivos estratégicos	Mejorar la producción y la productividad de las actividades agropecuarias para incrementar el nivel de nutrición y los ingresos de la economía de las familias		

Nombre del proyecto	Escuela de formación de Promotores Agrícolas en la Comunidad de Yacuraquina.		
Objetivos	Desarrollar las capacidades técnico-productivas de jóvenes agricultores para mejorar al apoyo técnico a su comunidad.		
Ubicación	Sede de la Comunidad de Yacuraquina		
Población beneficiaria	Directo 20 personas	Indirecto 120 personas	
Descripción	La propuesta formativa permitirá capacitar a 20 promotores en tiempo de 2 años, los que brindaran asistencia técnica de campesino a campesino.		
Costo	Aporte solicitado S/. 2.000	Aporte local Mano de obra no calificada	Costo Total S/. 2.500
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional		

Eje estratégico N° 2: Desarrollo Social

Ficha 01	Desarrollo Social		
Objetivos estratégicos	Mejorar la educación de la niñez de la Comunidad de Yacuraquina		
Nombre del proyecto	Equipamiento e implementación de la I.E de Yacuraquina		
Objetivos	Desarrollar las capacidades educativas de la población estudiantil		
Ubicación	Sector Yacuraquina		
Población beneficiaria	Directa 65 estudiantes	Indirecta 120 personas	
Descripción	Dotación de mobiliarios y equipamiento con computadoras a la I.E.		
Costo	Aporte solicitado S/. 70.000	Aporte local	Costo Total S/. 70.000
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional		

Ficha 02	Desarrollo Social		
Objetivos estratégicos	Mejorar la salud de la población garantizando un mayor acceso a servicios de salud de calidad.		
Nombre del proyecto	Instalación de redes de agua y desagüe en la Comunidad de Yacuraquina.		
Objetivos	Disminuir la presencia y propagación de enfermidades		
Ubicación	Sector Yacuraquina		
Población beneficiaria	95 familias		
Descripción	Instalar redes de agua 500 m, construcción de alcantarillado y conexión domiciliaria a 75 familias		
Costo	Aporte solicitado	Aporte local Mano de obra no	Costo Total S/. 72.000

	S/. 70.000	calificada	
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional		

Ficha 03	Desarrollo Social		
Objetivos estratégicos	Garantizar condiciones adecuadas de infraestructura y ambientes para la recreación y desarrollo social.		
Nombre del proyecto	Construcción de loza deportiva multifuncional en la Comunidad de Yacuraquina.		
Objetivos	Incentivar la práctica del deporte en niños, jóvenes y adultos		
Ubicación	Comunidad de Yacuraquina		
Población beneficiaria	150 pobladores		
Descripción	Construir la loza deportiva de concreto en un área de 400 m ²		
Costo	Aporte solicitado S/. 150.000	Aporte local Mano de obra no calificada	Costo Total S/. 152.000
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional		

Eje estratégico N° 3: Desarrollo Ambiental.

Ficha 01	Desarrollo Ambiental		
Objetivos estratégicos	Fomentar la construcción y protección de los recursos naturales del ámbito local, realizando acciones que permitan disminuir los niveles de contaminación ambiental.		
Nombre del proyecto	Forestación y reforestación con plantas nativas y exóticas.		
Objetivos	Recuperar las áreas depredadas y mejorar la fertilidad del suelo		
Ubicación	Sector Yacuraquina		
Población beneficiaria	40 familias		
Descripción	Instalación de 10 ha con plantaciones forestales en tierras bajo el sistema de macizo, se incluye desde la producción en vivero.		
Costo	Aporte solicitado S/. 15.000	Aporte local Mano de obra no calificada	Costo Total S/. 16.000
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional, AGRO RURAL.		

Eje estratégico N° 4: Desarrollo Institucional.

Ficha 01	Desarrollo Institucional
Objetivos estratégicos	Contar con una organización comunal descentralizado,

	con capacidad de gestión para el desarrollo y bienestar de los comuneros		
Nombre del proyecto	Construcción de un nuevo local comunal de usos múltiples y equipamiento.		
Objetivos	Brindar atención en condiciones adecuadas para el desarrollo de las actividades comunales.		
Ubicación	Sede de la comunidad matriz.		
Población beneficiaria	75 familias		
Descripción	Construir un nuevo local en un área de 250 m2 con material noble y equiparlo con mobiliario y máquinas de cómputo.		
Costo	Aporte solicitado S/. 75.000	Aporte local Mano de obra no calificada	Costo Total S/. 76.000
Responsable	C. C. de Yacuraquina, Municipalidad provincial, Gobierno Regional		

4.10.2. Participantes en la ejecución de los Planes de Desarrollo

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO COMUNAL
01	Desiderio Arroyo Olarte	Participante
02	María Arroyo Laura	Participante
03	Silvio Navarro Antezana	Participante
04	Brígida Ccoñas Taype	Participante
05	Lorenza Antezana Zambrano	Participante
06	Simona Vargas Zambrano	Participante
07	Julia Zambrano Aguirre	Participante
08	Teodocia Pino Llamocuri	Participante
09	Clelia Escobar Sedano	Participante
10	Luis Estrada Antezana	Participante
11	María Sedano Ccoñas	Participante
12	Yolanda Anyosa Laura	Participante
13	Marisol Taype Matamoros	Participante
14	Dina Muñoz Taipe	Participante
15	María Dolores Laura Layme	Participante
16	Salomena Poma Escobar	Participante
17	Victoria Vargas Paccori	Participante
18	Lucio Ccoñas Taype	Participante
19	Pedro Coronado Vargas	Participante
20	Alfredo Llamocuri Pino	Participante
21	Víctor Vargas Zambrano	Presidente Comunal
22	Epifanio Huilcamisa Navarro	Participante
23	Marisol Taype Matamoros	Participante
24	Timoteo Ccoñas Garzón	Tesorero
25	Encarnación Cori Llamocuri	Participante

26	Elías Escobar Vargas	Participante
27	Nelson Cchoque Obregón	Participante
28	Melanie Ramos Vargas	Participante
29	Paulina Ccoñas Vargas	Participante
30	Eugenia Aguirre Laura	Participante
31	Marilú Ramos Aguirre	Participante
32	Eleuterio Espera Ccoñas	Participante
33	Jesús Llamocuri Sedano	Participante
34	Claudia Sedano Ccoñas	Participante
35	Sergio Ccoñas Taype	Participante
36	José Ccoñas Navarro	Participante
37	Juliana Ancalle Muñoz	Participante
38	Rubén Ccori Sedano	Participante
39	Pascual Anyosa Ramos	Participante
40	Julio Estrada Peñaloza	Participante
41	Clodo Ccoñas Chocce	Participante
42	Gerónimo Ccoñas Chocce	Participante
43	Salvador Ccoñas Ccahuaya	Participante
44	Rodolfo Landeo Vargas	Participante
45	Natalia Huayhuarima Ccahuaya	Participante
46	Luisa Coronado Vargas	Participante
47	Agripina Obregón Vargas	Participante
48	Adriana Landeo Vargas	Participante
49	Lucia Landeo Vargas	Participante
50	Mergilda Navarro Jurado	Participante
51	Gregoria Vargas Miranda	Participante
52	Gregoria Torre Machuca	Participante
53	Juan De Dios Loayza Ramos	Participante
54	Eduardo Taype Laura	Participante
55	Noemí Llamocuri Sedano	Participante
56	Donato Espeza Ramos	Participante
57	Vanessa Espeza Navarro	Participante
58	Antonio Quispe Navarro	Participante
59	Antonio Quispe Ccahuana	Participante
60	Adelaida Ccoñas Chocce	Participante
61	Albina Huillcamisa Vargas	Participante
62	Sabina Espeza Navarro	Participante
63	Juliana Vargas Miranda	Participante
64	Francisca Taype Crispín	Participante
65	Julio Escobar Sedano	Participante
66	Oscar Landeo Vargas	Participante
67	Roberto Laura Luna	Participante
68	Teofila Mori Enrique	Participante
69	Benedicto Taype Flores	Participante

4.2. ANÁLISIS DE DATOS.

a. Diagnostico comunal.

El territorio de Yacuraquina presenta características ambientales propios para el desarrollo de la actividad agrícola, tales como el clima favorable para cultivo de tubérculos andinos, cereales, leguminosas entre otros, suelos aptos para el cultivo en limpio, población con experiencia de trabajo en campo. Sin embargo, estas bondades se ven contrapuestas por limitaciones causadas por factores externos no controlados por el hombre, entre la que se puede citar: Periodo lluvioso con intensidades variables (sequias prolongadas e intensas lluvias), riesgo de granizadas, temperaturas bajas (heladas) impredecibles durante la campaña agrícola y la falta de precipitación durante varios meses (mayo - agosto). Estos son las principales características del territorio de Yacuraquina que hacen que la actividad agrícola sea extensiva (en secano) dependiendo del periodo lluvioso.

b. Recursos naturales.

En relación al clima de la zona de estudio queda determinado que el clima es templado moderado lluvioso, con paisajes colinosos, laderas o pendientes intermedias, con una temperatura mínima de 8°C y máxima de 12°C para la zona baja y de 10 °C como máximo y – 5 °C mínimo para la zona alta, lo cual demuestra que tiene influencia la altitud de zona y por estar ubicada la comunidad en una zona altoandina, donde asimismo, las precipitaciones pluviales son variables en los diferentes meses del año, siendo el promedio anual de precipitación lluvia de 600 a 750 mm. Las variaciones climáticas hacen que se presente diferentes fenómenos atmosféricos como el descenso de la temperatura, conocida como las heladas, las cuales ocurren con mayor intensidad durante los meses de junio, julio, lo cual es aprovechado por el agricultor para la elaboración de chuno y chollcce en la parte alta, media y baja; siendo necesario remarcar que la ocurrencia de heladas son variables en los diferentes meses del año. Los vientos se presentan con mayor frecuencia en los meses de julio y agosto, que durante las mañanas tiene una orientación de este a oeste y por las tardes de oeste a este, cuya intensidad son perjudiciales para las plantaciones forestales y viviendas. La ocurrencia de la precipitación sólida, conocida como el granizo se producen generalmente en los meses de abril a mayo principalmente y de manera ocasional los

demás meses del año, este fenómeno atmosférico es perjudicial ocasionando pérdidas productivas entre un 20 y 50% de los campos de cultivo. Por presentar la comunidad zonas edáficas, las características físico químicas de los suelos son variados; así, se tiene que en la Zona Alta los suelos tienen una coloración oscura, de textura franco arcillosos, su estructura es pedregosa, con una profundidad variable desde 20 cm a 30 cm de capa arable, presenta una pendiente moderada de 25 a 35 %. En la zona media, los suelos tienen una coloración negra, de textura franco arcilloso, la estructura de estos suelos tiene presencia de piedras muy pequeñas, considerados como suelos profundos con una capa arable de 30 cm de profundidad, con pendientes ligeros de 5%. En la zona baja los suelos son de color marrón a blanco, de textura franco arenoso, estructura con afloramiento rocoso, suelos superficiales con una profundidad menor a 20 cm aproximadamente y una pendiente de 8%. En relación a los recursos hídricos la comunidad tiene importantes manantiales y/o puquiales que afloran en la parte alta y media, los riachuelos son Pichccana huaycco que es temporal, en época de lluvia y los manantiales principales son el Pichccana, cuya agua es utilizada para el consumo humano y animal, de igual manera el manantial Jatun puquio. En relación a la flora y la fauna la comunidad presenta una gran riqueza y que son utilizadas en las diferentes actividades familiares y productivas.

c. Aspectos sociales

En relación a la población la comunidad tiene una población total de 456 habitantes entre varones y mujeres mayores y menores. Los pobladores principalmente jóvenes en algunos casos migran a otros lugares para realizar trabajos y lograr una capitalización que será utilizada en sus actividades productivas, educativas y de familia. En relación a la educación solamente se tiene centros educativos de educación inicial y primaria, por lo que se tiene un alto porcentaje de pobladores con educación primaria y un porcentaje de analfabetismo notorio. En relación a la salud se tiene la presencia del centro de salud del Minsa como parte de la Red de Salud de la provincia de Acobamba, cuya función principal es la de brindar asistencia médica a la población en general, realiza el control de las madres gestantes, control de los niños, promueve la planificación familiar. Las enfermedades más comunes que afectan a la población de Yacuraquina son: las infecciones respiratorias agudas, por el frío, la altitud y la falta de

abrigo, ocasionan amigdalitis y faringitis aguda, problemas bronquiales y otras enfermedades respiratorias, en menor proporción se presentan enfermedades estomacales (diarreas, parasitosis y enterocolitis), principalmente en los niños, debido a la falta de higiene, el déficit de los servicios de saneamiento básico y al consumo de agua de mala calidad; no se cuenta con desagüe, existiendo solamente letrinas prefabricadas en un 90% de las viviendas y el servicio de agua potable solo cubre el 75% de la población. Estas cifras revelan una situación preocupante por la enorme influencia que tienen los servicios de saneamiento en las enfermedades gastrointestinales que afectan especialmente en la población infantil. El 87% de la población cuenta con energía eléctrica. Las viviendas son de material rústico, de adobes o tapial, con tejado de arcilla, generalmente las construcciones son de dos pisos cuyo corredor sirve de almacén para guardar las cosechas de los diferentes cultivos agrícolas, las viviendas tienen un patio amplio el que permite cobijar a sus ganados y dar seguridad de robos, predadores y de las inclemencia del tiempo bajo un techo a media agua con calamina; algunos pobladores ya cuentan con la construcción de cobertizos para ganado protegiendo mejor a sus ganados de fuertes lluvias y bajas temperaturas. La comunidad cuenta con un local comunal de construcción rústica (tapial), techado con calamina, adolece de servicios básicos. Los principales recursos turísticos son las ruinas de Tucoccasa y las aguas termales de Tucoccasa.

d. Aspectos culturales.

En la zona de estudio la identidad cultural está impregnada de componentes indígenas. Estos componentes se reconocen en las maneras típicas de vestir, manejo del espacio y los colores que utilizan en la artesanía (tejidos), la originalidad de sus costumbres; entre ellos el canto y música, la danza, la narración, las tradiciones, las leyendas, los mitos, preparación de los platos típicos, etc. Que son propios de la comunidad a través de los tiempos. Las diferentes actividades culturales tienen influencia agrícola.

e. Economía y producción.

Siendo la agricultura la principal actividad económica se tiene que los cultivos principales son el haba (1200 kg), cebada (1500 kg/ha), arveja (4200 kg/ha) en grano verde y (1200 kg/ha) en grano seco y papa (10000 kg/ha), tarwi (800 kg/ha) trigo (1500 kg/ha), también realizan rotación de cultivos, como actividad complementaria se tiene

la crianza de animales, cuyos rendimientos promedios son: **vacunos** (primer parto a los 3 años y 3 L/día de leche), ovinos (una cría por año), porcinos (dos partos por año). Los precios de venta de los animales varían de acuerdo a la época. En relación a la transformación de sus productos agrícolas se tiene el morón, machca, harina, trigo pelado, chuno, jora y maíz pelado estos generalmente para autoconsumo; asimismo se elabora quesillos en forma artesanal sin los cuidados necesarios y que parte de esta transformación son comercializados en las ferias semanales y la otra consumidos por las mismas familias. Como actividad complementaria se tiene la artesanía (bordaduría), la albañilería y músicos aficionados, siendo estos como ingresos adicionales que serán utilizadas en las actividades productivas familiares.

f. Organización y administración comunal.

La organización de esta comunidad es de tipo comunal tradicional, además se tiene diferentes organizaciones que intervienen en las actividades productivas y la realización de diferentes gestiones comunales para la ejecución de infraestructura y dotación de servicios básicos para la comunidad.

g. La planificación del desarrollo.

Para esta actividad se realizó el análisis FODA, con lo cual se inició el proceso de identificación de los ejes de desarrollo de la comunidad de Yacuraquina. Con esta actividad se logró conocer las fortalezas internas de la comunidad y las oportunidades del contexto que son favorables de su desarrollo; asimismo se reconoció las debilidades externas de la comunidad y las amenazas del contexto que puedan afectar sus posibilidades de desarrollo. Esta actividad constituyó la base de información para identificar las líneas de acción que se deben ser implementados con la finalidad de generar impactos positivos en las condiciones de vida de la población de Yacuraquina y así mitigar o superar las situaciones negativas o las trabas al desarrollo de la comunidad. Con esta actividad se logró el ordenamiento y agrupación y las líneas de acción identificadas que permitieron definir los ejes de desarrollo y los principales lineamientos a seguir en cada uno.

h. Plan de desarrollo.

Para el planeamiento del plan de desarrollo se determinó la Visión y la Misión de la comunidad en estudio, asimismo se determinó los ejes de desarrollo comunal, los

programas , proyectos y acciones de desarrollo de la comunidad según las necesidades reales de servicio y bienes agropecuarios, siendo los principales ejes estratégico para el desarrollo comunal, el desarrollo económico productivo, desarrollo social, desarrollo ambiental y el desarrollo institucional, cada uno con sus diferentes actividades propicias para el desarrollo de la comunidad.

i. Gestión del plan de desarrollo comunal.

Para la gestión del plan de desarrollo comunal se tomaron en cuenta consideraciones como: el plan de orientaciones generales de gestión, el cual requiere de un conjunto de orientaciones que permitirán el aprovechamiento de los recursos humanos e institucionales disponibles; asimismo, se tomó en cuenta la participación comunal, la articulación de actores institucionales, aprovechamiento de potencialidades y la identidad cultural. Es importante el involucramiento de la junta directiva de la comunidad campesina de Yacuraquina, los comuneros y comuneras, la municipalidad provincial, las instituciones públicas y las instituciones privadas. Asimismo, se determinó las estrategias para la gestión como: la difusión, la concertación, la articulación y las financieras. Con el cumplimiento del plan de desarrollo comunal se logrará el desarrollo de los sistemas de producción agropecuaria de la comunidad campesina de Yacuraquina.

j. Presupuesto del plan por ejes estratégicos

Para la propuesta del plan por ejes estratégicos se ha elaborado las Fichas técnicas de los Programas, Proyectos y acciones de desarrollo de la Comunidad Campesina de Yacuraquina; para el desarrollo económico productivo, desarrollo social, desarrollo ambiental y desarrollo institucional; en la que se consideran los objetivos estratégicos, el nombre del proyecto, los objetivos, la ubicación del proyecto, la población beneficiaria, la descripción del proyecto, el costo de inversión y el responsable de cada proyecto; en la que cada ficha contiene información básica que requiere ser corroborada por estudios específicos para definir su viabilidad. Asimismo, los costos señalados son producto de cálculos aproximados y pueden sufrir variaciones significativas. En la casilla de responsables identifica a las instancias que podrían tener algún nivel de responsabilidad o participación. Cuando se realizó la planificación comunal previo diagnostico en la comunidad de Yacuraquina, no se ha tratado de

“sacar” datos, sino de facilitar un proceso de reflexión grupal sobre los problemas y potencialidades que se han identificado, que luego se sistematizó en un documento dinámico. En ese sentido, se acondicionó a la Guía Metodológica de Diagnóstico Global Participativo (DGP) que conforma un conjunto inseparable con las guías del Plan de Acción Comunal (PAC) y el taller de evaluación (TEC), con lo cual se permitió una reflexión y aprendizaje entre los pobladores y el investigador sobre la situación de los recursos naturales y las actividades productivas, lo que conllevó a una conciencia ambiental y a una demanda real de servicios agropecuarios para mejorar la cantidad de intervención. El reto principal que se generó al realizar la Planificación Estratégica fue el de mejorar la articulación entre la demanda real de necesidades y servicios campesinos y la oferta de instituciones estatales y privadas, para plantear soluciones viables a sus diferentes problemas y necesidades, así como aprovechar sus potencialidades.

CONCLUSIONES.

En función a los resultados obtenidos y discutido en el trabajo de investigación se concluye:

- a.** La realización del Plan de Desarrollo Comunal, implicó la acción conjunta y coordinada de todos los Agentes Institucionales económicos y sociales del territorio, que inciden directa o indirectamente en la actividad económica de la comunidad. Donde el Municipio constituye el eje articulador, que fomenta y genera las condiciones para la incorporación e involucramiento de estos agentes en el crecimiento y desarrollo de la comunidad.
- b.** Para la realización del Plan de Desarrollo Comunal, inicialmente se tuvo que tener en cuenta el conocimiento y análisis del conjunto de procesos sociales, económicos insertos en la comunidad, sea estos de procedencia interna o de influencia externa. Estas situaciones configuraron buena parte de las tendencias actuales y futuras para los diferentes agentes involucrados en el movimiento económica de la comunidad y sus efectos en el ámbito del desarrollo social y territorial.
- c.** El Diagnóstico Comunal, a partir del recorrido agroecológico, nos permitió iniciar con la Planificación del Desarrollo Comunal, con el análisis FODA que, permitió identificar los ejes de desarrollo de la Comunidad Campesina de Yacuraquina a través de la identificación de las matrices de los factores del desarrollo. El análisis de las matrices elaboradas en el esquema FODA, permitió definir los principales ejes de desarrollo de la comunidad e identificar las tendencias socioeconómicas e institucionales más importantes, para planificar acciones en cada uno de los ejes.
- d.** La realización del Plan de Desarrollo, permitió identificar la Visión y Misión de desarrollo donde los cuatro ejes estratégicos constituyen los pilares del plan de desarrollo de la Comunidad Campesina de Yacuraquina. Los ejes ordenaron y articularon, a partir de objetivos estratégicos generales, la realización de programas, proyectos y acciones.
- e.** Las necesidades reales en servicios y bienes que tienen las familias integrantes de la comunidad, resaltan en el listado de propuestas de los programas, proyectos y acciones en los cuatro ejes estratégicos definidos: Primer eje estratégico (Desarrollo Económico Productivo), segundo eje estratégico (Desarrollo Social), tercer eje estratégico (Desarrollo Ambiental) y cuarto eje de desarrollo (Desarrollo Institucional).

- f. Las necesidades de las familias de la comunidad de Yacuraquina no son atendidos como es debido por parte de las instituciones estatales y privadas como: Gobierno Regional (MINAGRI, SALUD, EDUCACION), Municipalidad, AGRO RURAL, QAPAQÑAN, entre otros. Se debe llegar a elaborar programas a nivel nacional y regional que de una u otra forma lleguen a atender al sector rural donde más del 50% carecen de diferentes servicios y/o bienes agropecuarios como también de los servicios sociales como: educación, salud, medio ambiente, etc.
- g. La conclusión y elaboración del Plan de Desarrollo Comunal de la Comunidad Campesina de Yacuraquina, permitirá realizar las diferentes gestiones ante las diferentes instituciones estatales y privadas.

RECOMENDACIONES.

- a. Se recomienda cumplir con las actividades priorizadas en los programas, proyectos y acciones, de acuerdo a los cuatro ejes temáticos para poder ser atendidas las necesidades reales en servicios y bienes.
- b. Los directivos de la comunidad, deben participar cada año en el marco del presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Acobamba, para ser atendidos las propuestas del Plan de Desarrollo Comunal.
- c. Los integrantes de la comunidad, deben asistir en forma masiva a este tipo de talleres que sirven para el desarrollo de la población y así mejorar la calidad de vida de los pobladores.
- d. Las organizaciones internas de base, deben tener mayor coordinación entre ellas para realizar el seguimiento de las propuestas del Plan.
- e. La difusión del trabajo “Plan de Desarrollo Comunal” (PDC), deben darse a conocer en forma general a toda la población de la comunidad y que ellos pueden ser participes en lo posterior de todo el proceso planteado y propuesto o modificar y aportar el mismo.
- f. Las instituciones públicas (Municipalidad Provincial, Gobierno regional, Ministerio de Agricultura y Riego, Gobierno Central a través de AGRO RURAL, Agro banco) y privadas (ONGs, Qapaq Ñan, San Javier), entre otros, deben preocuparse más en atender al sector rural; en la que los servicios y/o bienes que deben brindar las instituciones y profesionales, son las capacitaciones, asistencia técnica, dar facilidad y acceso al suministro de insumos (abonos, semillas) y créditos, para que de esta manera desarrollen capacidades y contrarresten los diferentes problemas que aquejan día a día a los pobladores de Yacuraquina.

REFERENCIAS.

APOLLIN F. Y EBERHART C. (1999). Análisis y diagnóstico de sistemas de producción en el medio rural. Guía metodológica CICDA-RURALTER. Quito - Ecuador.

CACEDA DIAZ (1993). "Tecnología y Desarrollo de la Unidad Familiar Campesina" E.P.G. Universidad Nacional del Altiplano. Escuela de Postgrado. Dirección Universitaria de Investigación. Puno - Perú. N° Pág. 200.

CADENILLAS (1999). "Principios y Métodos de Extensión Rural", EDIUNE-La Cantuta-LIMA-PERU, N° Pág. 99.

CASTILLO PÉREZ, Teodoro. (1999). Análisis integral de los recursos naturales de las unidades de producción familiar (UPF), para determinar necesidades de proyectos productivos agropecuarios. Consultoría Agropecuaria del Sector Privado, Tuxtla Gutiérrez, Chiapas - México.

CASTRO Y CHIRINOS (2000). "Transferencia Tecnológica para el Desarrollo Rural y agropecuario sostenido", Edit. UNCP - Huancayo - Perú. N° Pág. 192.

CORDERO FERNÁNDEZ, Alfonso (2008). Estadística Experimental, soluciones con aplicativos SAS. SPSS y Excel en experimentos zootécnicos y agronómicos. Huancayo – Perú.

CUEVA B. (2006). El Transecto. Universidad Nacional de Loja. (Mención de Comunicación personal o Correspondencia personal.)

DE LA CRUZ MARCOS, Ruggierths Neil. (2012). Separata del curso: Extensión Rural, Tendencias parcelarias agrícolas en la sierra central. Universidad Nacional de Huancavelica - Perú.

GEILFUS, FRANS (1997). "80 herramientas para el desarrollo participativo. Diagnóstico, planificación, monitoreo y evaluación. IICA – GTZ. San Salvador. El Salvador.

GUERRERO C. T. (2008). Economía Agraria. 2 ed. Loja, Ec. Edit. Universitaria de la Universitaria de la Universidad Nacional de Loja. 410 p.

HERNÁNDEZ SAMPIERI (1997). "Metodología de la investigación" Edit. McGraw-Hill. Segunde Edición - México N° Pág. 501.

LÓPEZ C. W. (1994). Sistemas agrarios de producción. Tarapoto - Perú.

MALDONADO N. (2001). Elementos de Agroclimatología y Ecología. s/ed. Loja, Ec. Edit. Universitaria de la Universidad Nacional de Loja. 147 p.

MANTARI MALLQUI, Julián Leonardo (2004). "Análisis y diagnóstico de los sistemas de producción agropecuaria de la comunidad campesina de Chongos Bajo". Universidad Nacional del Centro del Perú. Escuela de Postgrado. Maestría en Sistemas de Producción Agropecuaria. Huancayo – Perú.

MINISTERIO DE AGRICULTURA (2005). "Manual del encuestador Región sierra-ENAPROVE- Encuesta nacional agropecuaria de producción y ventas". Edit. Dgía. Lima - Perú. N° Pág. 170

PRONAMACHCS (2004). "Guía para el Plan de Acción Comunal". Edit. PRONAMACHCS. Lima –Perú. N° Pág. 58.

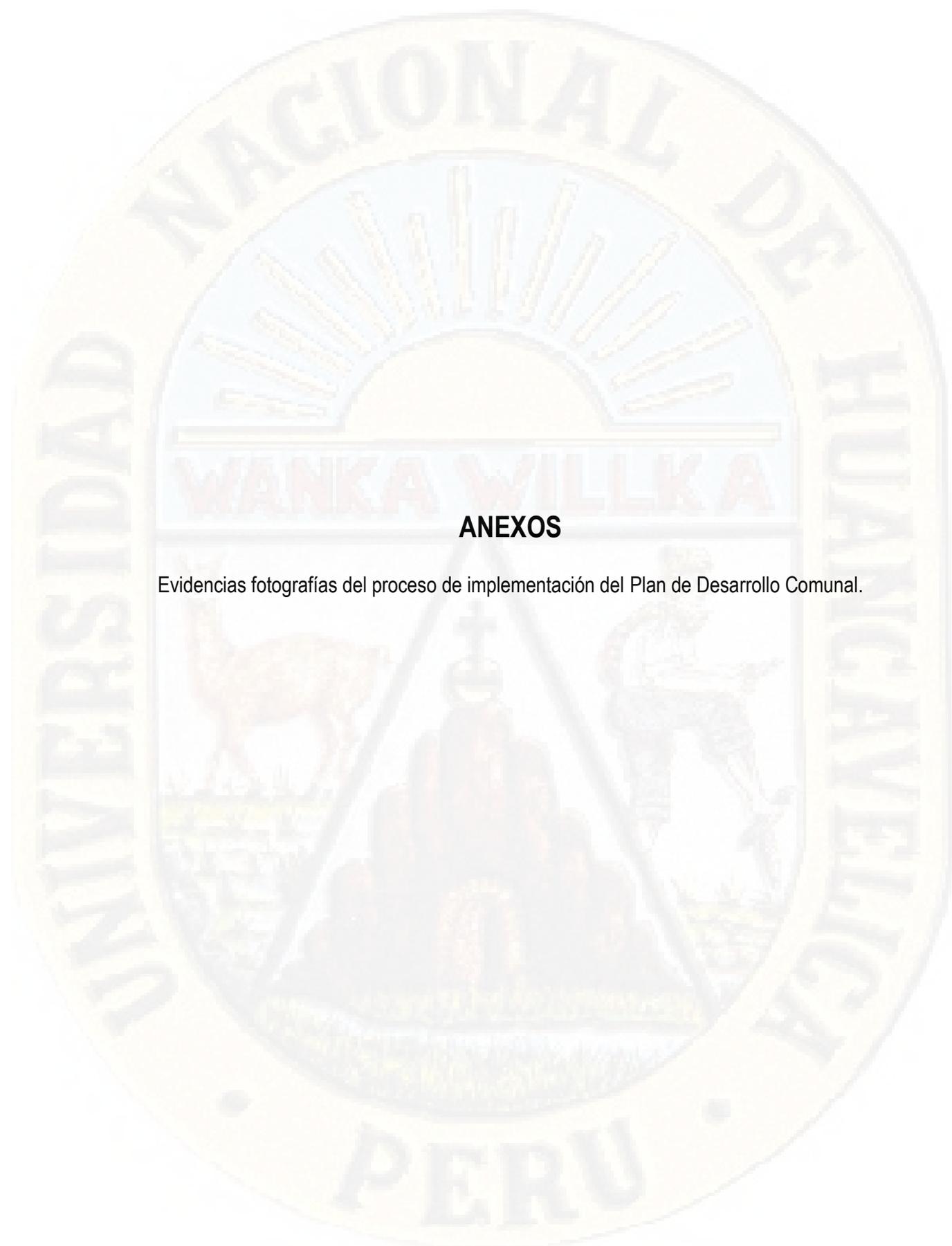
PRONAMACHCS (2004). Guía para el diagnóstico Global participativo" Edit. PRONAMACHCS – Lima - Perú. N° Pág. 81.

REGALADO L., MORENO A. (2003). Diagnostico Agrario y propuesta en la microcuenca "San francisco" en la parroquia Malacatos. Tesis Ing. Agr. Loja, Ec. Universidad Nacional de Loja, Carrera de Ingeniería Agronómica. 220 p.

ROBINSON, S.P. (2004). "Comportamiento Organizacional", 10ª. ed. Edit. Person Educación, México.

SÁNCHEZ (2010). Metodología: El curso. Primera edición. Lima – Perú.

TORRES y DELGADILLO (2009). Hacia una política territorial del desarrollo rural de México. Convergencia, Vol. 16, mayo-agosto, pp. 107-131. Universidad Autónoma del Estado de México. Toluca, México.



ANEXOS

Evidencias fotografías del proceso de implementación del Plan de Desarrollo Comunal.



VISTA N° 1. Vista panorámica de la Comunidad Campesina de Yacuraquina desde la parte alta durante el recorrido agroecológico



VISTA N° 2. Los integrantes de la comunidad reuniéndose en la plaza principal previo al inicio del primer taller: Elaboración del diagnóstico participativo comunal



VISTA N° 3. Presentación e inicio del primer taller: Elaboración del diagnóstico participativo comunal



VISTA N° 4. Segundo taller: Análisis estratégico y planificación del desarrollo



VISTA N° 5. Tercer taller: Elaboración de matrices de los factores del desarrollo



VISTA N° 6. Continuación del taller: Elaboración de matrices de los factores del desarrollo



VISTA N° 7. Cuarto taller: Elaboración del plan de desarrollo comunal



VISTA N° 8. Continuación del taller: Estrategias de gestión y presupuesto de los programas, proyectos y acciones de desarrollo de la Comunidad Campesina de Yacuraquina.